

U
A

León, Gto., a 02 de diciembre de 2019
Oficio no. **CM/DESCI/1054/2019**
Asunto: **Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia**

Mtro. Omar Silva Palancares
Director General de Innovación
Presente

El **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es una de las herramientas utilizadas para mejorar el funcionamiento de la administración y las políticas públicas, cuya finalidad es la de realizar el seguimiento y la evaluación de los programas presupuestarios municipales, para otorgar información fundamental en la determinación del impacto que tienen los recursos públicos en el beneficio social.

En este marco, a través del presente me permito enviarle los resultados de la **Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia en el Logro de Objetivos y Metas**, correspondiente al trimestre **julio-septiembre 2019**, de la que se desprenden observaciones y sus correspondientes Aspectos Susceptibles de Mejora, los cuales deberán ser atendidos informando a este Órgano de Control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción del presente la justificación de las observaciones señaladas en el informe, así como las acciones que implementará para solventarlas

Lo anterior de conformidad a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los artículos 55, 61, 62, 64, 79 y 8º de la Ley General de Contabilidad; 73, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato; 131 y 139 fracciones III y XXI de la Ley Orgánica Municipal y 77 fracciones II y IV del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente
"El trabajo todo lo vence"
"2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata"


Lic. Leopoldo Edgardo Jiménez Soto
Contralor Municipal

Dirección General de INNOVACIÓN
León
08 ENE. 2020
12:42 pm
RECIBIDO

C.c.p. Lic. Héctor Germán René López Santillana.- Presidente Municipal. Para su conocimiento.
Ma. Esther Hernández Becerra.- Directora de Evaluación del Sistema de Control Interno y Seguimiento.

Contraloría Municipal

MEHB/ALSH

Plaza Principal s/n, Zona Centro de León, Gto. C.P. 37000
Tel. (477) 788 00 00 Ext. 1-118
www.leon.gob.mx

León, Gto., a 02 de diciembre de 2019

Oficio no. **CM/DESCI/1054/2019**

Asunto: **Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia**

Mtro. Omar Silva Palancares
Director General de Innovación
Presente

El **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** es una de las herramientas utilizadas para mejorar el funcionamiento de la administración y las políticas públicas, cuya finalidad es la de realizar el seguimiento y la evaluación de los programas presupuestarios municipales, para otorgar información fundamental en la determinación del impacto que tienen los recursos públicos en el beneficio social.

En este marco, a través del presente me permito enviarle los resultados de la **Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia en el Logro de Objetivos y Metas**, correspondiente al trimestre **julio-septiembre 2019**, de la que se desprenden observaciones y sus correspondientes Aspectos Susceptibles de Mejora, los cuales deberán ser atendidos informando a este Órgano de Control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción del presente la justificación de las observaciones señaladas en el informe, así como las acciones que implementará para solventarlas

Lo anterior de conformidad a lo establecido en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los artículos 55, 61, 62, 64, 79 y 8º de la Ley General de Contabilidad; 73, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato; 131 y 139 fracciones III y XXI de la Ley Orgánica Municipal y 77 fracciones II y IV del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente
“El trabajo todo lo vence”
“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”


Lic. Leopoldo Edgardo Jiménez Soto
Contralor Municipal

C.c.p. Lic. Héctor Germán René López Santillana.- Presidente Municipal. Para su conocimiento.

Ma. Esther Hernández Becerra.- Directora de Evaluación del Sistema de Control Interno y Seguimiento.

Contraloría
Municipal

MEHB/ALSH

León

GOBIERNO MUNICIPAL

Evaluación Trimestral

(Eficacia, Economía y Eficiencia)

Trimestre
Julio - septiembre 2019

Dependencia/Entidad Evaluada:

DIRECCIÓN GENERAL DE INNOVACIÓN

León
cada vez mejor

Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno

1. Descripción

El Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) es el conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social y valor público de los programas y de los proyectos.

La Evaluación Trimestral de Resultados es una de las evaluaciones consideradas dentro del **Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2019** emitido por la Contraloría Municipal y se apegan a lo establecido en los “Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León” emitidos y publicados por este Órgano de Control.

2. Objetivo

“Verificar de forma trimestral el grado de Eficacia, Economía y Eficiencia en el ejercicio de los recursos públicos por parte de las dependencias, entidades y organismos autónomos de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato”.

3. Fundamento Legal

- Artículo 134, de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos
- Artículo 7 de la Ley de Presupuesto de Egresos de la Federación.
- Artículo Décimo Transitorio de la Ley de Ingresos de la Federación.
- Artículos 17 y 21 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios
- Artículos 4, 54, 61, 62, 64, 79 y 80 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Artículos 85, 110, 114 y 115 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria
- Artículos 73, 102 sexies, 102 septies y 102 octies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado de Guanajuato.
- Artículos 7, fracciones V y VI y 10 fracción I, de la Ley de Responsabilidades Administrativas para el Estado de Guanajuato.
- Artículos 131 y 139 de la Ley Orgánica Municipal.
- Artículos 71 y 77 del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal.
- Lineamientos para la Evaluación del Desempeño de los Programas Presupuestarios de la Administración Pública del Municipio de León.
- Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2019.
- Metodología para la evaluación de Eficacia, Economía y Eficiencia, en el cumplimiento de metas de la Administración Pública del Municipio de León Gto. 2018.

