Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Formulación y Justificación del Programa
Vertiente	Formulación y Justificación
Resultado	**Diagnóstico de la Situación problema**
Cuestionamiento	C1. ¿El programa cuenta con un diagnóstico en el que además de definir el problema se justifique la creación del programa para combatir el problema público?
Hipótesis	H.1.1. Se cuenta con un diagnóstico que identifica el ***problema central*** que sustente la razón de ser del programa. H.1.2. Se cuenta con un diagnóstico que identifica al problema central o necesidad a la que responde la intervención pública, ***sus causas, así como sus efectos***. H.1.3. El diagnóstico provee información que permite identificar el ***área de intervención del programa y las características de la población*** que atenderá con el fin de definir una estrategia de atención que corresponda a las particularidades de los grupos de atención. Asimismo, permite la ***identificación y caracterización de la población objetivo***.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de «lograr su adecuada armonización», y en general, contribuir a medir la «eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos»; en el artículo 4 de dicho ordenamiento, se establece que se entenderá por el término armonización, a saber:

> «La revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Asimismo, los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico, emitidos por el CONAC en el marco de sus atribuciones de armonización, los cuales, conforme a lo prevenido expresamente en su numeral Tercero, son de carácter obligatorio para todos los entes públicos, incluyendo desde luego a los Municipios, estipulan en su apartado de «considerando» lo siguiente:

> «Con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Además, conforme a los numerales Segundo, fracción V, y Cuarto de los lineamientos en comento, para la generación, homologación, actualización y publicación de los indicadores de desempeño de los programas operados por los entes públicos, éstos deberán considerar la MIR, siendo esta última definida como:

> «MIR: la Matriz de Indicadores para Resultados, que es la herramienta de planeación estratégica que en forma resumida, sencilla y armónica establece con claridad los objetivos del Programa Presupuestario y su alineación con aquellos de la planeación nacional, estatal, municipal y sectorial; incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados; identifica los medios para obtener y verificar la información de los indicadores; describe los bienes y servicios a la sociedad, así como las actividades e insumos para producirlos; e incluye supuestos que son factores externos al programa que influyen en el cumplimiento de los objetivos».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia». En lo que refiere a la evaluación y resultados, en su ordinal 102 sexies, primer y segundo párrafo señala que «[...] la Tesorería […] en el ámbito de su competencia, emitirán y aplicarán un Sistema de Evaluación del Desempeño, el cual se desarrollará con el fin de que la instancia técnica pueda medir a través de indicadores, la eficacia, eficiencia y economía en la obtención de resultados en la Administración Pública Estatal».

Asimismo, el Manual serie 68 «Formulación de programas con la metodología del marco lógico»[1] señala que:

> «La identificación de la situación del problema es un proceso de análisis que implica la habilidad para considerar la situación desde distintos puntos de vista, que den una perspectiva equilibrada del conjunto de factores que están presentes y que han impedido que ella se resuelva. Para la correcta aplicación del método, es importante que el problema sea formulado como una situación negativa que debe ser revertida».

Así, el diagnóstico de una situación-problema es esencial para dar con una solución adecuada. Realizar el diagnóstico, significa identificar las causas de diverso orden que determinan la existencia de la situación problema, o de que ésta no se haya solucionado.

[1] Manual para la Formulación de Programas con la Metodología del Marco Lógico del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), abril 2011.

El diagnóstico en la elaboración de políticas públicas es de suma importancia porque permite identificar el verdadero problema que se quiere resolver. El diagnóstico es la parte inicial de toda política pública y se debe tomar en cuenta para estudiar los problemas, necesidades y características de una población y de esa forma determinar los objetivos de nuestra política y que al mismo tiempo estos objetivos puedan ser realizados.

Respecto a la población del Programa, para dimensionar las consecuencias y magnitud del problema es importante conocer a la población afectada por el mismo, es decir, la población potencial (o área de enfoque), población objetivo y población atendida del Programa. En este sentido, los beneficiarios de un Programa presupuestal pueden ser poblaciones o áreas de enfoque; en el caso concreto de áreas de enfoque se hace referencia a beneficiarios que no pueden ser referidos como poblaciones. Para ello, se describe la población o área de enfoque que presenta el problema, necesidad u oportunidad que justifica al Programa, es decir, la que se ha elegido o pudiera ser elegible para ser beneficiaria del mismo.

Análisis del equipo evaluador:

Con la finalidad de realizar un análisis del diagnóstico del **Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León"**, operado por la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social**, el equipo evaluador solicitó mediante requerimiento de información número CM/DESCI/0949/2017, de fecha 26 de septiembre de 2017, la información referente al diagnóstico de dicho programa; por lo que mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017, se proporcionó un cd con la información del Programa «2311 Programa Manos a la Obra por León", en cual, entre otras cosas, se encontraba el diagnóstico del Programa sujeto de revisión, presentando la siguiente información:

Diagnóstico del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León"

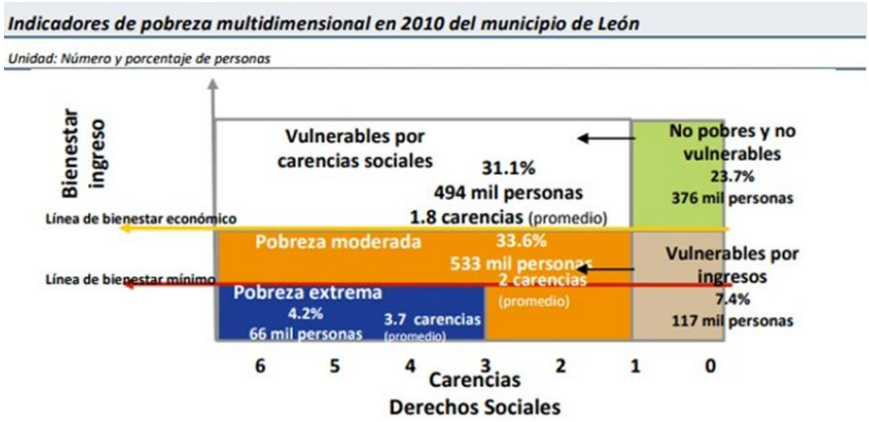
1. HISTORIA Y ANTECEDENTES DEL PROGRAMA

Manos a la obra por León

El Programa de Gobierno del Municipio de León 2015 -2018 en su diagnóstico contempla los siguientes datos, en cuanto a situación de pobreza y rezago en infraestructura y servicios básicos se refiere, que son indispensables para establecer un antecedente del programa en cuestión:

La Población en condiciones de pobreza De acuerdo con los resultados de la medición de la pobreza del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) en 2010***, León*** se encontraba

entre los municipios con mayor número de personas que **viven en alguna condición de pobreza 600 mil 145 personas.**



En León existen ocho zonas de la ciudad denominadas como polígonos de pobreza (Medina, Las Joyas, Piletas, Los Castillos, Diez de Mayo, Jacinto López, San Francisco y San Juan de Abajo). En el 2015, el IMPLAN se dio a la tarea de focalizar las zonas de la ciudad que concentraban un mayor número de habitantes con carencias sociales, tomando como base los ocho polígonos de pobreza. Derivado de este análisis, se identificaron **quince sub polígonos de pobreza, en los que habitan 338 mil 803 personas en 68 mil 825 viviendas particulares.**

El 8 de julio del año 2010 en sesión de Ayuntamiento se aprobaron los polígonos de pobreza de la ciudad, la información que se tomó como base de la demarcación fue la información de polígonos de pobreza generada por la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL). Derivado del análisis y actualización de los polígonos de pobreza, se identificaron **90 zonas de intervención, de las cuales 66 pertenecen al área urbana, donde viven 295 mil 537 habitantes.**

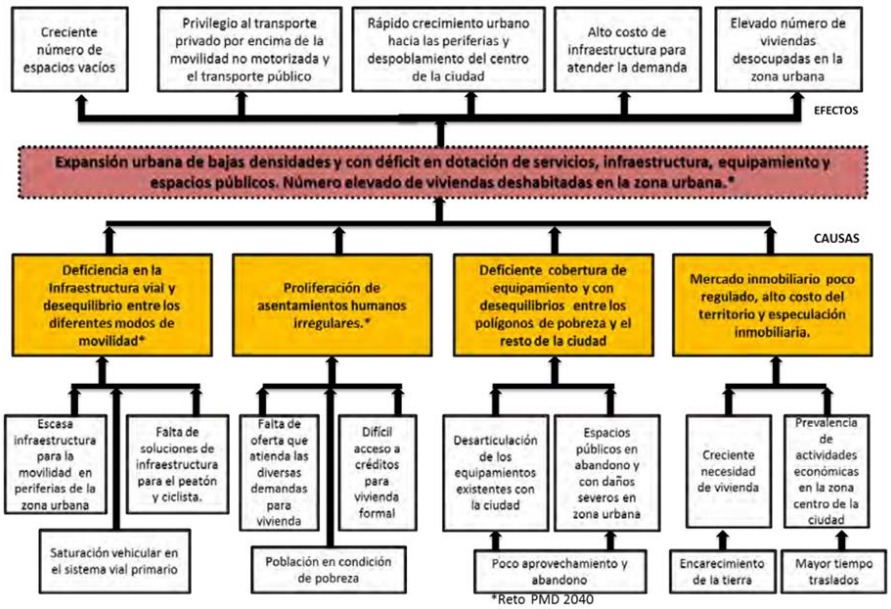
Estas zonas con grandes carencias sociales, requieren atención prioritaria no sólo en la dotación de infraestructura y servicios básicos, sino también en aspectos de salud, educación y seguridad, entre otros.
Por esto el compromiso, es **enfocar las acciones y programas para impactar positivamente en el bienestar de la población que habita en dichas zonas.**

De ésta forma surge la estrategia del **programa "Manos a la obra por León"** en donde cada una de las acciones que se enlistan a continuación, son lideradas por diferentes dependencias que trabajan de manera transversal.

2. IDENTIFICACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Existen retos urbanos y territoriales en el Municipio de León, descritos en el Plan de Gobierno, principalmente se citan dos:

- **La expansión urbana de bajas densidades y con déficit en dotación de servicios, infraestructura, equipamiento y espacios públicos y**
- **Número elevado de viviendas deshabitadas en la zona urbana**



Derivado del mismo se generan las siguientes Causas Principales:

CAUSA PRINCIPAL 1: Deficiencia en la Infraestructura y desequilibrio entre los diferentes modos de movilidad.

De acuerdo al Plan Municipal de Desarrollo 2040, se establece lo siguiente:

- Las zonas urbanas que están regularizadas cuentan con un total aproximado en pavimentos de 2 mil 191 km, que representa un 82.2% de cobertura en pavimentación.
- Las zonas sin pavimentar se concentran en mayor medida en los asentamientos irregulares de la periferia con 474 km, que representan el 17.7% del déficit de pavimentos.
- La infraestructura existente de ejes metropolitanos en el año 2013 fue de 97.17 km.

CAUSA PRINCIPAL 2: Proliferación de asentamientos humanos irregulares.

