

León, Gto., a 9 de septiembre de 2016
Oficio no. CM/DSCEGG/0655/2016
Asunto: Reporte de Avance Trimestral

Ing. Luis Enrique Moreno Cortes
Director General de Movilidad
Presente

Con relación al **Reporte de Avances Metas Procesos General de Egresos SISPB** correspondiente al trimestre abril – junio 2016, enviado por usted mediante oficio **DGM/DST/4252/2016, de fecha 6 de julio del 2016**, por este conducto me permito informarle que resultado del análisis de los indicadores planteados, se encontraron diversos **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** mismos que a continuación se señalan:

- Respecto al diseño de los Indicadores, no cumplen con el criterio de "Claridad", es decir, que sean precisos, inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones; además se detectaron inconsistencias en la denominación, unidad de medida y fórmula planteada (Ver anexo 1).
- Respecto al avance programado de metas y objetivos para el periodo enero – junio del 2016, existen indicadores de proyectos y procesos que no reflejan ningún avance en su consecución (Ver anexo 2).
- Se incluye además un extracto de los Lineamientos para la Construcción y Diseño de indicadores de Desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico, emitidos por la CONAC, los cuales fueron utilizados para realizar el análisis de indicadores (Ver anexo 3).

Al respecto, por este conducto, se le solicita tenga a bien informar a este órgano de control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción de la presente, las razones por las cuales no existe avance en el logro de metas respecto a lo programado de los indicadores arriba señalados, así como las medidas que se implementarán para su pronta consecución.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en los artículos 73 y 102 septies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato; 139 fracción III de la Ley Orgánica Municipal; 13 fracciones IV y XII, 73 fracción XIV y 79 fracción II del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.



Atentamente
El trabajo todo lo vence
"2016, Año del Nuevo Sistema de Justicia Penal"

Mtro. Esteban Ramírez Sánchez
Contralor Municipal

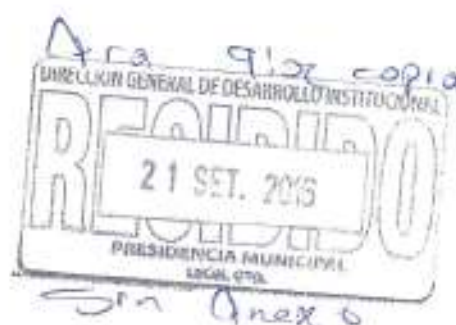


C.c.p. C.P. Gilberto Enriquez Sánchez, Tesorero Municipal, Para su conocimiento
C.c.p. Ara, Graciela de la Luz Amaro Hernández, Directora General del Instituto Municipal de Planeación, Para su conocimiento
C.c.p. C.P. Enrique Rodrigo Sosa Campos, Director General de Desarrollo Institucional, Para su conocimiento
C.c.p. C.P. Martín Nikán Soberanes, Director del Sistema de Control y Evaluación de la Gestión Gubernamental, Para su seguimiento
JHA/MMS



Plaza Principal s/n
Zona Centro de León, Gto.
C.P. 37000
Tel. (477) 788 0000
Ext. 1420, 1421 Y 1430
www.leon.gob.mx

