

León, Gto., a 09 de septiembre de 2016
 Oficio no. CM/DSCEGG/0643 /2016
 Asunto: Reporte de Avance Trimestral

Dr. Antonio Rivera Cisneros
 Director General de la COMUDE - LEÓN
 Presente

Con relación al **Reporte de Avances Metas Procesos General de Egresos SISPB** correspondiente al trimestre abril - junio 2016, enviado por usted mediante oficio **CMD/DG/1447/2016**, de fecha **12 de Agosto del 2016**, por este conducto me permito informarle que resultado del análisis de los indicadores planteados, se encontraron diversos **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** mismos que a continuación se señalan:

- Respecto al diseño de los indicadores, no cumplen con el criterio de "Claridad", es decir, que sean precisos, inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones; además se detectaron inconsistencias en la denominación, unidad de medida y fórmula planteada (Ver anexo 1).
- Respecto al avance programado de metas y objetivos para el periodo enero - junio del 2016, existen indicadores de proyectos y procesos que no reflejan ningún avance en su consecución (Ver anexo 2).
- Se incluye además un extracto de los Lineamientos para la Construcción y Diseño de indicadores de Desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico, emitidos por la CONAC, los cuales fueron utilizados para realizar el análisis de indicadores (Ver anexo 3).

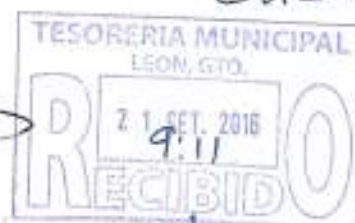
Al respecto, por este conducto, se le solicita tenga a bien informar a este órgano de control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción de la presente, las razones por las cuales no existe avance en el logro de metas respecto a lo programado de los indicadores arriba señalados, así como las medidas que se implementarán para su pronta consecución.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en los artículos 73 y 102 septies de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato; 139 fracción III de la Ley Orgánica Municipal; 13 fracciones IV y XII, 73 fracción XIV y 79 fracción II del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciéndole sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente
El trabajo todo lo vence
"2016, Año del Nuevo Sistema de Justicia Penal"

[Firma]
Mtro. Esteban Ramírez Sánchez
 Contralor Municipal



C.c.p. C.P. Gilberto Enriquez Sánchez, Tesorero Municipal, Para su conocimiento
 C.c.p. Arq. Graciela de la Luz Amaro Hernández, Directora General del Instituto Municipal de Planeación, Para su conocimiento
 C.c.p. C.P. Enrique Rodrigo Sosa Campos, Director General de Desarrollo Institucional, Para su conocimiento
 C.c.p. C.P. Martín Milán Soberanes, Director del Sistema de Control y Evaluación de la Gestión Gubernamental, Para su seguimiento
 JHA/MMS

10-40

Plaza Principal s/n
 Zona Centro de León, Gto.
 C.P. 37000
 Tel. (477) 758 0000
 Ext. 1420, 1421 Y 1430
 www.leon.gob.mx