De acuerdo con datos de IMUVI, **en el 2014 se identificaron 144 asentamientos humanos irregulares en la zona urbana**, en su mayoría ubicados en la periferia de la ciudad, principalmente en los polígonos de pobreza (PMD, Visión 2040).

En el 2015, el IMPLAN se dio a la tarea de focalizar las zonas de la ciudad que concentraban un mayor número de habitantes con carencias sociales, tomando como base los ocho polígonos de pobreza.
Derivado de este análisis, se identificaron **quince sub polígonos de pobreza, en los que habitan 338 mil 803 personas en 68 mil 825 viviendas particulares.**

CAUSA PRINCIPAL 3: Deficiente cobertura de equipamiento y con desequilibrios entre los polígonos de pobreza y el resto de la ciudad
Polígonos de Pobreza:

- De 42.94 kilómetros propuestos de ciclovías solo existen 29.04 km.
- Cuenta con una población total de 598 mil 592 personas, de las cuales el 34.4% se encuentra en edad escolar (básica y media superior), quedando distribuidos por grupos de edad de la siguiente manera:
- 42 mil 221 son niños de entre 3 y 5 años de edad
- 85 mil 392 se encuentran en un rango de edad de 6 a 11 años
- 39 mil 600 son adolescentes de entre 12 y 14 años 39 mil 300 se encuentran en un rango de edad entre los 15 y 17 años

De esta población, no asisten a la escuela:

- Preescolar: 21 mil 928 (51%)
- Primaria: 3 mil 200 (4%)
- Secundaria: 4 mil 713 (12%)
- Media superior: 18 mil 430 (47%)

De la población total en los polígonos de pobreza

- 177 mil 992 personas no son derechohabientes.
- Hay 109 mil 701 hogares con jefatura femenina.
- Se cuenta con el servicios de 61 guarderías para atender a una población de 39 mil 550 infantes que se encuentran entre los 0 y 2 años de edad.
- Se identifican 76 módulos deportivos para cubrir las necesidades de 595,591 habitantes en polígonos.

CAUSA PRINCIPAL 4: Mercado inmobiliario poco regulado, alto costo del territorio y especulación inmobiliaria
El rezago por vivienda nueva en León es de poco más de 15 mil viviendas, mientras que por necesidad de mejoramiento es de casi el doble.
En cuanto a la necesidad de nuevos hogares, se estima que asciende aproximadamente a 10 mil viviendas por año, que de no cubriese en su totalidad, incrementarán el rezago descrito.

En 2010, se registraron 54 mil 409 viviendas deshabitadas concentradas en su mayoría en el centro y barrios históricos, así como en la periferia urbana en fraccionamientos de interés social.

2.1. IDENTIFICACIÓN Y ESTADO ACTUAL DEL PROBLEMA

La población en condiciones de rezago social del municipio de León tiene una infraestructura de servicios básicos inadecuada e insuficiente.

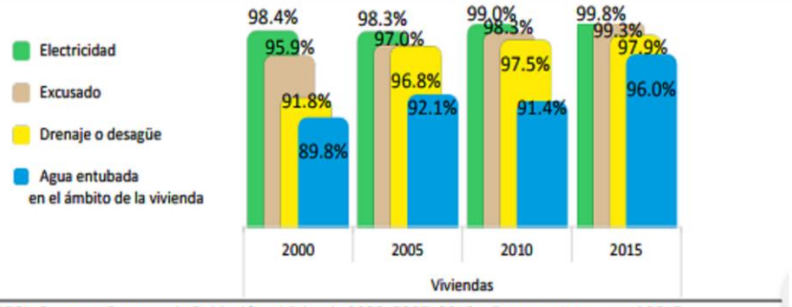
Aunque en el Municipio de León existe una óptima cobertura en zona urbana para el acceso al servicio de Agua Potable. La problemática se incrementa en zonas irregulares y zona rural. El Sistema de Agua Potable y Alcantarillado de León abastece al 98.90% de las zonas urbanas regularizadas a través de una red de líneas de distribución de 5,525.18 kilómetros de longitud.

Al año 2015 se contaba con un porcentaje de cobertura de electricidad del 99.8%, siendo el porcentaje restante distribuido únicamente en zonas rurales y urbanas no regularizadas.

Así es que, la cobertura de los servicios básicos en el municipio de León Guanajuato es el siguiente:

Gráfica 6.3. Viviendas según disponibilidad de servicios en el municipio de León Guanajuato en 2000, 2005, 2010 y 2015.

Unidad: Porcentaje de viviendas que disponen del servicio.



Fuente: INEGI. Censos y Conteos de Población y Vivienda 2000, 2005, 2010 y Encuesta Intercensal 2015.

Viviendas que no disponen de agua entubada, no disponen de drenaje y energía eléctrica, CONEVAL 2010:

POLIGONO Y ZAP	Cuenta de Clave de la AGEB	Suma de Población total	Suma de Viviendas particulares habitadas	Promedio % de Viviendas que no disponen de agua entubada de la red pública	Promedio % de Viviendas que no disponen de drenaje	Promedio % de Viviendas que no disponen de energía eléctrica
CASTILLOS	29	34262	6904	35.49170654	7.578669764	7.078012242
DIEZ DE MAYO	23	83088	17156	12.21164903	1.245340206	0.843095304
JACINTO LOPEZ	13	20275	4139	40.69703031	9.593795291	3.081881406
JOYAS	38	43011	9259	58.50983796	22.65939533	13.07300876
MEDINA	61	108120	21008	57.07271976	14.97492087	11.32076566

PILETAS	7	28462	5709	2.782113634	0.773877724	0.399589906
POLIGONOS IMPLAN (CEMENTOS Y MORELOS)	5	10073	1843	42.07300224	42.2808007	0.932665271
SAN FRANCISCO	23	23977	4619	69.06511727	15.82715622	6.433236795
SAN JUAN DE ABAJO	2	4514	929	87.49014698	10.85663282	8.012704595
RURAL	12	6233	1170	96.63003663	25.36813187	5.721611722
Total general	213	362015	72736	49.87853277	14.12057598	7.967199065

Pavimentaciones detectadas por FIDOC (Fideicomiso de Obras por Cooperación)

Así mismo, se despliega un total de potenciales áreas para pavimentaciones, que se encuentran detectadas por la dependencia FIDOC.

POLIGONOS	Pavimentaciones en Promoción FIDOC
CASTILLOS	16
DIEZ DE MAYO	5
JACINTO LOPEZ	4
JOYAS	28
MEDINA	11
PILETAS	4
RURAL	0
SAN FRANCISCO	8
SAN JUAN DE ABAJO	0
FUERA DE POLIGONO	40
Total general	**116**

Detección de áreas verdes en el Municipio de León.

Por otra parte, tenemos las detecciones de Áreas Verdes proporcionado por la Dirección General de Gestión Ambiental y el Listado de Bienes Inmuebles Municipales proporcionado por la Dirección de Servicios Generales y Recursos Materiales.

Se anexa un listado **de 671 áreas verdes ubicadas en 272** colonias, incluyendo algunas que no forman parte de los polígonos de pobreza.

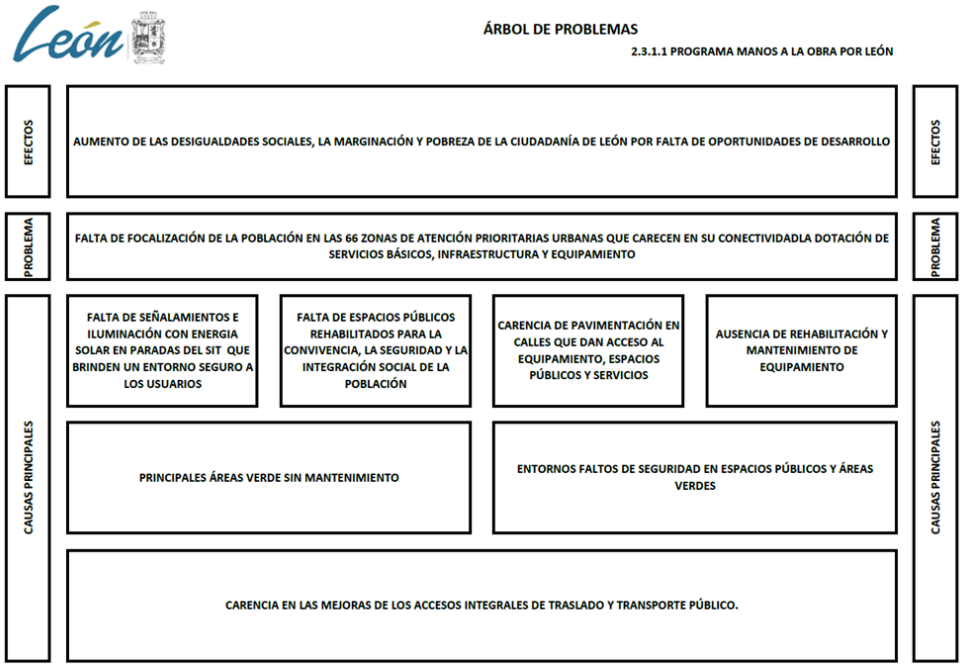
También se anexa un **Listado de Bienes Inmuebles Municipales** que se evaluaran requisitos de factibilidad para ser rehabilitados, Proporcionado por Dirección de Servicios Generales y Recursos Materiales; en las que se describen **1142 Lotes Baldíos ubicadas en 337 colonias**, incluyendo algunas que no forman parte de polígonos de pobreza.

Estaciones del SIT y sus ubicaciones

Manos a la obra por León, propone entornos seguros para los usuarios del transporte público, mediante la iluminación de los paraderos, En León, existen 137 rutas de transporte con más de 250 paraderos, enlistando el total de ubicaciones, origen y destino.

2.2. Árbol del problema

Partiendo del Problema General descrito con anterioridad, se presenta el siguiente Árbol del Problema, registrado en la Dirección General de Egresos sobre la estrategia del Programa "Manos a la obra por León"



Resultados de la Evaluación:

De la información presentada en el Diagnóstico, el equipo evaluador verificó señala lo siguiente:

Hipótesis H.1.1. Se cuenta con un diagnóstico que identifica el problema central que sustente la razón de ser del programa.

Resultado: El programa cuenta con un diagnóstico, sin embargo no se identifica claramente el problema central que sustente la razón de ser del programa; lo anterior debido a que en el mismo se plantean tres diferentes problemáticas:

- **La expansión urbana de bajas densidades y con déficit en dotación de servicios, infraestructura, equipamiento y espacios públicos y**

- **Número elevado de viviendas deshabitadas en la zona urbana y**
- **La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas que carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento.**

Sin embargo, ninguna de ellas cumple con los requisitos para ser un adecuado planteamiento de problema, de acuerdo a la Metodología del Marco Lógico, la cual señala lo siguiente:

- El Problema se refiere a una necesidad insatisfecha o a una condición negativa de un grupo de la población. En su identificación se debe responder a la pregunta: ¿Quiénes son los que presentan el problema?
- No debe confundirse el problema con la Falta de solución.
- Se debe definir correctamente el área de enfoque o la población objetivo afectada.