Evaluador: MIMV Coordinador: ALSH



4. Metodología

I. Indicadores del Desempeño

Eficacia: mide el grado del cumplimiento de los objetivos establecidos, es decir, dan evidencia sobre el grado en que se están alcanzando los objetivos descritos. Se calcula de forma trimestral de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Eficacia = \frac{Metas\ Alcanzadas}{Metas\ Programadas} \times 100$$

Para la valoración del cumplimiento de las metas se establecen los siguientes parámetros:

Parámetros de valoración del Indicador de Eficacia

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Eficacia > 85%	85% > Eficacia > 70%	Eficacia < 70%

Economía: mide la capacidad del ente para administrar, generar o movilizar de manera adecuada los recursos financieros que le fueron autorizados para la ejecución de programas. Se calcula de forma trimestral de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Economía = \frac{Presupuesto\ Ejercido}{Presupuesto\ Modificado} \times 100$$

Para la valoración de la economía se establecen los siguientes parámetros:

Parámetros de valoración del Indicador de Economía

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
Economía > 95%	95% > Economía > 85%	Economía < 85%

Eficiencia: mide la relación entre el logro de los objetivos del programa y los recursos utilizados para su cumplimiento. Se calcula de acuerdo a la siguiente fórmula:

$$Eficiencia = \frac{Eficacia}{Economía} \times 100$$

Evaluidor: MIMV

Coordinador: ALSH



La valoración de este indicador es más compleja, ya que el mismo presenta diferentes interpretaciones, como se muestra en la siguiente tabla de parámetros:

Calificación	Parámetro	Requisitos
Adecuado	125% > Eficiencia > 85%	120% > Eficacia > 85% 100% > Economía > 95%
Atención Operacional	100% > Eficiencia > 70%	85% > Eficacia > 70% 95% > Economía > 85%
Deficiente	Cualquier resultado que surja por no cumplir con los requisitos establecidos.	120% < Eficacia < 70% Economía < 85%

Índice Municipal de Cumplimiento de Metas y Ejercicio Presupuestal (IMCUMEP)

Mide tanto el grado de cumplimiento de los indicadores asociados a la precisión con la que se plantearon las metas, así como la eficacia en el ejercicio del presupuesto programado respecto al periodo evaluado.

El IMCUMEP se compone de dos indicadores ponderados: Eficacia con el 70% y Economía con el 30%:

$$IMCUMEP = Eficacia * (0.7) + Economía * (0.3)$$

Por último, para la valoración del IMCUMEP se establecen los siguientes parámetros:

Parámetros de valoración del Indicador de Economía

Adecuado	Atención Operacional	Deficiente
IMCUMEP > 0.9	0.9 > IMCUMEP > 0.80	IMCUMEP < 0.80

II. Momentos Contables del Presupuesto de Egresos

Gasto Modificado: Se refiere al momento contable que refleja la asignación presupuestaria que resulta de incorporar, en su caso, las adecuaciones presupuestarias al presupuesto aprobado.

Gasto Comprometido: Es el momento contable que refleja la aprobación por autoridad competente de un acto administrativo, u otro instrumento jurídico que formaliza una relación jurídica con terceros para la adquisición de bienes y servicios o ejecución de obras.

Gasto Devengado: Es el momento contable que refleja el reconocimiento de una obligación de pago a favor de terceros por la recepción de conformidad de bienes, servicios y obras oportunamente contratados; así como de las obligaciones que derivan de tratados, leyes, decretos, resoluciones y sentencias definitivas.

Gasto Ejercido: Es el momento contable que refleja la emisión de una cuenta por liquidar certificada o documento equivalente debidamente aprobado por la autoridad competente.

Evaluador: MMY Coordinador: ASH



III. Notas Metodológicas

- a) El porcentaje es un símbolo matemático, que representa una cantidad dada como una fracción en 100 partes iguales, también se le llama comúnmente tanto por ciento, donde por ciento significa «de cada cien unidades. Por lo anterior, y a efecto de poder contar con información estadística confiable, en aquellos indicadores cuyo resultado por fórmula sea superior al estadísticamente permitido, se ajustaran automáticamente al 100%.
- b) Posterior al cálculo de la Eficacia, se procede a una normalización de la información conforme a lo siguiente:
- Los indicadores que presentan un resultado con valores superiores a 0% y menores a 120% durante el periodo evaluado, no tienen penalización y se mantiene su resultado.
 - Los indicadores con resultado superior a 120% se normaliza su resultado a 100% y se aplica una penalización conforme a la siguiente tabla:

Rango	Cumplimiento	Penalización (puntos porcentuales)
1	0% a 120%	0
2	120.1% a 140%	-3
3	140.1% a 160%	-6
4	160.1% a 180%	-9
5	180.1% a 200%	-12
6	200.1% a 220%	-15
7	220.1% a 240%	-18
8	240.1% a 260%	-21
9	260.1% a 280%	-24
10	280.1% a 300%	-27
11	Más de 300%	-30

- c) Debido a que el presupuesto de Gasto corriente para el presente ejercicio no fue calendarizado de forma mensual, se excluyen del presente análisis las observaciones derivadas del subejercicio para este rubro de gasto.