CONTRALORIA
Municipal



Iniciación de Movilidad

SISPPBR con corte al 23 de Agosto del 2016

Tipo	pp	Nombre del indicador	Frecuencia de Medición	Unidad de Medida	Método de Cálculo
PROYECTOS	6451	EQUIPAMIENTO BARRIO TECNOLÓGICO ABUQUIRRO.	Única	PORCENTAJE DE AVANCE DE CUENTAS ALCANZADO	NO APLICA
PROYECTOS	6452	LA ENTREGA DE REPORTE CON OBJETIVOS ESPECÍFICOS, SÍ, ASÍ COMO LA OPCIÓN TÉCNICA DE LA FACILITADO	POR ENTREGABLE	REPORTES	No aplica
PROYECTOS	6453	CONSTRUCCIÓN E INSTALACIÓN DE ESTACIONES Y PARADAS ALTERNAS A LA DERECHA DEL SISTEMA INTERBAJO DE TRÁNSPORTE-CENTRIS	ANUAL	PORCENTAJE DE AVANCE DE OBRA	=Avance % físico / Avance % programado
PROYECTOS	6310	AVANCE DEL PROYECTO	ANUAL	% AVANCE DE PROYECTO	= Avance % Proyecto / Avance % Propuesto
PROYECTOS	6454	PORCENTAJE DE AVANCE EN LA INVERSIÓN	TRIMESTRAL	AVANCE DE PROYECTO	= % Avance de Proyecto / % Estímulo de Proyecto
PROYECTOS	6553	LA REALIZACIÓN EFECTIVA DEL DEPÓSITO DE APORTACIÓN AL FIDEICOMISO	Aportación ÚNICA	PORCENTAJE PROYECTO	NO APLICA
PROYECTOS	6554	CADA REPORTE CONTARÁ CON OBJETIVOS ESPECÍFICOS, PROGRAMA DE ACTIVIDADES, PLAN DE MEDIDAS, INDICADORES Y CUMPLIMIENTOS, ASÍ COMO CONCLUSIONES	AL FINAL DEL PROYECTO	100	REPORTE
PROYECTOS	6501	AVANCE DEL PROYECTO EN LA COLOCACIÓN DE SEÑALÉTICA, MOBILIARIO URBANO Y LUMINARIOS	AL CONCLUIR EL PROYECTO	100	NO APLICA
PROYECTOS	6321	AVANCE FÍSICO-FINANCIERO REPORTADO EN LAS OBRAS	Por avance de obra	100	no aplica
PROYECTOS	6344	RENOVACIÓN DE SEÑALÉTICA SOBRE LA CARRETERA DE LOS GÓMEZ	anual	PLACOMETROS	n/a

Análisis de Construcción de Indicadores

General	Denominación (nombre)	Observaciones	Unidad de medida	Formula (método de cálculo)
El indicador no cumple con el criterio de claridad	No es claro que se está midiendo	Replantear a porcentual		Dado que la fórmula representa la forma de medir la actividad que representa el indicador, siempre existe alguna manera de hacerlo
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear para que sea compatible con la meta		Dado que la fórmula representa la forma de medir la actividad que representa el indicador, siempre existe alguna manera de hacerlo
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear a porcentual		La fórmula está mal planteada y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear a porcentual		La fórmula está mal planteada y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear a porcentual		Dado que la fórmula representa la forma de medir la actividad que representa el indicador, siempre existe alguna manera de hacerlo
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Unidad incorrecta		La fórmula planteada no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Unidad incorrecta		Dado que la fórmula representa la forma de medir la actividad que representa el indicador, siempre existe alguna manera de hacerlo
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Unidad incorrecta		Dado que la fórmula representa la forma de medir la actividad que representa el indicador, siempre existe alguna manera de hacerlo
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Unidad incorrecta		Dado que la fórmula representa la forma de medir la actividad que representa el indicador, siempre existe alguna manera de hacerlo