Hipótesis H.1.2. Se cuenta con un diagnóstico que identifica al problema central o necesidad a la que responde la intervención pública, sus causas, así como sus efectos**.**

Resultado: El diagnóstico no identifica claramente el problema central, ya que ninguno de los problemas planteados cumple con las características señaladas en la metodología del marco lógico; por otra parte, en los arboles de problemas se señalan diversas causas y efectos sobre las cuales se señala lo siguiente:

I. Para el problema **"La expansión urbana de bajas densidades y con déficit en dotación de servicios, infraestructura, equipamiento y espacios públicos. Número elevado de viviendas deshabitadas en la zona urbana"**, se señalan como **causas** las siguientes:

1. Deficiencia en la Infraestructura y desequilibrio entre los diferentes modos de movilidad.
2. Proliferación de asentamientos humanos irregulares
3. Deficiente cobertura de equipamiento y con desequilibrios entre los polígonos de pobreza y el resto de la ciudad
4. Mercado inmobiliario poco regulado, alto costo del territorio y especulación inmobiliaria

Las tres primeras, hacen referencia a la deficiencia en infraestructura, proliferación de asentamientos y deficiente cobertura de equipamiento, las cuales son parte integral de la descripción de la problemática; por lo que una causa no puede ser a la vez el problema.

En cuanto a los efectos, se identifican los siguientes:

1. Creciente número de espacios vacíos

2. Privilegio al transporte urbano por encima de la movilidad no motorizada y al transporte público
3. Rápido crecimiento urbano hacia la periferia y despoblamiento del centro de la ciudad
4. Alto costo de infraestructura para atender la demanda
5. Elevado número de viviendas desocupadas en la zona urbana.

Sobre la cual se observa en primer lugar, que no tiene consistencia la secuencia de causas y efectos, es decir, a cada **causa debe corresponder un efecto**.

Además ninguna de ellas hace referencia a los efectos que tendría **sobre la población objetivo la persistencia del programa**.

II. Para el problema **"La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas que carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento"**, se identifican las siguientes **causas**:

1. Falta de señalamientos e iluminación con energía solar en paradas del SIT que brinden un entorno seguro a los usuarios.
2. Falta de espacios públicos rehabilitados para la convivencia, la seguridad, y la integración social de la población.
3. Carencia de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios.
4. Ausencia de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento.

Lo que no cumple con lo establecido en la Metodología del Marco Lógico, ya que las Causas, deben de ser planteadas como **situaciones negativas que propician el problema en la población objetivo**, no como **Falta de, Ausencia de o Carencia de.**

En cuanto a **los efectos**, se identifican los siguientes:

1. Aumento de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León, por falta de oportunidades de desarrollo.

Sobre la cual se observa que no tiene consistencia la secuencia de causas y efectos, es decir, a cada causa debe corresponder un efecto.

Hipótesis H.1.3. El diagnóstico provee información que permite identificar el área de intervención del programa y las características de la población que atenderá con el fin de definir una estrategia de atención que corresponda a las particularidades de los grupos de atención. Asimismo, permite la identificación y caracterización de la población objetivo.

Resultado: El diagnóstico identifica como población objetivo a la toda la población que habita en los 66 polígonos de pobreza. No obstante, en los listados de áreas verdes, bienes inmuebles a rehabilitar y luminarias del SIT, existen acciones a realizar que **no forman parte de los 66 polígonos de pobreza.**

Conclusión:

Del análisis realizado al diagnóstico del programa **"2311 Programa Manos a la Obra por León",** operado por la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social,** se concluye que éste, presenta aspectos susceptibles de mejora, ya que *no está definido claramente el problema que justifique la creación del programa; sus causas y efectos*. Asimismo la Dependencia proporciona la población objetivo sin embargo esta contempla áreas que están fuera de lo que se plantea como Población Objetivo.

Aspecto Susceptible de Mejora núm. 1:

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer y adecuar el diagnóstico del programa **"2311 Programa Manos a la Obra por León"**, identificando claramente el Problema Público que se debe atender con la intervención; las causas y los efectos del problema que justifiquen adecuadamente la intervención pública.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Formulación y Justificación del Programa.
Vertiente	Formulación y Justificación.
Resultado	**Análisis de la situación problema y la solución.**
Cuestionamiento	C2. ¿Se cuenta con un árbol de problema que de una imagen completa de la situación negativa existente y con un árbol de objetivos donde se presenten en estado positivo las soluciones del problema, y en ambos se permite observar la jerarquía e importancia entre sus elementos?
Hipótesis	H.2.1. El programa cuenta con un análisis (árbol de problema) en el cual se detalle la situación-problema, sus causas y sus efectos. H.2.2. El programa cuenta con un análisis (árbol de objetivos) en el cual se detalle la solución de la situación-problema, sus medios y sus fines. H.2.3. El análisis de la situación-problema y de la solución permite identificar que para cada una de las causas negativas corresponda un medio; para el problema corresponda un objetivo, y que, para cada efecto negativo corresponda un fin.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se

sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia.

Por lo anterior, a efecto de analizar el cumplimiento a las citadas disposiciones y que los entes públicos cuenten con elementos y referencias que permitan armonizar la generación de indicadores para resultados y de desempeño, así como con una base metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios de carácter público, esté **Órgano de Control** consideró para su análisis los «Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico» emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Análisis del equipo evaluador:

La forma más general de plantear una situación-problema es definir los componentes del proceso de cambio que debe operar sobre la situación actual a fin de lograr transformarla hasta la situación potencial.

Al respecto, para formular un programa es necesario identificar, mediante un árbol de problemas, correctamente el problema que se va a abordar, sus causas y sus efectos.

El análisis de solución debe permitir describir la situación que se pretende alcanzar cuando se solucionen los problemas detectados en el Árbol del Problema. En este contexto, el Árbol de solución (de objetivos) se construye partiendo del árbol problema, buscando una solución para cada uno de los niveles de dicho árbol y redactándolo de una manera positiva, ya que, al realizar este cambio, las causas de la existencia del problema y los efectos que se generan con éste, pasarán a ser medios de solución y los fines que se persiguen con el logro del objetivo del programa.

De acuerdo con lo anterior, el equipo evaluador solicitó mediante requerimiento de información número CM/DESCI/0949/2017, de fecha 26 de septiembre de 2017, la información referente al Árbol de problemas y Árbol de objetivos del Programa evaluado; por lo que mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017, se proporcionó un cd con la información del Programa «2311 Programa Manos a la Obra por León", en cual, entre otras cosas, se encontraban Ambos árboles, presentando la siguiente información:

Entre la información proporcionada por el ente evaluado, se encontraron dos árboles de problemas y un árbol de objetivos; no obstante, en el primer árbol de problemas, en el que se describe como problemática central la siguiente: **"La expansión urbana de bajas densidades y con déficit en dotación de servicios,**

infraestructura, equipamiento y espacios públicos. Número elevado de viviendas deshabitadas en la zona urbana", **no se encontró** el correspondiente árbol de objetivos, por lo que para este árbol no se puede llevar a cabo el análisis de compatibilidad entre ambos árboles.

Por lo anterior, solo se realiza el análisis de compatibilidad para los árboles de problemas y objetivos en los que se describe como problema central **"La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas que carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento"**.

Árbol de Problemas del Programa Manos a la Obra por León

Efectos	Aumento de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León, por falta de oportunidades de desarrollo
Problema central	La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas que carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento
Causas	Falta de señalamientos e iluminación con energía solar en paradas del SIT que brinden un entorno seguro a los usuarios. Falta de espacios públicos rehabilitados para la convivencia, la seguridad, y la integración social de la población. Carencia de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios. Ausencia de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento

Árbol de Objetivos del Programa Manos a la Obra por León

Fines	Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo.
Objetivo central	Población de 66 zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas, a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento.
Medios	Señalamientos e iluminación con energía solar paradas del SIT, para su entorno seguro a los usuarios instalados. 25 espacios públicos para la convivencia, la seguridad y la integración social de la población rehabilitados. Acciones de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios realizados. Acciones de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento realizadas.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos de los Árboles de Problemas y Objetivos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017.

Una vez que se cuenta con el Árbol de Problemas y el Árbol de objetivos del **Programa Manos a la Obra por León**, el equipo evaluador realizó un análisis de la congruencia entre ambos elementos, esto es, se verificó que

existiera relación entre el problema central y la solución (objetivo); los efectos con los fines; y las causas con los medios, resultando el siguiente cuadro comparativo:

Análisis de congruencia entre el Árbol de problemas y el Árbol de Objetivos del Programa Manos a la Obra por León

Árbol de Problemas (-)		Árbol de Objetivos (+)
Efectos	**Estatus**	**Fines**
Aumento de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León, por falta de oportunidades de desarrollo	⊘:	Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo.
Problema Central	**Estatus**	**Solución a la problemática (objetivo)**
La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas que carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento	×	Población de 66 zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas, a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento.
Causas	**Estatus**	**Medios**
Falta de señalamientos e iluminación con energía solar en paradas del SIT que brinden un entorno seguro a los usuarios.	⊘	Señalamientos e iluminación con energía solar paradas del SIT, para su entorno seguro a los usuarios instalados.
Falta de espacios públicos rehabilitados para la convivencia, la seguridad, y la integración social de la población.	⊘	25 espacios públicos para la convivencia, la seguridad y la integración social de la población rehabilitados.
Carencia de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios.	⊘	Acciones de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios realizados.
Ausencia de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento	⊘	Acciones de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento realizadas.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos de los Árboles de Problemas y Objetivos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017.

✓: Existe congruencia entre los datos analizados del Árbol de Problema vs el Árbol de Objetivos.
×: No existe congruencia entre los datos analizados del Árbol de Problema vs el Árbol de Objetivos.
⊘: Existe correspondencia parcial entre los datos analizados del árbol de problemas vs el árbol de objetivos.

Resultados de la Evaluación

Derivado del análisis de la congruencia entre el Árbol de problemas y el Árbol de objetivos se obtuvieron los siguientes resultados:

Hipótesis H.2.1. El programa cuenta con un análisis (árbol de problema) en el cual se detalle la situación-problema, sus causas y sus efectos.

Resultado: El programa cuenta con un árbol de problemas en el que se detalla la situación problema – causas y efectos.

Hipótesis H.2.2. El programa cuenta con un análisis (árbol de objetivos) en el cual se detalle la solución de la situación-problema, sus medios y sus fines.
Resultado: El programa cuenta con un árbol de objetivos en el que se detalla la solución de la situación – problema, sus medios y fines.

Hipótesis H.2.3. El análisis de la situación-problema y de la solución permite identificar que para cada una de las causas negativas corresponda un medio; para el problema corresponda un objetivo, y que, para cada efecto negativo corresponda un fin.