Evaluador: MMY

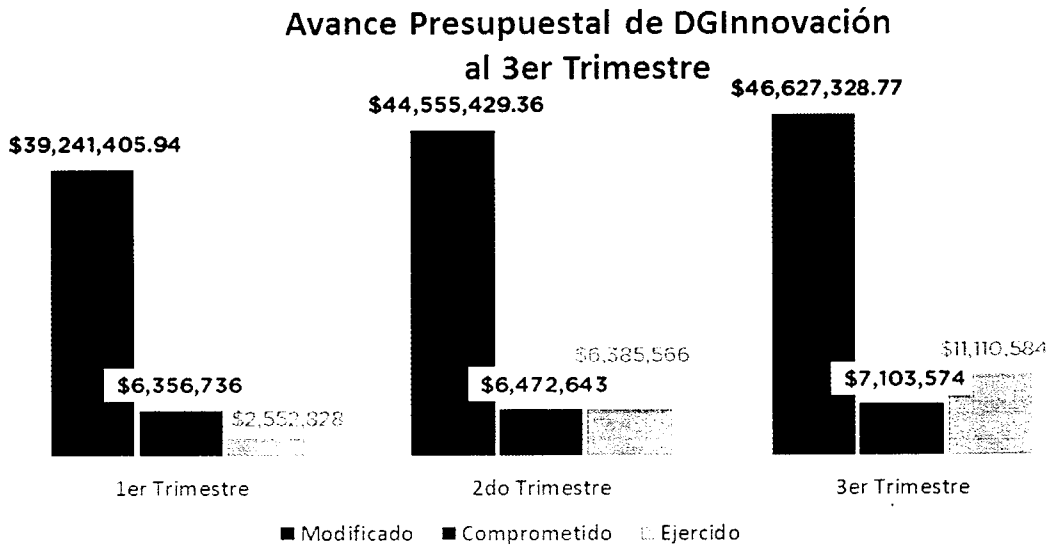
Coordinador: ALSH



5. Resultados

A continuación, se presentan los resultados obtenidos, considerando únicamente la información de los **programas presupuestarios que cuentan con presupuesto y metas asignadas para el Trimestre Julio - Septiembre 2019.**

El presente análisis, se hizo utilizando la información extraída del SISPB con corte al día 09 de octubre de 2019, la cual es utilizada para la elaboración de los Reportes de Cuenta Pública elaborados por la Tesorería Municipal; por su parte, el ente evaluado proporcionó mediante oficio **DGIN/DG/403/19** la información correspondiente al trimestre julio-septiembre.



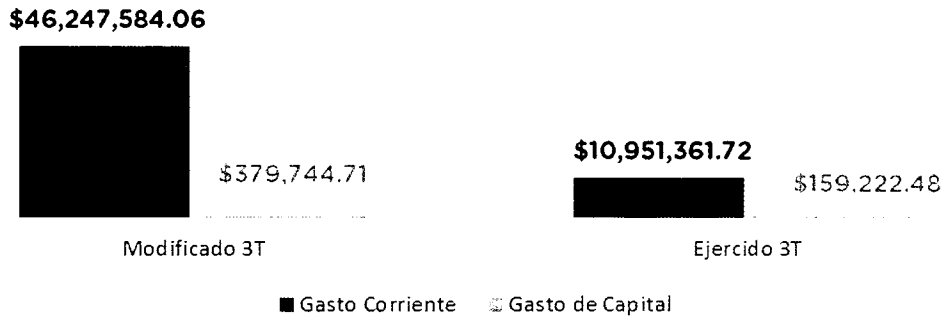
Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPB con corte al 09 de octubre de 2019.

Evaluador: MMY

Coordinador: ASH

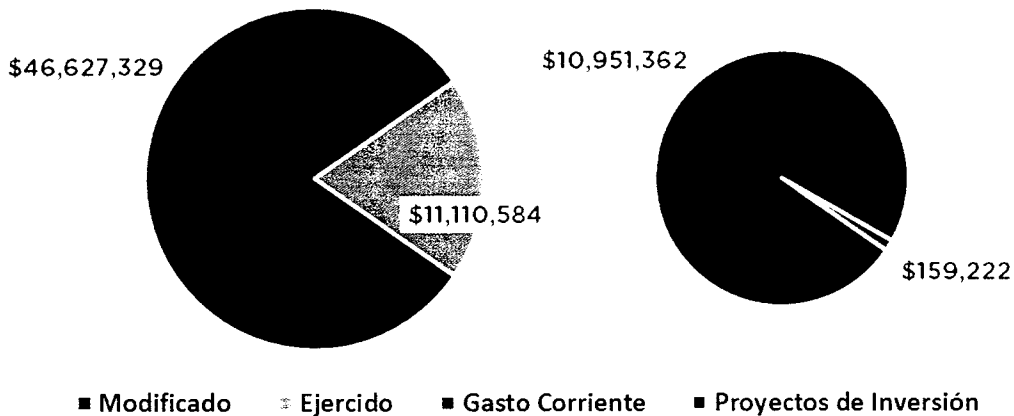


Distribución del Presupuesto de DGInnovación al 3er Trimestre



Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPB con corte al 09 de octubre de 2019.