INDICADORES	9927	PORCENTAJE ALCANZADO DE AVANCE FÍSICO FINANCIERO DE LA OBRA DE CONSTRUCCIÓN DE LA CIGUENA ALBERT MACÍE-SUR	MESESUAL	PORCENTAJE	= (AVANCE FÍSICO FINANCIERO ALCANZADO*100)/AVANCE FÍSICO FINANCIERO PROGRAMADO
INDICADORES	9928	PORCENTAJE ALCANZADO DE AVANCE FÍSICO FINANCIERO DE LA OBRA DE CONSTRUCCIÓN DE LA CIGUENA BARRO VICENTE WALTERRA	MESESUAL	PORCENTAJE	= (AVANCE FÍSICO FINANCIERO ALCANZADO*100)/AVANCE FÍSICO FINANCIERO PROGRAMADO
INDICADORES	9943	PORCENTAJE ALCANZADO DE AVANCE FÍSICO FINANCIERO DE LA OBRA DE CONSTRUCCIÓN DE LA CIGUENA BARRO LA LUZ	MESESUAL	PORCENTAJE	= (AVANCE FÍSICO FINANCIERO ALCANZADO*100)/AVANCE FÍSICO FINANCIERO PROGRAMADO
INDICADORES	8369	PORCENTAJE DE AVANCE FÍSICO FINANCIERO DE LUMINARIAS COLOCADAS.	MESESUAL	PORCENTAJE	= (PORCENTAJE DE AVANCE FÍSICO FINANCIERO ALCANZADO/ PORCENTAJE DE AVANCE FÍSICO FINANCIERO PROGRAMADO)*100
INDICADORES	8390	ASISTENCIA Y APOYO LEGAL	MESESUAL	REPORTE	REPORTES MENSUALES 2015/ REPORTES MENSUALES A GENERAR 2016
INDICADORES	8390	DICTAMEN TÉCNICO PARA ESTABLECIMIENTO DE SITIOS DE TBA EN LA VÍA PÚBLICA	MESESUAL	% DICTAMENES REALIZADOS POR SOLICITUD PRESENTADA	(SOLICITUDES RECIBIDAS EN EL MES) / (DICTAMENES REALIZADOS PARA ATENDER LAS SOLICITUDES)
INDICADORES	8390	DICTAMEN TÉCNICO POR SOLICITUD DE MODIFICACION O CAMBIOS DE TUTA POR PARTE DE LA CIUDADANÍA	MESESUAL	% DICTAMENES REALIZADOS POR SOLICITUD PRESENTADA	(SOLICITUDES RECIBIDAS EN EL MES) / (DICTAMENES REALIZADOS PARA ATENDER LAS SOLICITUDES)
INDICADORES	8390	EVALUACION DE DISEÑO A CONSULTORES DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO	MESESUAL	REPORTE DE EVALUACION	(PROGRAMACIÓN ANUAL DE EVALUACIONES A OPERADORES / EVALUACIONES REALIZADAS MENSUALES)
INDICADORES	8390	GESTIÓN INTERNA	MESESUAL	REPORTE	REPORTES MENSUALES 2015/ REPORTES MENSUALES A GENERAR 2016
INDICADORES	8390	SUPERVISIÓN DE CAPACITACIÓN A CONDUCTORES DEL SERVICIO DE TRANSPORTE	MESESUAL	REPORTE DE SUPERVISIÓN	(PROGRAMACIÓN ANUAL DE SUPERVISIONES / SUPERVISIONES REALIZADAS MENSUALES)
INDICADORES	8390	SUSTANCIACIÓN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE SANCIÓN	MESESUAL	REPORTE	REPORTES MENSUALES 2015/ REPORTES MENSUALES A GENERAR 2016

Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones	Sin observaciones
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro que se está midiendo y cómo se medirá	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro que se está midiendo y cómo se medirá	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro que se está midiendo y cómo se medirá	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro que se está midiendo y cómo se medirá	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro que se está midiendo y cómo se medirá	

PROCESOS	E190	TRÁMITES	MENSUAL	REPORTE	REPORTES MENSUALES 2015/ REPORTES MENSUALES A ENERO 2016
PROCESOS	E190	ELABORACIÓN DE ESTADÍSTICA DE ACCIDENTES DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO Y ACTUALIZACIÓN DE BANCO DE DATOS EN MEDIOS DIGITALES	MENSUAL	REPORTE	(TOTAL DE PARTES DE ACCIDENTES) / (NÚMERO DE MESES)
PROCESOS	E190	ELABORACIÓN DE ESTADÍSTICA DE INFRACCIONES DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO Y ACTUALIZACIÓN DE BANCO DE DATOS EN MEDIOS DIGITALES	MENSUAL	REPORTE	(TOTAL DE FOLIOS DE INFRACCION) / (NÚMERO DE MESES)
PROCESOS	E190	INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE SEÑALAMIENTO PARA EL ASCENSO Y DESCENSO DE USUARIOS DEL TRANSPORTE PÚBLICO	MENSUAL	% DE SEÑALAMIENTOS COLOCADOS VS SEÑALAMIENTOS SOLU	NO TOTAL DE PETICIONES INGRESADA / NO. TOTAL DE PETICIONES SOLUCIONADAS ATENDIDAS
PROCESOS	E190	MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DEL TRANSPORTE PÚBLICO A CARGO DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE MOVILIDAD	MENSUAL	% DE NÚMERO DE ORDENES DE TRABAJO SOLICITADAS VS E	(MANTENIMIENTOS A EJERCER DURANTE EL PERIODO) / (MANTENIMIENTOS ATENDIDOS)
PROCESOS	E190	LA RUTA CULTURAL	MENSUAL	EVENTO CULTURAL	(NO EVENTOS PROGRAMADOS) / (NO EVENTOS REALIZADOS)
PROCESOS	E190	OPERATIVO ANTIDOPING A CONDUCTORES DEL SERVICIO DE TRANSPORTE PÚBLICO URBANO Y SUBURBANO	SEMESTRAL	NÚMERO DE OPERATIVOS ANTIDOPING AL AÑO	(DOS OPERATIVOS SEMESTRALES) / (1 AÑO)
PROCESOS	E190	REALIZACIÓN DE PLANES DE OPERACIÓN O PROGRAMACIÓN DE RUTAS DE TRANSPORTE	MENSUAL	PROGRAMACIONES	(PLANES DE OPERACION REALIZADOS / PLANES DE OPERACION SOLICITADOS) X 100
PROCESOS	E190	REVISTA FÍSICO MECÁNICA EN AUTOBUSES URBANOS Y SUBURBANOS	SEMESTRAL	NÚMERO DE REVISIONES FÍSICO MECÁNICAS AL AÑO	(TOTAL DE REVISIONES RECIBIDAS)*1 / TOTAL DE SUPERVISADOS