Resultado: En primer lugar, se observa que *no existe consistencia en la secuencia de causas y efectos* entre el árbol de problemas y el árbol de objetivos del programa, ya que para cada causa debe de existir un efecto.

Por otra parte, en el árbol de problemas, las causas, el problema y el efecto no están definidas como condiciones negativas, si no que se plantean como la Falta o Ausencia de; lo que de acuerdo a la Metodología del Marco Lógico no es procedente, siendo este uno de los errores más frecuentes en el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

Relación Efectos – Fines. El programa cuenta con una causa y un fin, en el que se presenta el siguiente análisis:

Efecto	Fin	Análisis
Aumento de las Desigualdades	Contribuir a la Disminución de las Desigualdades	Existe congruencia entre el término "Aumento de" expresado en el Efecto y el término "Contribuir a la Disminución "expresado en el Fin.

No obstante, en es necesario replantear la descripción de ambos elementos, ya que tanto en el Efecto como en el Fin, se incluye **una Causa y un Medio**; misma que esta expresada en la segunda parte de ambas oraciones:

"por falta de oportunidades de desarrollo - a través de oportunidades de desarrollo".

Relación Problema Central – Objetivo.

Problema Central	Objetivo	Análisis
La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas	Población de 66 zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas	El problema hace referencia a la falta o ausencia de algo, lo que no representa una situación negativa. No existe congruencia entre los términos "Falta de" y "Facilitan su Conectividad". Para la adecuada expresión del problema central, la Metodología del Marco Lógico, sugiere que se incluyan los siguientes elementos estructurales: 1. Población afectada o área de enfoque 2. Descripción de la situación de la problemática central. 3. Referencia cuantitativa a la magnitud de la situación descrita. Ej. "Medianas empresas exportadoras desarrolladoras de tecnologías intensivas, reciben bajo nivel de inversión en León".

Por otra parte, la segunda parte de la expresión del Problema Central y el Objetivo, hacen referencia igualmente a una Causa y un Medio, lo que no es adecuado:

Causa: "*carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento",*

Efecto: *"a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento"*

Relación Causas – Medios. Respecto a la relación entre las causas y los medios, se identifica que en los **4** elementos analizados existe congruencia parcial, a razón de lo siguiente:

Causas	Medios	Análisis
Falta de señalamientos e iluminación con energía solar en paradas del SIT que brinden un entorno seguro a los usuarios.	Señalamientos e iluminación con energía solar paradas del SIT, para su entorno seguro a los usuarios instalados.	Para los cuatro elementos del Árbol de Problemas y Árbol de Objetivos, se observa que existe **congruencia parcial** entre lo que se expresa como causa y el medio planteado. Para que la congruencia sea total, se debe expresar la causa utilizando términos que no denoten la **ausencia o falta de algo,** ya que la ausencia no es una situación negativa de algo que tenga que corregirse o que requiera de una intervención. Un ejemplo de expresión de causa - efecto: Causa: "Baja calidad en la iluminación en las paradas del SIT" – Efecto: "Alta calidad en la iluminación en las paradas del SIT"
Falta de espacios públicos rehabilitados para la convivencia, la seguridad, y la integración social de la población.	25 espacios públicos para la convivencia, la seguridad y la integración social de la población rehabilitados.	
Carencia de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios.	Acciones de pavimentación en calles que dan acceso al equipamiento, espacios públicos y servicios realizados.	
Ausencia de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento	Acciones de rehabilitación y mantenimiento de equipamiento realizadas.	

Conclusión:

Del análisis realizado a la situación problema y solución del programa "**2311 Programa Manos a la Obra por León"**, operado por la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social,** se concluye que el programa cuenta con un árbol de problemas y un árbol de objetivos; No obstante ambos árboles no son consistentes en la secuencia lógica entre Causas – Efectos; Medios- Fines, ya que para cada Causa debe existir un Efecto y para cada Medio debe existir un Fin.

Además no existe congruencia total en las relaciones Causas – Medios, Problema Central – Objetivo y Efectos – Fines, ya que en el árbol de problemas se hace uso indiscriminado de términos que expresan la "Falta, Ausencia o Carencia de algo", lo que no es propiamente un problema imposibilitando la adecuada redacción de los Medios, Objetivos y Fines en el Árbol de Objetivos.

Por último, se observa que tanto la redacción del Problema Central y el Efecto del Árbol de Problemas, llevan implícito una Causa, lo que no es correcto; ocurriendo lo mismo en el Objetivo Principal y Fin del Árbol de Objetivos.

Aspecto Susceptible de Mejora núm. 2.

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer y adecuar la Consistencia entre los elementos que integran el Árbol de Problemas y el Árbol de objetivos del **Programa Manos a la Obra por León**; de modo que las causas y los medios sean consistentes con los efectos y los fines; es decir, exista un efecto para cada causa y un fin para cada medio.

Aspecto Susceptible de Mejora núm. 3.

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer la congruencia entre los elementos que integran el Árbol de Problemas y el Árbol de Objetivos, es decir, las Causas sean totalmente congruentes con los Medios; el Problema Central con el Objetivo y los Efectos con los Fines. Dejando de utilizar los términos que denoten Falta, Ausencia o Carencia de.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin Texto

Dependencia/Entidad:	Dirección General Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	**Sintaxis del Fin**
Cuestionamiento	C3. ¿El Fin corresponde a la descripción de la solución de la problemática identificada, permite reconocer el objetivo de política de desarrollo al que busca satisfacer, lo cual expresa claramente la razón por la cual la(s) institución(es) está(n) participando en la solución del problema?
Hipótesis	H3.1. Se identifica que el Fin se compone de un verbo en tiempo infinitivo (contribuir, aportar, etc.) y se complementa con la solución a la problemática que combate el Programa. H3.2. Se identifica que el Fin es la contribución del programa, en el mediano o largo plazo, al logro de algún objetivo del desarrollo estatal (a la consecución de objetivos del PND, PED, PMD, PG y/o sus programas).

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se

sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

Por lo anterior, a efecto de analizar el cumplimiento a las citadas disposiciones y que los entes públicos cuenten con elementos y referencias que permitan armonizar la generación de indicadores para resultados y de desempeño, así como con una base metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios de carácter público, este **Órgano de Control** consideró para su análisis los «Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico» emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, así como la Guía para el desarrollo de las evaluaciones de desempeño vigente para el ejercicio fiscal en revisión, emitidas por esta entidad de fiscalización superior.

Análisis del equipo Evaluador:

La primera fila de la MIR corresponde al «Fin» del programa, éste deberá describir un objetivo de desarrollo a nivel superior e importancia estatal, sectorial o regional, a cuyo logro contribuirá el programa a mediano o largo plazo, es decir, es la razón para realizar el programa.

La primera columna, llamada «Resumen Narrativo» sirve para registrar los objetivos del programa y las actividades que la institución a cargo deberá desarrollar para el logro de éstos.

Al respecto, la sintaxis para una adecuada formulación de objetivos al nivel del Fin del programa deberá expresarse con un verbo en tiempo infinitivo, por ejemplo: «contribuir a», «aportar a» u otra expresión similar y a continuación deberá estipularse el objetivo de la política que busca satisfacer; asimismo, es importante que el Fin se exprese como un objetivo que contribuye a dar solución a la problemática identificada.

La Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario «**"2311 Programa Manos a la Obra por León"»**, describe en su resumen narrativo a nivel de Fin lo siguiente: ***"Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo"***.

Análisis de la Sintaxis del objetivo a nivel de Fin.
La solución a la problemática.

Fin del Programa	V.I.	E.Q	M.A	E.C	Problema Central	Efectos del Problema	Comentarios del Equipo Evaluador
"**Contribuir a** la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León **a través** de **oportunidades de desarrollo**."	✓	✓	✓	✓	El problema Central planteado en el programa es: "**La Falta de focalización de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas** que *carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento*"	La primera parte del Problema Central se plantea como "**La Falta de Focalización** de las Personas en las 66 Zonas de Atención Prioritaria", lo que en si no representa una problemática social, sino más bien "La Falta de Focalización" podría entenderse como una de las causas que generan un problema social, por ejemplo, *la marginación de las personas que habitan en los 66 polígonos de pobreza.* La segunda parte de la sintaxis del problema, *"que carecen en su conectividad la Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento"* se entiende como la causa o explicación de la "Falta de Focalización", lo que de acuerdo a la metodología no debe de presentarse, ya que la descripción de la problemática debe plantearse de forma simple, expresando la **situación negativa que propicia el problema en la población objetivo.** Por este motivo, aunque se intuye que la solución del problema puede contribuir al logro del FIN del programa, debido a las observaciones anteriores, *no es posible identificar una clara relación entre ambos elementos*.	El Resumen Narrativo del **FIN** cumple con las reglas de sintaxis descritas en la metodología del marco lógico para este elemento, ya que es posible identificar los siguientes elementos: [**El qué:** contribuir a un objetivo superior; **Mediante/a través de; El Cómo**: La solución al problema].

V.I.: Verbo en infinitivo.
E.Q: El qué.- Contribuir a un objetivo superior
M.A.: Mediante – A través de
E.C.: El cómo.- La solución del problema

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017.

De su contribución con los objetivos para el desarrollo de la Federación.

Fin del Programa	Contribución a la Planeación para el Desarrollo	Comentarios del Equipo Evaluador
"Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo."	**Plan Nacional de Desarrollo 2013 - 2018** Meta: México Incluyente	La alineación del programa al Plan Nacional de Desarrollo es correcta.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017.

De su contribución con los objetivos para el desarrollo del Estado.

Fin del Programa	Contribución a la Planeación para el Desarrollo	Comentarios del Equipo Evaluador
"Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo."	**Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Guanajuato 2035** Estrategia: 4 Medio Ambiente y Territorio	La alineación del programa al Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Guanajuato 2035, es correcta.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017

De su contribución con los objetivos para el desarrollo del Municipio.

Fin del Programa	Contribución a la Planeación para el Desarrollo	Comentarios del Equipo Evaluador
"Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo."	**Programa Municipal de Desarrollo 2040** Línea Estratégica: Infraestructura y Equipamiento para el Desarrollo 2040 Objetivo: 17. Consolidar la Estructura Vial Estrategia 48) Desarrollo y Modernización de las Vialidades Urbanas. 49) Accesos integrales a colonias.	La alineación del programa al Programa Municipal de Desarrollo 2040, es correcta.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017

De su contribución con los objetivos para el Programa de Gobierno 2015-2018.

Fin del Programa	Contribución al Programa de Gobierno 2015-2018	Comentarios del Equipo Evaluador
"Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo."	**Programa de Gobierno 2015-2018** Eje 2. Objetivo 2.3 Desarrollo de Oportunidades 2.3.1 Bienestar social en la periferia de la ciudad. 2.3.1.1 Programa Manos a la Obra de León	La alineación del programa al Programa de Gobierno 2015 - 2018, es correcta.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH/DPE/0508/2017 recibido el 17 de octubre del 2017

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para el FIN del Programa, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H3.1. Se identifica que el Fin se compone de un verbo en tiempo infinitivo (contribuir, aportar, etc.) y se complementa con la solución a la problemática que combate el Programa.