Distribución del Presupuesto Ejercido

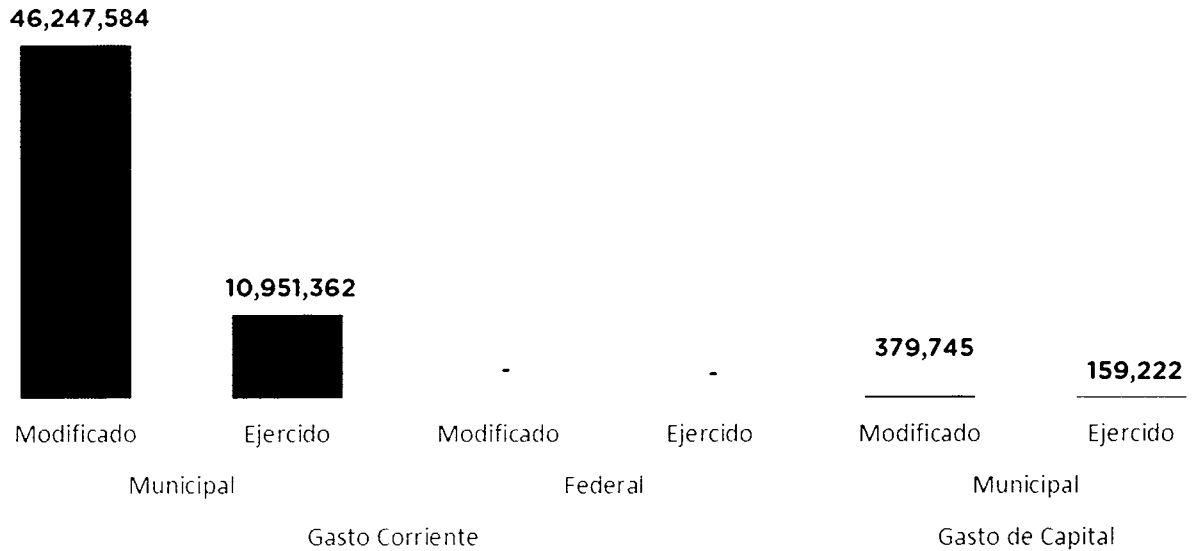


Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPB con corte al 09 de octubre de 2019.

Evaluador: *MMV* Coordinador: *ACS*

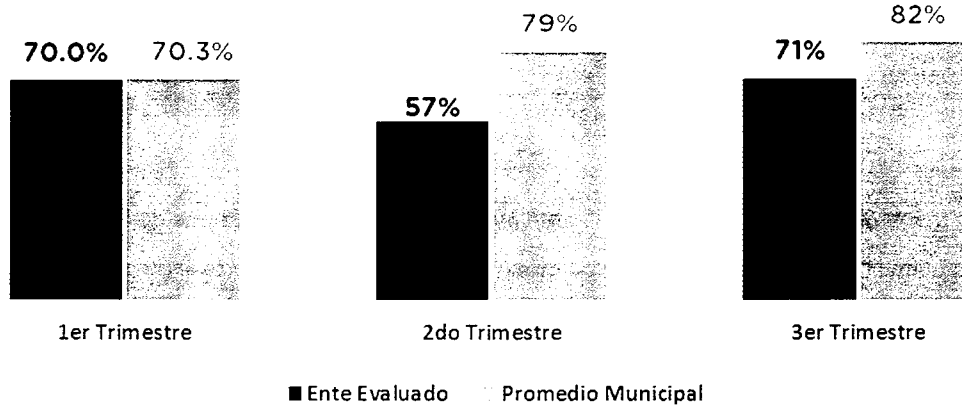


Presupuesto ejercido al tercer trimestre 2019, por fuente de financiamiento de DGInnovación



Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 09 de octubre de 2019.

Eficacia de DGInnovación al 3er Trimestre

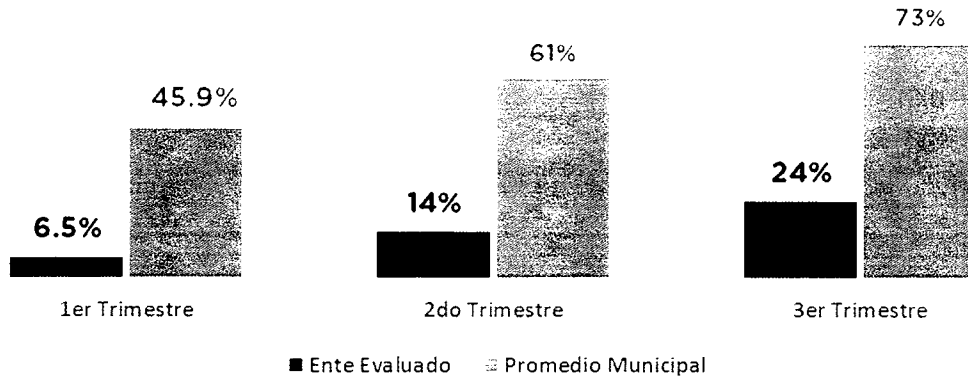


Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBR con corte al 09 de octubre de 2019.

Evaluador: MIMV Coordinador: ASH

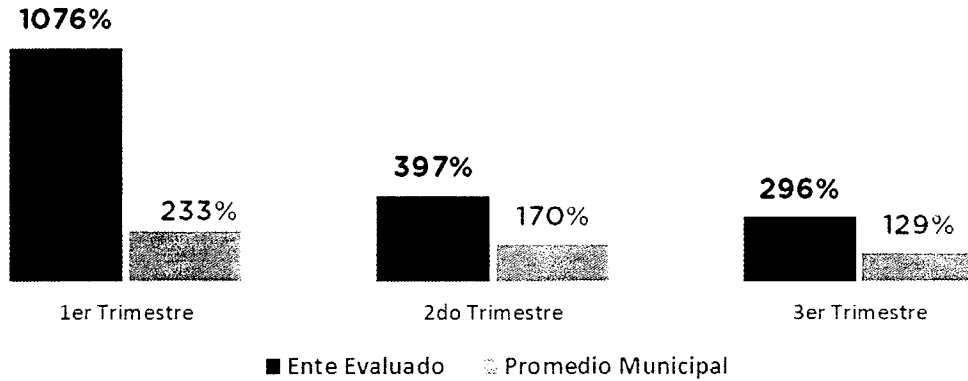


Economía de DGInnovación al 3er Trimestre



Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBIR con corte al 09 de octubre de 2019.