El indicador no cumple con el criterio de claridad	No es claro qué se está midiendo	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	No es claro qué se está midiendo	Replantear unidad	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear a porcentual	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear a porcentual	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad de forma que sea compatible con la meta	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Replantear unidad	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Basta con dejar número	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá

PROCESOS	E190	VIGILAR LA OPERACION DEL SISTEMA DE TRANSPORTE PÚBLICO	MENSUAL	REPORTE	(OPERATIVOS REALIZADOS+1)/ OPERATIVOS PROGRAMADOS
----------	------	--	---------	---------	---

El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	Reportarse unidad	Error en la fórmula, ya que no es claro qué se está midiendo y cómo se medirá
--	--	-------------------	---

Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico

Concepto	Descripción	
Criterios	Cuando se tenga más de un indicador para un mismo objetivo y se deba elegir sólo uno de ellos, se podrán utilizar los criterios CREMAA (Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación Marginal) para decidir cuál de ellos puede resultar la mejor opción.	
Nombre del indicador:	Es la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él. Desde el punto de vista operativo debe, puede expresar al indicador en términos de las variables que en él intervienen. Debe ser claro y entendible en sí mismo, pero no presentarse como definición, y no debe reflejar una acción.	Número de..., Porcentaje de..., Promedio de..., Tasa de..., Índice de..., etc.
Frecuencia de medición:	Hace referencia a la periodicidad en el tiempo con que se realiza la medición del indicador.	Mensual, bimestral, trimestral, semestral, etc.
Unidad de medida:	Hace referencia a la determinación concreta de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición al aplicar el indicador. Deberá corresponder, invariablemente, con el método de cálculo del indicador y con los valores expresados en la línea base y las metas.	Porcentaje, Número, Índice, Tasa, etc.
Método de Cálculo:	Se refiere a la expresión matemática del indicador. Determina la forma en que se relacionan las variables. Se recomienda utilizar símbolos matemáticos para las expresiones aritméticas, no palabras. Expresar de forma puntual las características de las variables.	
Meta:	Establece límites o niveles máximos de logro.	
Referencia:	Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores por Resultados SHCP. Guía para el diseño de Indicadores Estratégicos CONEVAL. Lineamientos para la construcción de indicadores de desempeño Mediante la metodología de Marco Lógico.	