Resultado: El Fin del Programa se compone de un verbo en tiempo infinitivo (contribuir), pero no es posible identificar su complementación con la solución a la problemática que combate el programa, ya que ésta última no está bien definida.

Hipótesis H3.2. Se identifica que el Fin es la contribución del programa, en el mediano o largo plazo, al logro de algún objetivo del desarrollo estatal (a la consecución de objetivos del PND, PED, PMD, PG y/o sus programas).

Resultado: El Fin del programa, está alineado con los objetivos planteados en los instrumentos de planeación federal, estatal y municipal.

Conclusión

El FIN del programa está definido de acuerdo a las reglas de sintaxis establecidas en la Metodología del Marco Lógico para este nivel de la Matriz de Indicadores para Resultados, además de que está alineado con los instrumentos de planeación a mediano y largo plazo de los gobiernos Federal, Estatal y Municipal.

Sin embargo, no es posible establecer adecuadamente la relación entre el FIN y la descripción de la solución de la problemática señalada ya que esta última no está bien identificada.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 4

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer y adecuar la problemática central del programa para que se pueda establecer una adecuada relación entre el FIN del programa y la solución de problemática señalada.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin Texto

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado:	**Sintaxis de Propósito**
Cuestionamiento	C4. ¿El propósito del programa esta expresado como una situación alcanzada por la población objetivo o área de enfoque, misma que ya no presenta el problema que pretende solucionar el Programa?
Hipótesis	H.4.1. El propósito de la MIR representa el cambio que busca fomentar el programa, el cual permite dar solución (en tiempo presente) al problema. H.4.2. El propósito de la MIR reconoce a los sujetos beneficiarios (población objetivo o área de enfoque) que presenta el problema Población objetivo.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas.

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia.

Por lo anterior, a efecto de analizar el cumplimiento a las citadas disposiciones y que los entes públicos cuenten con elementos y referencias que permitan armonizar la generación de indicadores para resultados y de desempeño, así como con una base metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios de carácter público, este **Órgano de Control** consideró para su análisis los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico del Consejo Nacional de Armonización Contable, así como la Guía para el desarrollo de las auditorías de desempeño vigente para el ejercicio fiscal en revisión, emitidas por esta entidad de fiscalización superior.

Análisis del equipo evaluador:

Del Resumen Narrativo del Propósito:

La segunda fila de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), corresponde al Propósito y representa la situación esperada en la población objetivo al disponerse de los bienes y servicios proporcionados por el programa.

La primera columna, llamada **«Resumen Narrativo»**, sirve para registrar los objetivos del programa y las actividades que la institución a cargo deberá desarrollar para el logro de éstos.

Al respecto, la sintaxis para una adecuada formulación de objetivos al nivel del «Propósito» del Programa evaluado, deberá expresarse como una situación alcanzada por la población, no como un resultado deseado por el programa.

La sintaxis recomendada es:

Sujeto: [Población Objetivo] +Verbo en Presente + Complemento: [Solución del problema]

La Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario **«2311 Programa Manos a la Obra por León»**, describe en su resumen narrativo a nivel de Propósito lo siguiente: ***"Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento"***

De lo que se desprende el siguiente análisis:

Análisis de Sintaxis del Resumen Narrativo a nivel de Propósito

Población Objetivo	Solución del Problema
En la redacción del propósito, se identifica como población objetivo a ***"Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas"***	En el resumen narrativo se plantea como propósito: "***que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento.***"
De donde se desprende una adecuada identificación de la población objetivo del programa.	De lo anterior se desprende que el propósito planteado cumple parcialmente con las reglas de sintaxis, es decir: Sujeto: [**Población Objetivo]** +**Verbo en Presente** + Complemento: [**Solución del problema**] Lo anterior debido a que en la redacción de la solución al problema, se incluye actualmente un "Medio" para lograrlo: ***"A través de la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento",*** lo que **no es adecuado**. Sugiriendo por lo anterior, que se modifique la actual redacción del resumen narrativo, sugiriendo el siguiente: **"La población que habita en las 66 Zonas de Atención Prioritaria mejoran su conectividad".**

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

Árbol de Problemas	Congruencia	Comentarios del Equipo Evaluador
La Falta de focalización *de las personas en las 66 zonas de atención prioritaria urbanas* ***que carecen en su conectividad*** *la* ***Dotación de Servicios Básico, Infraestructura y Equipamiento***	✗	Como resultado del análisis se observa que no existe congruencia entre el **Problema** planteado "***La Falta de focalización de las personas"*** y el **Propósito** descrito: **"que facilitan su conectividad**" lo que no representa la situación positiva del problema planteado.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

✓.: Existe congruencia entre los elementos analizados.
✗.: No existe congruencia entre los elementos analizados.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para el **Propósito del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H.4.1. El propósito de la MIR representa el cambio que busca fomentar el programa, el cual permite dar solución (en tiempo presente) al problema.

Resultado: Aunque el Propósito está redactado conforme a las Reglas de Sintaxis establecidas en la Metodología del Marco Lógico, el mismo **no es congruente con la problemática planteada** en el árbol de problemas; ya que el objetivo es *"que mejoran su conectividad"* en tanto que el problema *"La Falta de Focalización".* Además de que tanto el Problema Central como el Propósito planteado, actualmente generan confusión o ambigüedad ya que en su redacción *se incluyen causas y medios,* por lo que se sugiere ser más específicos en la redacción de ambos elementos.

Hipótesis H.4.2. El propósito de la MIR reconoce a los sujetos beneficiarios (población objetivo o área de enfoque) que presenta el problema Población objetivo.

Resultado: El Propósito identifica como población objetivo de atención a **"Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas",** lo que es correcto, siempre y cuando se garantice que las acciones derivadas del programa, realmente tengan como finalidad el beneficio directo de las **338 mil 803 personas** que habitan estas zonas. Caso contrario, se sugiere delimitar la población objetivo, identificándola como *"aquel subgrupo al interior de la población potencial (población afectada por la problemática) que el programa ha determinado atender en cierto periodo".*

Conclusión.

El Propósito del Programa **"2311 Programa Manos a la Obra por León"**, está expresado como una situación alcanzada por la población objetivo; sin embargo, **no está vinculado al Problema planteado y en el mismo se incluyen los medios para lograrlo; y presenta la identificación de la población objetivo, no obstante se pide corroborar si efectivamente el programa tiene incidencia directa en la solución de la problemática de la totalidad de la población que se señala como Población Objetivo.**

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 5.

Para que la Dirección General de Desarrollo Humano y Social establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer y adecuar el Propósito del Programa «2311 Programa Manos a la Obra por León», para que esté redactado conforme a lo establecido en las Reglas de Sintaxis para este elemento de la Matriz de Indicadores para Resultados; se vincule adecuadamente con la problemática planteada y se identifique de forma adecuada (o se reafirme) la población objetivo.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin Texto

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	**Sintaxis de los componentes**
Cuestionamiento	C5. ¿Los componentes expresan claramente los productos y/o servicios producidos por el programa?
Hipótesis	H5. 1. Cada uno de los componentes está claramente definido y expresado como estados alcanzados (resultados logrados) respecto de los bienes y servicios que produce el programa. H5. 2. La sintaxis de los componentes se compone de la identificación de los productos, bienes o servicios y se acompaña de un verbo en participio.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

Por lo anterior, a efecto de analizar el cumplimiento a las citadas disposiciones y que los entes públicos cuenten con elementos y referencias que permitan armonizar la generación de indicadores para resultados y de desempeño, así como con una base metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios de carácter público, este **Órgano de Control** consideró para su análisis los «Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico», emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, así como la Guía para el desarrollo de las evaluaciones de desempeño vigente para el ejercicio fiscal en revisión, emitidas por esta entidad de fiscalización superior.

Análisis del equipo evaluador:

La Metodología del Marco Lógico señala que la tercera fila corresponde a los objetivos a nivel de los componentes del programa, es decir, los bienes y servicios que deben ser entregados durante la ejecución del programa o al término de éste. Asimismo, señala que la sintaxis para una adecuada formulación de objetivos al nivel de los componentes del programa deberá expresarse en términos de productos o servicios que el programa debe producir y poner a disposición de la población para resolver el problema que le dio origen, por lo que se propone definir los componentes con una sintaxis de resultados logrados, es decir, definirlos como un estado ya alcanzado.

Al respecto, la Matriz de Indicadores para Resultados del **"2311 Programa Manos a la Obra por León"** muestra los siguientes Componentes:

Componentes del Programa "2311 Programa Manos a la Obra por León"

C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados
C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.
C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados
C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas
C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas

C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado
C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

A fin de poder detallar el tipo de bien o servicio que otorga cada componente y poder determinar si la sintaxis es clara, de acuerdo a la Metodología de Marco Lógico, se realizó el siguiente análisis:

Propósito:	"Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento"
Consumidor de los P, B o S:	Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas

Análisis de la sintaxis de los Componentes

Componente	P, B o S	VP	Complemento	Comentarios
C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados	Accesos Integrales en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas	Mejorados	*Sin Información*	El componente **cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel: **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados]** + **Verbo en Participio Pasado**.
C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.	Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT	Instalados	para un entorno seguro de los usuarios	El componente identifica el bien o servicio y cuenta con un verbo en participio pasado, sin embargo **no cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel: **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados] + Verbo en Participio Pasado**, ya que en su redacción incluye el "Efecto" esperado, lo que no es adecuado en este nivel. Se sugiere plantearlo de la siguiente forma: **"Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT, Instalados".**
C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados	25 Espacios Públicos	Rehabilitados	para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población	El componente identifica el bien o servicio y cuenta con un verbo en participio pasado, sin embargo **no cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel: **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados] + Verbo en Participio Pasado**, ya que en su redacción incluye el "Efecto" esperado, lo que no es adecuado en este nivel. Se sugiere plantearlo de la siguiente forma:

				"Espacios Públicos de los polígonos de pobreza (*Enunciar si es posible cuales*), Rehabilitados".
C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas	Acciones de Pavimentación en calles que dan acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios	Realizadas	*Sin Información*	El componente **cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel: **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados]** + **Verbo en Participio Pasado**.
C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas	Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento	Realizadas	*Sin Información*	El componente **cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel: **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados]** + **Verbo en Participio Pasado.**
C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado	Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes	Realizado	*En colaboración con los colonos, fomentando así un entorno seguro y la integración social*	El componente identifica el bien o servicio y cuenta con un verbo en participio pasado, sin embargo **no cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel: **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados] + Verbo en Participio Pasado**, ya que en su redacción incluye el "Efecto" esperado, lo que no es adecuado en este nivel. Se sugiere plantearlo de la siguiente forma: "***Mantenimiento a áreas verdes ubicadas en los polígonos de pobreza, realizados***"
C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas	Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes	Realizadas	a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas	El componente **no cumple** con las reglas de sintaxis para este nivel**: [Productos Terminados o Servicios Proporcionados] + Verbo en Participio Pasado.** En la primera parte, se hace referencia a un Efecto (*Generar entornos seguros…*) posible derivado de la construcción de los parques lineales; dejando en la segunda parte del enunciado la expresión del bien o servicio que se entregará (*Primeras etapas de parques lineales*). Se sugiere plantearlo de la siguiente forma: **"Primeras etapas de Parques Lineales de los polígonos de pobreza…. Realizadas".**

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

P, B o S: Norma de sintaxis que refiere al Producto, Bien o Servicio proporcionado por el Programa.
VP: Norma de sintaxis que refiere al Verbo en Participio.
N.I.: Elemento no identificado en el resumen narrativo.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para los **Componentes del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H5. 1. Cada uno de los componentes está claramente definido y expresado como estados alcanzados (resultados logrados) respecto de los bienes y servicios que produce el programa.