Eficiencia de DGInnovación al 3er Trimestre



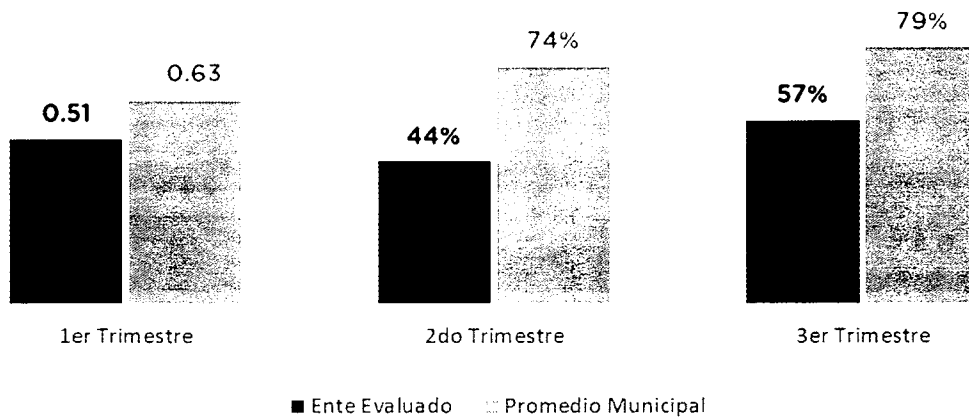
Fuente: Elaborado por DESCi con datos extraídos de SISPBIR con corte al 09 de octubre de 2019.

Evaluador: MMMV

Coordinador: AASH



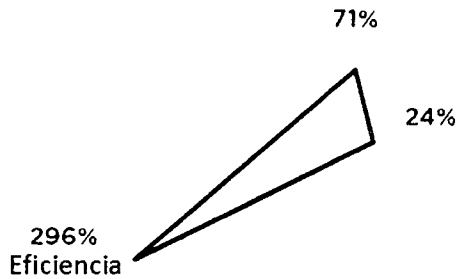
Índice Municipal de Cumplimiento de Metas y Ejercicio Presupuestal (IMCUMEP)



Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPB con corte al 09 de octubre de 2019.

Resultados Generales de DGInnovación

Eficacia



Economía

Semáforo	Parámetro
Adecuado	Superior o igual a 90%
Atención Operacional	Superior o igual a 80% e inferior a 90%
Deficiente	Inferior a 80%

Fuente: Elaborado por DESCI con datos extraídos de SISPB con corte al 09 de octubre de 2019.

Evaluador: MIMV Coordinador: ASH



De donde se desprenden las siguientes observaciones y aspecto susceptible de mejora:

Observación 1: El ente evaluado presenta un avance en el logro de objetivos y metas del **71%** respecto a lo programado; particularmente, existen **cuatro (4)** indicadores que presentan **un avance inferior al ochenta por ciento** con respecto a sus metas programadas al cierre del tercer trimestre; Además, **existen nueve (9)** indicadores que presentan un avance superior al **120%** (ver fichas de monitoreo por programa).

ID Programa	ID Indicador	Indicador	Avance 3° T
100223	1745	NUMERO DE PAGOS FINIQUITO	0%
100208	1409	PORCENTAJE DE AVANCE EN LA GENERACION DE BASES PARA CONTRATACION DE SERVICIOS	0%
100214	10332	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION EN FUNCION DEL AVANCE DE LOS 3 COMPONENTES DEL PROGRAMA	0%
100214	1741	NUMERO DE PAGOS	0%
100223	1447	NUMERO DE METODOLOGIAS.	250%
100223	10365	NUMERO DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS EN DISEÑO Y/O CO EJECUCION DE NUEVAS FORMAS DE COLABORACION DE LAS 4 HELICES EN LA SOLUCION DE RETOS DEL MUNICIPIO.	250%
100221	10360	NUMERO DE PROYECTOS APOYADOS	266%
100223	1450	NUMERO DE DEPENDENCIAS CENTRALIZADAS Y DESCENTRALIZADAS DEL GOBIERNO MUNICIPAL CON DATOS ABIERTOS.	533%
100221	1445	NUMERO DE EVENTOS, FOROS O TALLERES	920%
100221	10361	NUMERO DE EMPRENDEDORES APOYADOS	1403%
100223	1449	NUMERO DE METODOLOGIAS.	2000%
100223	10366	PORCENTAJE DE AVANCE EN EL DISEÑO Y EJECUCION DE PROYECTOS Y PROGRAMAS QUE FOMENTEN UN GOBIERNO ABIERTO	9000%
100223	1448	NUMERO DE SOCIEDADES DE INNOVADORES	12500%

Observación 2: El ente evaluado presenta un avance del **24%** respecto al ejercicio de los recursos presupuestales programados para el tercer trimestre del 2019, lo que representa un no ejercicio de **76%** de los recursos calendarizados en el presente trimestre, particularmente para los siguientes programas (ver fichas de monitoreo por programa para mayor detalle):