Alireya 11:14

CONTRALORÍA
 Municipal



COMUDE

SISPBR con corte al 23 de Agosto del 2016

Tipo	pp	Nombre del indicador	Frecuencia de medición	Unidad de medida	Método de cálculo
PROYECTOS	U401	NUMERO DE BECAS OTORGADAS A MEDALLISTAS DE OLIMPIADA Y PARALIMPIADA NACIONAL 2016, ATLETAS Y ENTRENADORES PARTICIPANTES EN OLIMPIADA, RESERVA DEPORTIVA MEXICANA Y ALTO RENDIMIENTO	ANUAL	NUMERO DE BECAS Y ESTIMULOS ECONOMICOS	valor del año h/valor del año 2016 X 100
PROYECTOS	S402	ACTIVAR FISCALMENTE A 45,000 PERSONAS DEL MUNICIPIO DE LEON GTO. A TRAVÉS DEL DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES DEPORTIVAS Y RECREATIVAS DE LOS FINES DE SEMANA INTERACTIVOS Y LOS ESPACIOS INTERACTIVOS DE LA CIUDAD. (MINIDEPORTIVAS)	ANUAL	NUMERO DE PERSONAS ACTIVADAS	AVANCE SOBRE EL 100%
PROYECTOS	U404	NUMERO DE DEPORTISTAS INSCRITOS EN SISTEMA DE COMPETENCIAS DEPORTIVAS, LLEVAR UN REGISTRO DE LA CANTIDAD DE DEPORTISTAS QUE PARTICIPAN DENTRO DEL PROYECTO PARA QUE CON ESTO SE TENGA UN PANORAMA DE ACCION Y EL ALCANCE QUE TIENE EL MISMO	ANUAL	NUMERO DE DEPORTISTAS INSCRITOS	100% SOBRE EL PORCENTAJE DE INSCRITOS EN SISTEMA DE COMPETENCIAS
PROYECTOS	U403	15 MINIDEPORTIVAS REHABILITADAS DENTRO DE LOS 8 POLIGONOS DE POBREZA DIFICULTADOS POR LA DIFICULTAD DE DESARROLLO HUMANO APAL	ANUAL	15	NUMERO DE OBRAS TERMINADAS
PROYECTOS	U402	ACTIVAR A 3 MIL 500 TRABAJADORES DEL SECTOR DE LEON GTO. A TRAVÉS DE ACTIVIDADES FISICAS Y DEPORTE RECREATIVO.	ANUAL	PERSONAS	valor del año h/valor del año 2016 X 100

Análisis de Construcción de Indicadores

Observaciones				
General	Denominación (nombre)	Unidad de medida	Fórmula (método de cálculo)	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	Sin observaciones	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro qué representan las variable que la integran, y no es compatible con la meta planteada	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse a número en caso de estar midiendo el número de personas activadas o a porcentual si se mide el porcentaje de avance	Error en la fórmula, ya que no es bien definida, y no es compatible con la meta.	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse a número en caso de estar midiendo el número de personas activadas o a porcentual si se mide el porcentaje de avance	Error en la fórmula, ya que no es bien definida, y no es compatible con la meta.	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Sin observaciones.	
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro qué representan las variable que la integran, y no es compatible con la meta planteada	

PROYECTOS	U491	PARTICIPANTES QUE SE ACTIVAN FÍSICAMENTE, PARA PODER PARTICIPAR EN EL EVENTO ATLETICO MÁS IMPORTANTE DEL ESTADO. LA POBLACION PARTICIPANTE SON NIÑOS, JOVENES, ADULTOS Y ADULTOS MAYORES, ASI COMO PERSONAS CON DISCAPACIDAD.	mensual	NÚMERO DE PARTICIPANTES	valor del año h/valor del año 2016 X 100
PROYECTOS	K332	EL INDICADOR DA COMO RESULTADO INDEPENDIENTEMENTE DEL TIPO O CANTIDAD DE ACCIONES QUE INTERVIENEN EN UNA REHABILITACION O EQUIPAMIENTO DE UNA UNIDAD DEPORTIVA LA OBRA TERMINADA.	MESES	MONTO DE REHABILITACION O EQUIPAMIENTO	= OBRA REALIZADA/AÑO
PROYECTOS	K361	REHABILITACION DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	MESES	OBRA CONTRATADA	= OBRA CONTRATADA/AÑO
PROYECTOS	K360	MANTO INFRAESTRUCTURA	MESES	% DE AVANCES	= % DE AVANCE/AÑO
PROYECTOS	K367	INFRAESTRUCTURA DE UNIDAD DEPORTIVA REHABILITADA	mensual	INSTALACION REHABILITADA	= INFRAESTRUCTURA/REHABILITADA
PROYECTOS	K834	REHABILITACION DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	mensual	INSTALACIONES REHABILITADAS	= INSTALACIONES REHABILITADAS /AÑO
PROYECTOS	K835	ALBERCA REHABILITADA	MESES	INSTALACION REHABILITADA	= REHABILITACION/INFRAESTRUCTURA
PROYECTOS	K836	200 MÓDULOS DE LOKERS CON UN TOTAL DE 890 PUERTAS	mensual	NÚMERO DE MÓDULOS	= NÚMERO DE lokers
PROYECTOS	K938	PROGRAMA PREVENTIVO DE LA ALBERCA UNIDAD E.F.M	MESES	PROGRAMA MENSUAL	REPORTES MENSUALES
PROYECTOS	K939	OBRAS Y EQUIPAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	MESES	EQUIPAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA	= INFRAESTRUCTURA/ EQUIPAMIENTO