Resultado: Los componentes C1, C4 y C5 identifican claramente el bien o servicio que produce el programa y están expresados como estados alcanzados o resultados logrados.

Los componentes C2, C3, C6 y C7 no describen claramente el bien o servicio que produce el programa, ya que en su redacción se incluyen efectos derivados del logro de los componentes.

Hipótesis H5. 2. La sintaxis de los componentes se compone de la identificación de los productos, bienes o servicios y se acompaña de un verbo en participio.

Resultado: Todos los componentes del programa, están expresados conforme como productos a la regla de sintaxis para este nivel de la Matriz de Indicadores para Resultados: **"[Productos Terminados o Servicios Proporcionados] + Verbo en Participio Pasado".**

Conclusión.

Derivado del análisis de los componentes, se concluye que lo siguiente:

- Los Componentes C1, C4 y C5 cumplen con la regla de sintaxis e identifican claramente el bien o servicio que produce el programa.
- Los Componente C2, C3, C6 y C7 cumplen con la regla de sintaxis, pero no identifican claramente el bien o servicio que produce el programa debido a que en su redacción se incluyen los efectos que se esperan por la realización de los bienes o servicios.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 6

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de que todos los Componentes C2, C3, C6 y C7 del programa, identifiquen claramente el bien o servicio y estén expresados como productos terminados o proporcionados, conforme a las Reglas de Sintaxis para el nivel : **[Productos Terminados o Servicios Proporcionados] + Verbo en Participio Pasado**

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro.. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin texto

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	Programa Manos a la Obra por León
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	**Sintaxis de las actividades**
Cuestionamiento	C.6 ¿Las acciones se expresan como actividades internas del programa y se identifica su corresponsabilidad y cronología para producir cada uno de los componentes?
Hipótesis	H6.1 Se identifica que las acciones forman parte de las actividades internas del programa. H6.2 Las acciones están agrupadas por componente de manera cronológica, lo que permite identificar la corresponsabilidad para producir los bienes y servicios del programa (componentes).

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización«, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

La cuarta fila corresponde a las «Actividades» que deberán ser realizadas durante la ejecución del programa para producir Componentes.

Análisis del equipo evaluador:

La cuarta fila de la MIR, corresponde a las «Actividades» que deberán ser realizadas durante la ejecución del programa para producir Componentes. La primera columna, llamada «Resumen Narrativo» sirve para registrar los objetivos del programa y las actividades que la institución a cargo deberá desarrollar para el logro de éstos.

La MML señala que para una adecuada formulación de objetivos al nivel de actividades del programa deberá expresarse en términos de las tareas (acciones) que el equipo operador del programa debe llevar a cabo para producir cada uno de los Componentes, considerando además su orden cronológico, agrupando el conjunto de éstas por cada uno de los Componentes a que corresponden.

Las actividades son una secuencia de tareas que permiten la concreción del Componente, es decir, corresponden al proceso de producción de los bienes y servicios que entrega el programa. Es importante no definir demasiadas actividades relacionadas con los componentes, sino considerar solamente aquellas Actividades críticas imprescindibles para que el componente se produzca.

Asimismo, es obligación de los entes públicos incluir en sus MIRs el resumen narrativo de «actividades», acorde a la Metodología del Marco Lógico que deben implementar para el presupuesto basado en resultados (PbR) en términos de los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico emitidos por el CONAC.

Dicha obligación, como puede advertirse, deviene de la normativa aplicable y encuentra su sustento en la LGCG, ordenamiento que otorga carácter vinculatorio a los acuerdos y disposiciones que emita el CONAC, como es el caso de los invocados lineamientos publicitados en el órgano de difusión oficial. Lo anterior, con independencia de que la incorporación de tales elementos igualmente se señala en las mejores prácticas en la materia.

Al respecto, la Matriz de Indicadores para Resultados del **"2311 Programa Manos a la Obra por León"** muestra las siguientes Actividades:

Propósito	Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento	
Componente	Actividades	Comentarios
C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados	A1C1. Medición Del Avance De Obra De Accesos Integrales Condiciones De Traslado Y Transporte Público En Las Colonias (400 Obras)	El **Primer Componente** cuenta con una actividad, sobre la cual se realizó el siguiente análisis: El resumen narrativo de la Actividad cumple con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, "La Medición del Avance…" **no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción. Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.
C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.	A1C2. Medición Del Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación Con Energía Solar En Paradas Del SIT	El **Segundo Componente** cuenta con una actividad, sobre la cual se realizó el siguiente análisis: El resumen narrativo de la Actividad cumple con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, "La Medición del Avance…" **no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción. Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.
C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados	A1C3. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan A2C3. Medición Del Avance De Obra De Espacios Públicos (400 Obras)	El **Tercer Componente** cuenta con dos actividades, sobre las cuales se realizó el siguiente análisis: El resumen narrativo de ambas Actividades cumplen con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, en ambas se hace referencia a "La Medición del Avance…" **lo que en si no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción. Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.
	A1C4. Medición Del Avance De Los Proyectos De Pavimentación A2C4. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	El **Cuarto Componente** cuenta con cuatro actividades, sobre las cuales se realizó el siguiente análisis:

C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas	A3C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación (400 Obras) A4C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación Del Fidoc (400 Obras)	El resumen narrativo de todas ellas cumplen con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, en las Actividades se hace referencia a "La Medición del Avance…" **lo que en si no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción. Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.
C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas	A1C5. Medición Del Avance De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento A2C5. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento A3C5. Medición Del Avance Financiero Del Proyecto Nup 164 A4C5. Ejecución De Los Cierres Administrativos De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento A5C5. Medición Del Avance De Obra De Rehabilitación Y Mantenimiento (400 Obras)	El **Quinto Componente** cuenta con cinco actividades, sobre las cuales se realizó el siguiente análisis: El resumen narrativo de todas ellas cumplen con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, en las Actividades A1C5, A2C5, A3C5 y A5C se hace referencia a "La Medición del Avance…" **lo que en si no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción. En tanto que la Actividad A4C4, si hace referencia a una actividad necesaria para la producción de un bien o servicio (El Cierre Administrativo). Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.
C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado	A1C6. Medición Del Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes A2C6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	El **Sexto Componente** cuenta con dos actividades, sobre las cuales se realizó el siguiente análisis: El resumen narrativo de ambas Actividades cumplen con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, en ambas se hace referencia a "La Medición del Avance…" **lo que en si no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción. Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.
C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas	A1C7. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	El **Séptimo Componente** cuenta con dos actividades, sobre las cuales se realizó el siguiente análisis: El resumen narrativo de ambas Actividades cumplen con la regla de sintaxis: **Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]** No obstante, en ambas se hace referencia a "La Medición del Avance…" **lo que en si no es una actividad que se deba realizar (crítica o imprescindible) para que el Componente se produzca**, sino más bien, solo representa la medición del avance en su producción.

	A2C7. Medición Del Avance De Obra De Parques Lineales (400 Obras)	Por otra parte**, es necesario establecer las Actividades que de forma secuencial permitan la concreción del Componente**, es decir, que correspondan al proceso de producción de los bienes o servicios que entrega el programa.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para las **Actividades del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H6.1 Se identifica que las acciones forman parte de las actividades internas del programa.

Resultado: Para todos los Componentes analizados, no se identifican acciones que sean parte de las Actividades internas del Programa, ya que **todas hacen referencia a la "Medición del Avance**" lo que en si mismo, no es una actividad necesaria para el logro del Componente.

Hipótesis H6.2 Las acciones están agrupadas por componente de manera cronológica, lo que permite identificar la corresponsabilidad para producir los bienes y servicios del programa (componentes).

Resultado: Para ninguno de los componentes identificados en la Matriz de Indicadores para el Desempeño del Programa, se observan *actividades ordenadas de manera cronológica* que permitan *identificar la corresponsabilidad* para producir los bienes y servicios del programa.

Conclusión.

Las actividades descritas en los componentes del programa no son actividades internas del programa ni se identifica corresponsabilidad y cronología entre ellas necesaria para producir los componentes.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm 7.

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de que en todos los Componentes se incluyan Actividades, en las que se identifique una corresponsabilidad y cronología necesaria para producir los componentes, y se redacten respetando las Reglas de Sintaxis para este nivel de la Matriz de Indicadores para Resultados: **[Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento].**

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

_____	_____
Mtro. Martín Millán Soberanes	Mtro. Josué Hernández Arrieta
Director de Evaluación del Sistema de Control Interno	**Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin texto

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	Programa de Fortalecimiento al Sistema Integrado de Transporte
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	**Supuestos**
Cuestionamiento	C.7. ¿Los supuestos introducidos para cada uno de los niveles de la matriz corresponden a condiciones lógicas ajenas (externas[1]) al programa?
Hipótesis	H7.1Se identifican supuestos de actividades a componentes y estos se refieren a decisiones o insumos que deben proporcionarse, o situaciones que deben ocurrir, fuera del ámbito del programa; también se identifican supuestos de componentes a propósito y estos se refieren a la oferta y demanda de productos y servicios que deben aportar otros interesados-externos con el fin de poder alcanzar el propósito del programa; asimismo, para el siguiente nivel de la MIR se identifican supuestos de propósito a fin y estos corresponden a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que el programa contribuya significativamente al logro del fin, y finalmente, se identifica que los supuestos a nivel de fin corresponden a acontecimientos, condiciones o decisiones importantes para la sustentabilidad de los beneficios generados por el programa.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

[1] Se considera como condiciones externas todas aquellas que están fuera del control directo de la gerencia del proyecto

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

Por lo anterior, a efecto de analizar el cumplimiento a las citadas disposiciones y que los entes públicos cuenten con elementos y referencias que permitan armonizar la generación de indicadores para resultados y de desempeño, así como con una base metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios de carácter público, este **Órgano de Control** consideró para su análisis los «Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico» emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable, así como la Guía para el desarrollo de las evaluaciones de desempeño vigente para el ejercicio fiscal en revisión, emitidas por esta entidad de fiscalización superior.