UR	No. Programa	Programa	Presupuesto modificado	Presupuesto Ejercido	Economía
3210	100214	CONECTIVIDAD DIGITAL	\$6,943,100.00	\$0.00	0.0%
3210	100208	MONITOREO INTEGRAL PARA LA EFICIENCIA DE LOS SERVICIOS	\$24,575,000.00	\$905,000.00	3.7%
3210	100220	FORMACIÓN EN NUEVAS TECNOLOGÍAS	\$1,136,564.00	\$386,992.56	34.0%
3210	100222	PROGRAMA EMPRESA INTELIGENTE	\$2,000,000.00	\$847,849.60	42.4%
3210	100221	ECOSISTEMA DE CONOCIMIENTO	\$2,000,000.00	\$1,272,146.00	63.6%
3210	100223	VINCULACIÓN Y APOYO A LA INNOVACIÓN	\$1,644,032.40	\$1,258,860.81	76.6%

Evaluador: MIMV

Coordinador: ALSH



Aspecto Susceptible de Mejora 1: Se solicita al ente evaluado informe a este Órgano de Control las razones por las cuales no alcanzó las metas programadas en los indicadores cuyo avance fue menor al 80%.

Aspecto Susceptible de Mejora 2: El ente evaluado deberá informar de manera detallada a este Órgano de Control las razones por las cuales no se ejerció el recurso asignado en el periodo establecido, para cada uno de los programas señalados en el anexo 1.

6. Seguimiento

El Sistema de Evaluación del Desempeño Municipal, es un conjunto de herramientas metodológicas orientadas a mejorar el funcionamiento de la administración y las políticas públicas. Su finalidad es realizar el seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios del municipio, para otorgar información fundamental en la determinación del impacto que tienen los recursos públicos en el beneficio social.

En el ejercicio de sus atribuciones la Contraloría Municipal, implementa la "Evaluación Trimestral de Resultados", la cual forma parte de su **Programa Anual de Evaluación del Desempeño 2019**, orientada a identificar los aspectos susceptibles de mejora de las dependencias y entidades de la administración pública municipal que contribuyan a impulsar una verdadera Gestión para Resultados (GpR).

La evaluación en la gestión pública implica proporcionar información acerca del desempeño de los programas presupuestarios de las dependencias centralizadas, paramunicipales y organismos autónomos, para identificar las diferencias entre el desempeño real y el esperado, así como su aportación para resolver los problemas que aquejan a la sociedad. Con lo anterior, se obtienen las herramientas e instrumentos necesarios para la mejora continua del quehacer público, obteniendo como resultado una adecuada asignación y aplicación de los recursos, creando el valor público por parte del gobierno.

Así pues, esta medición de la evaluación del desempeño tiene dos aspectos principales:

- i. El proceso de toma de decisiones, que es la evaluación que apoya a la reestructuración de problemas y a la formulación de nuevos programas o la reformulación en su caso, de aquellos que no estén cumpliendo sus objetivos, y

Evaluador: MMMV Coordinador: ALSH




- ii. El aprendizaje organizacional, es la retroalimentación a los responsables de los programas presupuestarios con información sobre lo que se hace, cómo se está haciendo, si se está respondiendo a los beneficiarios y qué variables externas están incidiendo en el programa.


En este sentido, la Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia tiene como objetivo fundamental el brindar seguimiento oportuno al ejercicio de los recursos públicos y avance en el logro de objetivos y metas, brindando al Evaluado información oportuna y objetiva que coadyuve a evitar, por una parte, la presencia de subejercicios al término del año fiscal y por otra el no cumplimiento de las metas y objetivos planteados.

Atentamente

León, Guanajuato a 29 de noviembre de 2019
El trabajo todo lo vence
“2019, Año del Caudillo del Sur, Emiliano Zapata”


98 **Lic. Leopoldo Edgardo Jiménez Soto**
Contralor Municipal

Evaluador:  MMV

Coordinador:  ALSH

León
cada vez mejor
GOBIERNO MUNICIPAL

ANEXO 1. FICHAS DE MONITOREO POR PROGRAMA PRESUPUESTARIO

FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	CONECTIVIDAD DIGITAL		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	100214		
Nodo	NODO B - LEÓN COMPACTO, INTELIGENTE Y CONECTADO		
Estrategia	NODO B - LEÓN COMPACTO, INTELIGENTE Y CONECTADO		
Programa Estratégico	B004 Conectividad		
Clasificación Económica	Inversión		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
3er Trimestre	\$6.943,100.00	\$0	0.0%
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS			
	EFICACIA	EFICIENCIA	IMCUMPL
3er Trimestre	50.0%	Sin recurso ejercido	35.0%