El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre no es claro respecto a qué se está midiendo	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que representen las variables que la integran, y no es compatible con la meta planteada
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre no es claro respecto a qué se está midiendo	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre no es claro respecto a qué se está midiendo	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse a porcentual, dependiendo de cómo se medirá el avance	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta

PROYECTOS	K920	EQUIPAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA	Mensual	EQUIPO INSTALADO	EQUIPO INSTALADO
PROYECTOS	K921	INFRAESTRUCTURA DE UNIDAD L.I.R REHABILITADA	mensual	NUMERO DE INSTALACIONES REHABILITADAS	= INSTALACIONES/REHABILITADAS
PROYECTOS	K925	PAGOS DE ESTIMACIONES	Mensual	PROYECTOS	PROYECTO FINIQUITADO AL AÑO
PROYECTOS	K926	PAGOS DE ESTIMACIONES	Mensual	OBRA	PROYECTO FINIQUITADO AL AÑO
PROCESOS	F244	CUMPLIR EL 46.15% DE LAS ACOMODAS GENERADAS POR LA COMUNDELEOM	Mensual	NOMINAS Y PAGOS	porcentaje de nominas ejercidas

El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta
El indicador no cumple con el criterio de claridad	El nombre del indicador es incorrecto, ya que está expresado como una acción	La unidad de medida debe replantearse	Error en la fórmula, ya que no es claro que se quiere medir y expresar, y no es compatible con la meta

Lineamientos para la construcción y diseño de Indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico

Concepto	Descripción	
Criterios:	Cuando se tenga más de un indicador para un mismo objetivo y se deba elegir sólo uno de ellos, se podrán utilizar los criterios CREMAA (Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación Marginal) para decidir cuál de ellos puede resultar la mejor opción.	
Nombre del indicador:	Es la expresión que identifica al indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él. Desde el punto de vista operativo debe, puede expresar al indicador en términos de las variables que en él intervienen. Debe ser claro y entendible en sí mismo, pero no presentarse como definición, y no debe reflejar una acción.	Número de..., Porcentaje de..., Promedio de..., Tasa de..., Índice de..., etc.
Frecuencia de medición:	Hace referencia a la periodicidad en el tiempo con que se realiza la medición del indicador.	Mensual, bimestral, trimestral, semestral, etc.
Unidad de medida:	Hace referencia a la determinación concreta de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición al aplicar el indicador. Deberá corresponder, invariablemente, con el método de cálculo del indicador y con los valores expresados en la línea base y las metas.	Porcentaje, Número, Índice, Tasa, etc.
Método de Cálculo:	Se refiere a la expresión matemática del indicador. Determina la forma en que se relacionan las variables. Se recomienda utilizar símbolos matemáticos para las expresiones aritméticas, no palabras. Expresar de forma puntual las características de las variables.	
Meta:	Establece límites o niveles máximos de logro.	
Referencia:	Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores por Resultados SHCP. Guía para el diseño de Indicadores Estratégicos CONEVAL. Lineamientos para la construcción de indicadores de desempeño Mediante la metodología de Marco Lógico.	

Criterios que deben cumplir los indicadores

Claridad:	Que sean precisos e inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones.
Relevancia:	Que reflejen una dimensión importante de logro del objetivo, deben proveer información sobre la esencia del objetivo que se quiere medir.
Economía:	Que la información que se proporcione sea necesaria pero generar el indicador deberá estar disponible a un costo razonable.
Monitoreable:	Que puedan sujetarse a una verificación independiente.
Adecuado:	Que aporten una base suficiente para evaluar el desempeño.
Aportación Marginal:	Que en el caso de que exista más de un indicador para medir el desempeño en determinado nivel de objetivo, debe proveer información adicional en comparación con los otros indicadores propuestos.