Criterios que deben cumplir los indicadores

Claridad:	Que sean precisos e inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones.
Relevancia:	Que reflejen una dimensión importante de logro del objetivo, deben proveer información sobre la esencia del objetivo que se quiere medir
Economía:	Que la información que se proporcione sea necesaria para generar el indicador deberá estar disponible a un costo razonable
Monitoreable:	Que puedan sujetarse a una verificación independiente.
Adecuado:	Que aporten una base suficiente para evaluar el desempeño.
Aportación Marginal:	Que en el caso de que exista más de un indicador para medir el desempeño en determinado nivel de objetivo, debe proveer información adicional en comparación con los otros indicadores propuestos

Ejemplos

Nombre	Método de Cálculo	Unidad de Medida	Frecuencia de medición	Meta
Porcentaje de escuelas que cuentan con el plan de estudios actualizado	$\left(\frac{\text{Número de escuelas que cuentan con el plan de estudios actualizado}}{\text{Total de escuelas}} \right) \times 100$	Porcentaje	Anual	100%
Número de polígonos hábitat atendidos	$\sum \text{Polígonos hábitat atendidos}$	Número	Mensual	50

Fuente:

Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores por resultados:

<http://www.shcp.gob.mx/54E1CD43-8AA7-4445-ABDF-0F7F6E13E9B6/FinalDownload/DownloadId-A297DFA78F1089C19771FE018D543699/64E1CD43-8AA7-4445-ABDF-0F7F6E13E9B6/EGRESOS/PEF/sed/Guia%20MIR.pdf>

Lineamientos para la construcción de indicadores de desempeño Mediante la metodología de Marco Lógico:

http://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/normatividad/NOR_01_15_D02.pdf

León, Gto., a 9 de septiembre de 2016
Oficio no. CM/DSCEGG/0655/2016
Asunto: Reporte de Avance Trimestral

Ing. Luis Enrique Moreno Cortes
Director General de Movilidad
Presente

Con relación al **Reporte de Avances Metas Procesos General de Egresos SISPB** correspondiente al trimestre abril – junio 2016, enviado por usted mediante oficio **DGM/DST/4252/2016**, de fecha **6 de julio del 2016**, por este conducto me permito informarle que resultado del análisis de los indicadores planteados, se encontraron diversos **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** mismos que a continuación se señalan:

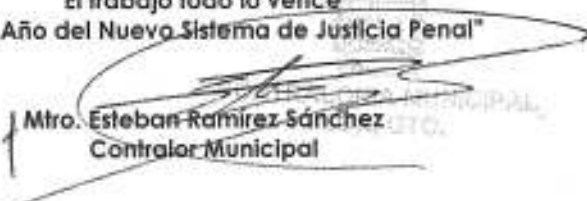
- Respecto al diseño de los Indicadores, no cumplen con el criterio de "Claridad", es decir, que sean precisos, inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones; además se detectaron inconsistencias en la denominación, unidad de medida y fórmula planteada (Ver anexo 1).
- Respecto al avance programado de metas y objetivos para el periodo enero – junio del 2016, existen indicadores de proyectos y procesos que no reflejan ningún avance en su consecución (Ver anexo 2).
- Se incluye además un extracto de los Lineamientos para la Construcción y Diseño de Indicadores de Desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico, emitidos por la CONAC, los cuales fueron utilizados para realizar el análisis de indicadores (Ver anexo 3).

Al respecto, por este conducto, se le solicita tenga a bien informar a este órgano de control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción de la presente, las razones por las cuales no existe avance en el logro de metas respecto a lo programado de los indicadores arriba señalados, así como las medidas que se implementarán para su pronta consecución.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en los artículos 73 y 102 septies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato; 139 fracción III de la Ley Orgánica Municipal; 13 fracciones IV y XII, 73 fracción XIV y 79 fracción II del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente
El trabajo todo lo vence
"2016, Año del Nuevo Sistema de Justicia Penal"


Mtro. Esteban Ramirez Sanchez
Contralor Municipal

C.c.p. C.P. Gilberto Enriquez Sánchez, Tesorero Municipal. Para su conocimiento
C.c.p. Arq. Graciela de la Luz Amaro Hernández, Directora General del Instituto Municipal de Planeación. Para su conocimiento
C.c.p. C.P. Enrique Rodrigo Sosa Campos, Director General de Desarrollo Institucional. Para su conocimiento
C.c.p. B.P. Martín Milán Soberanes, Director del Sistema de Control y Evaluación de la Gestión Gubernamental. Para su seguimiento
JHA/MM5

Plaza Principal s/n
Zona Centro de León, Gto.
C.P. 37000
Tel. (477) 788 0000
Ext. 1420, 1421 Y 1430
www.leon.gob.mx

CONTRALORÍA
Municipal