Análisis del equipo evaluador:

La Metodología del Marco Lógico señala que al preparar un programa, así como al evaluarlo y planificar su ejecución, es necesario recurrir a una serie de supuestos. Lo anterior, es consecuencia de que se está trabajando sobre un futuro hipotético e incierto. La citada Metodología señala que, asociado a cada supuesto, hay un **riesgo** de que no se cumpla. Dependiendo del impacto que el **riesgo** del supuesto tenga sobre el programa, éste puede verse demorado, incrementando su costo, puede lograr sólo parte de sus objetivos o puede fracasar del todo.

Una de las grandes contribuciones que la Metodología del Marco Lógico hace a la gestión de programas es identificar los **riesgos** en cada nivel de objetivos (actividad, componente, propósito y fin), por ello estos **riesgos** se expresan como supuestos que tiene que cumplirse para que se logre el nivel siguiente en la jerarquía de objetivos. La cuarta columna, llamada Supuestos, sirve para definir los factores externos a la instancia responsable, cuya ocurrencia es importante para el logro de los objetivos del programa.

Así mismo, es obligación de los entes públicos incluir en sus MIRs el enunciado de los «supuestos», acorde a la Metodología del Marco Lógico que deben implementar para el presupuesto basado en resultados (PbR) en términos de los Lineamientos para la Construcción de Indicadores de Desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico emitidos por el CONAC.

Dicha obligación, como puede advertirse, deviene de la normativa aplicable y encuentra su sustento en la LGCG, ordenamiento que otorga carácter vinculatorio a los acuerdos y disposiciones que emita el CONAC, como es el caso de los invocados lineamientos publicitados en el órgano de difusión oficial. Lo anterior, con independencia de que la incorporación de tales elementos igualmente se señala en las mejores prácticas en la materia[2].

Al respecto, se analizó la integración de los supuestos en la Matriz de Indicadores para Resultados del **"2311 Programa Manos a la Obra por León"** determinando lo siguiente:

Nivel	Objetivos del Programa	Supuesto (MIR 2017)	Externo al Pp	Condición Positiva	Comentarios del Equipo Evaluador
Fin	Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo	No hay información de Supuesto	✗	✗	No se identifican supuestos a nivel de FIN, que correspondan a acontecimientos, condiciones o decisiones importantes para la sustentabilidad de los beneficios generados por el programa.
Propósito	Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento	Conocimiento del programa y sus reglas de operación por parte de la ciudadanía objetivo	✓	✓	El Supuesto planteado a nivel propósito esta plantead de forma positiva y es una condición externa al programa Sin embargo, este **no corresponde** a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que el programa contribuya significativamente al logro del FIN
Componentes	C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	Todos los Supuestos están redactados de forma positiva, y solo el Supuesto del Componente C6 corresponde a una condición externa al programa cuyo cumplimiento es necesario para el logro del Propósito. Por otra parte, los supuestos planteados para los componentes C1, C2, C3, C4, C5 y C7 *no hacen referencia a la oferta y demanda de productos y servicios* que deben ser aportados por otros interesados – externos al programa que contribuyan al logro del Propósito del Programa.
	C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un	Colaboración Activa de los Comités de Colonos	✓	✓	

[2] En la diversa literatura especializada en la materia, tal como la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados de la SHCP, publicada en 2010, así como el Manual Formulación de programas con la metodología de marco lógico del CEPAL, editada en 2011. entre otras, se plantea igualmente la inclusión de los elementos de «actividades» y «supuestos» en las MIRs. (*Ambas disponibles en las respectivas páginas institucionales*).

Nivel	Objetivos del Programa	Supuesto (MIR 2017)	Externo al Pp	Condición Positiva	Comentarios del Equipo Evaluador
	Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado				
	C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
Actividad	A1C1. Medición Del Avance De Obra De Accesos Integrales Condiciones De Traslado Y Transporte Público En Las Colonias (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	Del análisis realizado a los supuestos de las Actividades del Programa se concluye lo siguiente: Con excepción del Supuesto para la actividad A3C5.el resto de los supuestos Si corresponden a condiciones externas al programa. Los Supuestos A1C3, A1C4 y A1C7 no están planteados como condiciones positivas. Todos los supuestos planteados a nivel Actividad, hacen relación a decisiones o insumos que deben proporcionarse, o situaciones que deben ocurrir parar el logro de los Componentes.
	A1C2. Medición Del Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación Con Energía Solar En Paradas Del SIT	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	A1C3. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa y contratistas	✓	✗	
	A2C3. Medición Del Avance De Obra De Espacios Públicos (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	A1C4. Medición Del Avance De Los Proyectos De Pavimentación	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa y contratistas	✓	✗	
	A2C4. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora	✓	✓	
	A3C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	A4C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación Del Fidoc (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	A1C5. Medición Del Avance De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	A2C5. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora	✓	✓	
	A3C5. Medición Del Avance Financiero Del Proyecto Nup 164	Recurso Ejercido en Tiempo y Forma	✗	✓	
	A4C5. Ejecución De Los Cierres Administrativos De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Cumplimiento de Contrato o Convenio por ambas parte	✓	✓	
	A5C5. Medición Del Avance De Obra De Rehabilitación Y Mantenimiento (400 Obras)	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora	✓	✓	
	A1C6. Medición Del Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	✓	✓	
	A2C6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora	✓	✓	
	A1C7. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa	✓	✗	
	A2C7. Medición Del Avance De Obra De Parques Lineales (400 Obras)	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora	✓	✓	

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

✓ Como resultado del análisis realizado por el equipo evaluador se concluye que el indicador cumple con el requisito señalado.
✗: Como resultado del análisis realizado por el equipo evaluador se concluye que el indicador no cumple con el requisito señalado.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para los **Supuestos del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H7.1 Se identifican supuestos de actividades a componentes y estos se refieren a decisiones o insumos que deben proporcionarse, o situaciones que deben ocurrir, fuera del ámbito del programa; también se identifican supuestos de componentes a propósito y estos se refieren a la oferta y demanda de productos y servicios que deben aportar otros interesados-externos con el fin de poder alcanzar el propósito del programa; asimismo, para el siguiente nivel de la MIR se identifican supuestos de propósito a fin y estos corresponden a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que el programa contribuya significativamente al logro del fin, y finalmente, se identifica que los supuestos a nivel de fin corresponden a acontecimientos, condiciones o decisiones importantes para la sustentabilidad de los beneficios generados por el programa.

Resultado: El Fin del Programa no cuenta con Supuesto.

El Supuesto para el Propósito no corresponde a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que el programa contribuya significativamente al logro del FIN.

Los Supuestos a Nivel Componente, están redactados de forma positiva y son condiciones externas, sin embargo ninguno de ellos hace referencia a la oferta y demanda de productos y servicios que deben ser aportados por otros interesados – externos al programa que contribuyan al logro del Propósito del Programa.

El Supuesto de la Actividad A3C5 no es externo al programa y los Supuestos de las Actividades A1C3, A1C4 y A1C7, no están planteados de forma Positiva, aunque todos Supuestos se observan cumplen con el requisito de ser insumos que deben proporcionarse, o situaciones que deben ocurrir parar el logro de los Componentes.

Conclusión.

La mayoría de los supuestos planteados para los elementos de la Matriz de Indicadores para Resultados, no representan condiciones lógicas externas al programa.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm 8.

Para que la **Dirección de Desarrollo Social y Humano** establezca las medidas necesarias para que se genere un Supuesto para el Fin del Programa, mismo que deberá hacer referencia a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que el programa contribuya significativamente al logro de su objetivo.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm 9.

Para que la **Dirección de Desarrollo Social y Humano** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer la descripción de los **supuestos** planteados para el Propósito, Componentes y Actividades del programa, de tal forma que todos expresen condiciones externas considerando lo siguiente:

- Los Supuestos a nivel Actividad se refieren a decisiones o insumos que deben proporcionarse, o situaciones que deben ocurrir, fuera del ámbito del programa para alcanzar los componentes.
- Los Supuestos a nivel Componente se refieren a la oferta y demanda de productos y servicios que deben aportar otros interesados-externos con el fin de poder alcanzar el propósito.
- Los Supuestos a nivel Propósito corresponden a acontecimientos, condiciones o decisiones que tienen que ocurrir para que el programa contribuya significativamente al logro del fin.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	Programa Manos a la Obra por León
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados.
Fundamento SED	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	**Lógica Vertical**
Cuestionamiento	C.8. ¿El análisis de la lógica vertical de la matriz permite observar la completa correspondencia entre sus niveles?
Hipótesis	H8.1 La lógica vertical (objetivos-supuestos) de actividades a componentes postula que existe una relación causa-efecto entre las actividades y sus componentes correspondientes, es decir, la MIR contiene las actividades necesarias y suficientes para producir los componentes, y que junto con los supuestos a este nivel, confluyen al éxito de la ejecución del mismo. H8.2 La de componentes a propósito postula que existe una relación causa-efecto entre los componentes y el propósito correspondiente, es decir, los componentes de la MIR, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias y suficientes para lograr el propósito. H8.3 A nivel de propósito a fin postula que existe una relación causa-efecto entre el propósito y el fin correspondiente, es decir, el propósito, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias para contribuir con el fin.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

Análisis del equipo evaluador:

Según la Metodología del Marco Lógico, la lógica vertical es aquella que asegura que haya completa correspondencia entre las acciones específicas que se emprenden como parte de un programa orientado a resolver un problema, y la serie de objetivos concatenados. La cadena de transformación debe quedar explicita en la matriz, ocupando las columnas de los objetivos (resumen narrativo) y la de los supuestos.