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA												
PROPOSITO	PORCENTAJE DE IMPLEMENTACION EN FUNCION DEL AVANCE DE LOS 3 COMPONENTES DEL PROGRAMA	13.33													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>EP</th> <th>ID INDICADOR</th> <th>TRIMESTRE</th> <th>META PROGRAMADA</th> <th>META ALCANZADA</th> <th>EFICACIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100214</td> <td>10332</td> <td>3ER TRIMESTRE</td> <td>13.33</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table>	EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	100214	10332	3ER TRIMESTRE	13.33	0	0%		
EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA										
100214	10332	3ER TRIMESTRE	13.33	0	0%										
NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA												
ACTIVIDAD	NUMERO DE PAGOS	2	Pagos												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>EP</th> <th>ID INDICADOR</th> <th>TRIMESTRE</th> <th>META PROGRAMADA</th> <th>META ALCANZADA</th> <th>EFICACIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100214</td> <td>1741</td> <td>3ER TRIMESTRE</td> <td>2</td> <td>0</td> <td>0%</td> </tr> </tbody> </table>	EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	100214	1741	3ER TRIMESTRE	2	0	0%		
EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA										
100214	1741	3ER TRIMESTRE	2	0	0%										
NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA												
COMPONENTES	PORCENTAJE DE AVANCE DE LOS PROYECTOS DE EFICIENTIZACION Y OPTIMIZACION DE LOS SERVICIOS PUBLICOS MUNICIPALES	2													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>EP</th> <th>ID INDICADOR</th> <th>TRIMESTRE</th> <th>META PROGRAMADA</th> <th>META ALCANZADA</th> <th>EFICACIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100214</td> <td>10336</td> <td>3ER TRIMESTRE</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	100214	10336	3ER TRIMESTRE	2	2	100%		
EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA										
100214	10336	3ER TRIMESTRE	2	2	100%										
NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA												
ACTIVIDAD	PORCENTAJE DE AVANCE EN LA DEFINICION DE LOS PROYECTOS A REALIZAR PARA REDUCIR LA BRECHA DIGITAL Y MEJORAR EL ACCESO A LOS SERVICIOS PUBLIOS MUNICIPALES	2	PROYECTOS												
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>EP</th> <th>ID INDICADOR</th> <th>TRIMESTRE</th> <th>META PROGRAMADA</th> <th>META ALCANZADA</th> <th>EFICACIA</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>100214</td> <td>1418</td> <td>3ER TRIMESTRE</td> <td>2</td> <td>2</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>	EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA	100214	1418	3ER TRIMESTRE	2	2	100%		
EP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA										
100214	1418	3ER TRIMESTRE	2	2	100%										

Evaluador: *MMV* Coordinador: *ALSH*



FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	FORMACIÓN EN NUEVAS TECNOLOGÍAS		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	100220		
Nodo	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Estrategia	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Programa Estratégico	C002 Desarrollo de competencias		
Clasificación Económica	Inversión		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
3er Trimestre	\$1,136,564.00	\$386,992.56	34.0%
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS			
	EFICACIA	EFICIENCIA	IMCUMEP
3er Trimestre	100.0%	293.7%	80.2%

NIVEL	INDICADOR			CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA	
COMPONENTES	NUMERO DE PERSONAS CAPACITADAS EN OFICIOS DIGITALES			58		
	PP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA
	100220	10357	3ER TRIMESTRE	281	281	100%
NIVEL	INDICADOR			CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA	
ACTIVIDAD	NUMERO DE PERSONAS CAPACITADAS EN OFICIOS DIGITALES			58	NO. PERSONAS CAPACIT	
	PP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA
	100220	1442	3ER TRIMESTRE	281	281	100%
NIVEL	INDICADOR			CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA	
ACTIVIDAD	NUMERO DE PAGOS			1	PAGOS	
	PP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA
	100220	1736	3ER TRIMESTRE	1	1	100%

Evaluador: MMMV

Coordinador: ALSH



FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACION DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	ECOSISTEMA DE CONOCIMIENTO		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	100221		
Nodo	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Estrategia	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Programa Estratégico	C003 EMPRENDIMIENTO DE ALTO IMPACTO		
Clasificación Económica	Inversión		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
3er Trimestre	\$2,000,000.00	\$1,272,146.00	63.6%
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS			
	EFICACIA	EFICIENCIA	INCUMEP
3er Trimestre	100.0%	157.2%	89.1%

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
COMPONENTES	NUMERO DE PROYECTOS APOYADOS	100	
EP	INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
100221	10360	3ER TRIMESTRE	266
			EFICACIA

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
COMPONENTES	NUMERO DE EMPRENDEDORES APOYADOS	200	
EP	INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
100221	10361	3ER TRIMESTRE	2806
			EFICACIA

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE EVENTOS, FOROS O TALLERES	5	EVENTOS/FOROS/TALLER
EP	INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
100221	1445	3ER TRIMESTRE	46
			EFICACIA

Evaluador: MIMV

Coordinador: AASH



FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	MONITOREO INTEGRAL PARA LA EFICIENCIA DE LOS SERVICIOS		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	100208		
Nodo	NODO B - LEÓN COMPACTO, INTELIGENTE Y CONECTADO		
Estrategia	NODO B - LEÓN COMPACTO, INTELIGENTE Y CONECTADO		
Programa Estratégico	B002 Municipio Inteligente		
Clasificación Económica	Inversión		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
3er Trimestre	\$24,575,000.00	\$905,000.00	3.7%
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS			
	EFICACIA	EFICIENCIA	INCUMEP
3er Trimestre	66.7%	1810.3%	47.8%

NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA		
COMPONENTES	CENTRO EQUIPADO		0.5			
	PP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA
	100208	10171	3ER TRIMESTRE	0.20	0.20	100%

NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA		
ACTIVIDAD	PORCENTAJE DE AVANCE EN EL DISEÑO DE PROYECTO EJECUTIVO		100	PORCENTAJE DE AVANCE		
	PP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA
	100208	1194	3ER TRIMESTRE	100	100	100%

NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA		
ACTIVIDAD	PORCENTAJE DE AVANCE EN LA GENERACION DE BASES PARA CONTRATACION DE SERVICIOS		40	PORCENTAJE DE AVANCE		
	PP	ID INDICADOR	TRIMESTRE	META PROGRAMADA	META ALCANZADA	EFICACIA
	100208	1409	3ER TRIMESTRE	100	0	0%