Ejemplos

Nombre	Método de Cálculo	Unidad de Medida	Frecuencia de medición	Meta
Porcentaje de escuelas que cuentan con el plan de estudios actualizado	$\left(\frac{\text{Número de escuelas que cuentan con el plan de estudios actualizado}}{\text{Total de escuelas}} \right) \times 100$	Porcentaje	Anual	100%
Número de polígonos hábitat atendidos	$\sum \text{Polígonos hábitat atendidos}$	Número	Mensual	50

Fuente:

Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores por resultados:

<http://www.shcp.gob.mx/64E1CD43-8AA7-4445-ABDF-0F7F6E13E986/FinalDownload/DownloadId-A297DFA78F1083C19771FD018D543699/64E1CD43-8AA7-4445-ABDF-0F7F6E13E986/EGRESOS/PEF/med/Guia%20MIR.pdf>

Lineamientos para la construcción de indicadores de desempeño Mediante la metodología de Marco Lógico:

http://www.conac.gob.mx/work/models/CONAC/normatividad/NOR_01_15_002.pdf

León, Gto., a 09 de septiembre de 2016
Oficio no. CM/DSCEGG/0643 /2016
Asunto: Reporte de Avance Trimestral

Dr. Antonio Rivera Cisneros
Director General de la COMUDE - LEÓN
Presente

Con relación al **Reporte de Avances Metas Procesos General de Egresos SISPB** correspondiente al trimestre abril - junio 2016, enviado por usted mediante oficio **CMD/DG/1447/2016, de fecha 12 de Agosto del 2016**, por este conducto me permito informarle que resultado del análisis de los indicadores planteados, se encontraron diversos **Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM)** mismos que a continuación se señalan:

- Respecto al diseño de los Indicadores, no cumplen con el criterio de "Claridad", es decir, que sean precisos, inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones; además se detectaron inconsistencias en la denominación, unidad de medida y fórmula planteada (Ver anexo 1).
- Respecto al avance programado de metas y objetivos para el periodo enero - junio del 2016, existen indicadores de proyectos y procesos que no reflejan ningún avance en su consecución (Ver anexo 2).
- Se incluye además un extracto de los Lineamientos para la Construcción y Diseño de indicadores de Desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico, emitidos por la CONAC, los cuales fueron utilizados para realizar el análisis de indicadores (Ver anexo 3).

Al respecto, por este conducto, se le solicita tenga a bien informar a este órgano de control en un plazo de **5 días hábiles** posteriores a la recepción de la presente, las razones por las cuales no existe avance en el logro de metas respecto a lo programado de los indicadores arriba señalados, así como las medidas que se implementarán para su pronta consecución.

Lo anterior de conformidad a lo establecido en los artículos 73 y 102 septiles de la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato; 139 fracción III de la Ley Orgánica Municipal; 13 fracciones IV y XII, 73 fracción XIV y 79 fracción II del Reglamento Interior de la Administración Pública Municipal de León, Guanajuato.

Agradeciendo sus atenciones al presente, quedo de usted.

Atentamente
El trabajo todo lo vence
"2016, Año del Nuevo Sistema de Justicia Penal"

Mtro. Esteban Ramírez Sánchez
Contralor Municipal

C.c.p. C.P. Gilberto Enrique Sánchez, Tesorero Municipal. Para su conocimiento.
C.c.p. Arq. Graciela de la Luz Amaro Remón, Directora General del Instituto Municipal de Planeación. Para su conocimiento.
C.c.p. C.P. Enrique Rodrigo Josa Campos, Director General de Desarrollo Institucional. Para su conocimiento.
C.c.p. C.P. Martín Milán Soberanes, Director del Sistema de Control y Evaluación de la Gestión Gubernamental. Para su seguimiento.
JHA/MMS

Plaza Principal s/n
Zona Centro de León, Gto.
C.P. 37000
Tel. (477) 768 0000
Ext. 1420, 1421 Y 1433
www.leon.gob.mx

CONTRALORÍA
Municipal