Evaluador: MMMV

Coordinador: ALSH



FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACION DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	VINCULACIÓN Y APOYO A LA INNOVACIÓN		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	100223		
Nodo	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Estrategia	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Programa Estratégico	CO04 INNOVACIÓN SOCIAL		
Clasificación Económica	Inversión		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
3er Trimestre	\$1,644,032.40	\$1,258,860.81	76.6%
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS			
	EFICACIA	EFICIENCIA	INCUMEP
3er Trimestre	100.0%	130.6%	93.0%

NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
COMPONENTES	NUMERO DE ACTIVIDADES Y PROYECTOS EN DISEÑO Y/O CO EJECUCION DE NUEVAS FORMAS DE COLABORACION DE LAS 4 HELICES EN LA SOLUCION DE RETOS DEL MUNICIPIO.		2	
	PIP	ID	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
	100223	10365	3ER TRIMESTRE	2
				5
				250%
NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE METODOLOGIAS.		2	NO. DE METODOLOGIAS
	PIP	ID	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
	100223	1447	3ER TRIMESTRE	2
				5
				250%
NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE SOCIEDADES DE INNOVADORES		0.4000000000	NO. SOCIEDAD INNOVAD
	PIP	ID	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
	100223	1448	3ER TRIMESTRE	0.40
				50
				12500%
NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE PAGOS FINIQUITO		1	PAGOS
	PIP	ID	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
	100223	1742	3ER TRIMESTRE	1
				1
				100%
NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
COMPONENTES	PORCENTAJE DE AVANCE EN EL DISEÑO Y EJECUCION DE PROYECTOS Y PROGRAMAS QUE FOMENTEN UN GOBIERNO ABIERTO		1	
	PIP	ID	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
	100223	10366	3ER TRIMESTRE	1
				90
				9000%
NIVEL	INDICADOR		CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE METODOLOGIAS.		0.25	METODOL
	PIP	ID	TRIMESTRE	META PROGRAMADA
	100223	1449	3ER TRIMESTRE	0.25
				5
				2000%

Evaluador: MPMV Coordinador: ASH



Evaluación Trimestral de Eficacia, Economía y Eficiencia
Dirección General de Innovación

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE DEPENDENCIAS CENTRALIZADAS Y DESCENTRALIZADAS DEL GOBIERNO MUNICIPAL CON DATOS ABIERTOS.	0.75	NO. PROYECTOS
PP	ID INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
100223	1450	0.75	4
	TRIMESTRE		EFICACIA
	3ER TRIMESTRE		533.3%

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE PAGOS FINIQUITO	1	PAGOS
PP	ID INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
100223	1744	1	1
	TRIMESTRE		EFICACIA
	3ER TRIMESTRE		100%

NIVEL	INDICADOR	CANTIDAD PROGRAMADA	UNIDAD DE MEDIDA
ACTIVIDAD	NUMERO DE PAGOS FINIQUITO	1	PAGOS
PP	ID INDICADOR	META PROGRAMADA	META ALCANZADA
100223	1745	1	0
	TRIMESTRE		EFICACIA
	3ER TRIMESTRE		0%

FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACION DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	APOYOS PARA ACTIVIDADES CIENTIFICAS, TECNOLOGICAS Y DE INNOVACION		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	F000002		
Nodo	EJE 5. INNOVACIÓN Y BUENA GOBERNANZA		
Estrategia	EJE 5. INNOVACIÓN Y BUENA GOBERNANZA		
Programa Estratégico	5.1.1 FOMENTO A LA INNOVACIÓN		
Clasificación Económica	Gasto Corriente		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMIA
3er Trimestre	\$8,328,632.37	\$6,439,735.23	77.3%

Evaluador: *MMV* Coordinador: *ASH*



FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019			
IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA			
Nombre del Programa	PROGRAMA EMPRESA INTELIGENTE		
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE INNOVACION		
Clave del Proyecto	100222		
Nodo	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Estrategia	NODO C - LEÓN EDUCADO E INNOVADOR		
Programa Estratégico	CO03 EMPRENDIMIENTO DE ALTO IMPACTO		
Clasificación Económica	Inversión		
Tipo de Financiamiento	Municipal (100%)		
AVANCE PRESUPUESTARIO			
	MODIFICADO	EJERCIDO	ECONOMÍA
3er Trimestre	\$2,000,000.00	\$847,849.60	42.4%

FICHA MONITOREO 3ER TRIMESTRE 2019	
IDENTIFICACIÓN DEL PROGRAMA	
Nombre del Programa	PROGRAMA ATRACCION DE INVERSIONES, EMPRESAS Y TALENTO”
Unidad Responsable	DIRECCION GENERAL DE ECONOMIA
Clave del Proyecto	100230
Eje de Gobierno	NODO D - NODO D - LEÓN ATRACTIVO, COMPETITIVO Y DIVERTIDO
Línea Estratégica	NODO D - NODO D - LEÓN ATRACTIVO, COMPETITIVO Y DIVERTIDO
Objetivo	DO03 FORTALECIMIENTO Y DIVERSIFICACIÓN ECONÓMICA
AVANCE DE METAS Y OBJETIVOS	
3er Trimestre	EFICACIA Sin avance programado

Evaluador: MPMV Coordinador: LSH