La lógica vertical postula que si contribuimos con ciertas actividades (o insumos), produciremos ciertos componentes (o resultados); por lo tanto, existe una relación necesaria y suficiente entre las actividades y sus componentes correspondientes, siempre y cuando los supuestos identificados sean confirmados en la realidad de la ejecución y posterior uso de los productos. En el siguiente nivel de la lógica vertical de la matriz, volvemos a hacer una inferencia causal. Si el proyecto produce estos componentes (o resultados), y los supuestos de este nivel se ratifican, se logrará el propósito. Siguiendo hasta el nivel de objetivo superior (FIN), si se lograra el PROPÓSITO, y se confirman los supuestos de este nivel, se habrá contribuido de manera significativa a alcanzar el FIN todo ello como se ejemplifica a continuación:

En este contexto se analizaron los resúmenes narrativos y los supuestos planteados en la MIR diseñada para el **Programa Manos a la Obra por León.**

Análisis de la Lógica Vertical de Actividades a Componentes

Actividades	+ Supuestos	= Generación de Componentes	C/E	SUF	Comentarios del Equipo Evaluador
A1C1. Medición Del Avance De Obra De Accesos Integrales Condiciones De Traslado Y Transporte Público En Las Colonias (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados	✗	✗	La Actividad A1C1 no hace referencia a una acción necesaria para el logro del Bien o Servicio, sino únicamente a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. El Supuesto esta planteado como una Condición Externa de forma Positiva. No obstante, se concluye que no existe una relación de causalidad ni suficiencia lógica entre la Actividad A1C1 y el Componente C1, de forma tal que el logro de las Actividades más el Supuesto incida directamente en el logro del Componente.
A1C2. Medición Del Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación Con Energía Solar En Paradas Del SIT	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.	✗	✗	La Actividad A1C2 no hace referencia a una acción necesaria para el logro del Bien o Servicio, sino únicamente a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. El Supuesto esta planteado como una Condición Externa de forma Positiva. No obstante, se concluye que no existe una relación de causalidad ni suficiencia lógica entre la Actividad A1C2 y el Componente C2, de forma tal que el logro de las Actividades mas el Supuesto incida directamente en el logro del Componente
A1C3. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa y contratistas	gñC3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados	✗	✗	Las Actividad A1C3 y A2C3 no haceN referencia a acciones necesarias para el logro del Bien o Servicio, sino que ambas hacen referencia a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. El Supuesto para la Actividad A1C3 no esta planteado de forma Positiva. El Supuesto para Actividad A2C3 esta planteado como una Condición Externa de forma Positiva. No obstante, ambas actividades hacen referencia a una misma acción, mismas que además no presentan evidencia de una relación de causalidad ni suficiencia lógica para el logro del Componente C3; es decir, no se observa que el logro de las Actividades mas el Supuesto incida directamente en el logro del Componente.
A2C3. Medición Del Avance De Obra De Espacios Públicos (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✗	✗	
A1C4. Medición Del Avance De Los Proyectos De Pavimentación	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa y contratistas	C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas	✗	✗	Las Actividades A1C4, A2C4, A3C4 y A4C4 no hacen referencia a acciones necesarias para el logro del Bien o Servicio, sino que todas hacen referencia a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. El Supuesto para la Actividad A1C4 no esta planteado de forma Positiva. Los Supuestos para el resto de las Actividades estan planteados como una Condición Externa de forma Positiva.
A2C4. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora		✗	✗	
A3C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✗	✗	

A4C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación Del Fidoc (400 Obras)	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✗	✗	No obstante, todas actividades hacen referencia a una misma acción, mismas que además no presentan evidencia de una relación de causalidad ni suficiencia lógica para el logro del Componente C4; es decir, no se observa que el logro de las Actividades mas el Supuesto incida directamente en el logro del Componente.
A1C5. Medición Del Avance De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas	✗	✗	Las Actividades A1C5, A2C5, A3C5, A4C5 y A5C5 no hacen referencia a acciones necesarias para el logro del Bien o Servicio, sino que todas hacen referencia a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. El Supuesto para la Actividad A3C5 no es una condición externa al Programa. Los Supuestos para el resto de las Actividades estan planteados como una Condición Externa de forma Positiva. No obstante, todas actividades hacen referencia a una misma acción, mismas que además no presentan evidencia de una relación de causalidad ni suficiencia lógica para el logro del Componente C5; es decir, no se observa que el logro de las Actividades mas el Supuesto incida directamente en el logro del Componente.
A2C5. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora		✗	✗	
A3C5. Medición Del Avance Financiero Del Proyecto Nup 164	Recurso Ejercido en Tiempo y Forma		✗	✗	
A4C5. Ejecución De Los Cierres Administrativos De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Cumplimiento de Contrato o Convenio por ambas parte		✗	✗	
A5C5. Medición Del Avance De Obra De Rehabilitación Y Mantenimiento (400 Obras)	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora		✗	✗	
A1C6. Medición Del Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado	✗	✗	Las Actividad A1C6 y A2C6 no hacen referencia a acciones necesarias para el logro del Bien o Servicio, sino que ambas hacen referencia a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. Los Supuestos para las Actividades estan planteados como una Condición Externa de forma Positiva. No obstante, ambas actividades hacen referencia a una misma acción, mismas que además no presentan evidencia de una relación de causalidad ni suficiencia lógica para el logro del Componente C6; es decir, no se observa que el logro de las Actividades mas el Supuesto incida directamente en el logro del Componente.
A2C6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora		✗	✗	
A1C7. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa	C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas	✗	✗	Las Actividad A1C7 y A2C7 no hacen referencia a acciones necesarias para el logro del Bien o Servicio, sino que ambas hacen referencia a la "Medición de un Avance", lo que en si mismo es un Indicador, no una Actividad. El Supuesto para la Actividad A1C7 no esta planteado de forma Positiva. El Supuesto para Actividad A2C7 esta planteado como una Condición Externa de forma Positiva. No obstante, ambas actividades hacen referencia a una misma acción, mismas que además no presentan evidencia de una relación de causalidad ni suficiencia lógica para el logro del Componente C7; es decir, no se observa que el logro de las Actividades mas el Supuesto incida directamente en el logro del Componente.
A2C7. Medición Del Avance De Obra De Parques Lineales (400 Obras)	Cumplimiento de contratos o convenios por la parte ejecutora		✗	✗	

Análisis de la Lógica Vertical de Componentes a Propósito

Componentes	+ Supuestos	= Logro del Propósito	C/E	SUF	Comentarios del Equipo Evaluador
C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles	Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento	✓	✗	El Componente planteado "Accesos Integrales Mejorados" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.
C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✓	✗	El Componente planteado "Señalamientos e Iluminación Instalados" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.
C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✓	✗	El Componente planteado "Espacios Públicos Rehabilitados" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.
C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✓	✗	El Componente planteado "Acciones de Pavimentación Realizadas" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.
C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✓	✗	El Componente planteado "Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento Realizadas" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.
C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado	Colaboración Activa de los Comités de Colonos		✓	✓	El Componente planteado "Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes Realizado" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", y el Supuesto Planteado describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.
C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas	Participación transversal de las entidades gubernamentales de los tres niveles		✓	✗	El Componente planteado "Acciones para Generar Entornos Seguros Realizadas" guarda relación directa con el Propósito del Programa "Facilitan su Conectividad", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria y suficiente para lograr el propósito.

Análisis de la Lógica Vertical de Propósito a Fin

Propósito	+ Supuestos	= Contribución al Fin	C/E	SUF	Comentarios del Equipo Evaluador
Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento	Conocimiento del programa y sus reglas de operación por parte de la ciudadanía objetivo.	Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo	✗	✗	El Propósito planteado "Facilitan su conectividad" guarda relación directa con el Fin del Programa "Contribuir a la reducción de las desigualdades sociale, la margincón y pobreza", sin embargo, el Supuesto Planteado no describe una condición necesaria para contribuir con el Fin.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

C/E=Guarda relación de causa/efecto
SUF=Suficiencia

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para la **Lógica Vertical del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipotésis H8.1 La lógica vertical (objetivos-supuestos) de actividades a componentes postula que existe una relación causa-efecto entre las actividades y sus componentes correspondientes, es decir, la MIR contiene las actividades necesa
rias y suficientes para producir los componentes, y que junto con los supuestos a este nivel, confluyen al éxito de la ejecución del mismo.

Respuesta: La MIR del programa, no contiene las actividades necesarias y suficientes para producir los componentes C1, C2, C3, C4, C5, C6 y C7, ya que para todas, se hace referencia a la acción "Medición del Avance" la que no representa en si, una actividad para la realización del bien o servicio.
Por otra parte, los supuestos planteados para las Actividades A1C3, A1C4, A3C5 y A1C7 no son condiciones externas y/o están planteados de forma positiva.

Hipótesis H8.2 La de componentes a propósito postula que existe una relación causa-efecto entre los componentes y el propósito correspondiente, es decir, los componentes de la MIR, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias y suficientes para lograr el propósito.

Respuesta: Los Componentes del Programa son suficientes para el logro del Proposito, no obstante, los Supuestos planteados no describen condiciones necesarias y suficientes para lograr el Propósito.

Hipótesis H8.3 A nivel de propósito a fin postula que existe una relación causa-efecto entre el propósito y el fin correspondiente, es decir, el propósito, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias para contribuir con el fin.

Respuesta: El Propósito planteado tiene relación de Causalidad con el Fin, no obstante el Supuesto planteado no describe una condición necesaria para contribuir con el Fin.

Conclusión.

El análisis realizado a la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa, no permite observar una completa correspondencia entre sus niveles debido a las siguientes razones:

- Las Actividades planteadas para todos los Componentes no muestran evidencia de ser acciones necesarias para su logro..

- Los Supuestos planteados para los Componentes, no hacen referencia a condiciones necesarias y suficientes para lograr el Propósito.
- El Supuesto planteado a nivel Propósito no describe una condición necesaria para contribuir con el Fin.

Aspecto Susceptible de Mejora No. 10.

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer y adecuar la Lógica Vertical en la Matriz de Indicadores para Resultados del **Programa del Manos a la Obra por León**, para lo que es necesario replantear e incljuir actividades ordenadas secuencialmente para cada uno de los componentes; se replanteen los Supuestos para cada uno de los niveles de la MIR de conformidad a las recomendaciones previamentes señaladas.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Social y Humano
Programa a evaluar:	Programa Manos a la Obra por León
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Cuestionamiento	C.9. ¿Los indicadores incorporados en la matriz del programa y sus fichas técnicas cumplen con las características de diseño conforme a los "Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico"?
Hipótesis	H.9.1 Los indicadores que integran la matriz del programa cumplen con las características de ser claros, relevantes, económicos, monitoreable, adecuados e indican su aportación marginal. H.9.2 Cada uno de los indicadores cuenta con una ficha técnica que indica por lo menos los siguientes elementos: Nombre del indicador, definición del indicador, método de cálculo, frecuencia de medición, unidad de medida y metas.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PBR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia.

Análisis del equipo evaluador:

La Matriz de Indicadores para Resultados, es la herramienta de planeación estratégica que establece los objetivos de los programas presupuestarios y su alineación con aquellos de la planeación estatal, municipal y sectorial; y que además, incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados.

Es necesario incorporar a la MIR indicadores que permitan seguir en forma objetiva el comportamiento de los objetivos de cada nivel. Los indicadores deben diseñarse de tal forma que permitan que sus valores puedan ser medidos cada cierto tiempo, así al evaluar el comportamiento de los indicadores, será posible definir los cursos de acción que deberían seguirse de acuerdo con lo que expresen los indicadores.

Al respecto, los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico, señalan lo siguiente:

Los indicadores de desempeño permitirán verificar el nivel de logro alcanzado por el programa y deberán cumplir los siguientes criterios:

- Claridad: que sean precisos e inequívocos, es decir, entendibles y que no den lugar a interpretaciones;
- Relevancia: que reflejen una dimensión importante de logro del objetivo, deben proveer información sobre la esencia del objetivo que se quiere medir;
- Economía: que la información que se proporcione para generar el indicador esté disponible a un costo razonable;
- Monitoreable: que puedan sujetarse a una verificación independiente, y
- Adecuado: que aporten una base suficiente para evaluar el desempeño.
- Aportación Marginal, que en el caso de que exista más de un indicador para medir el desempeño en determinado nivel de objetivo, debe proveer información adicional en comparación con los otros indicadores propuestos.

Asimismo, el numeral Sexto de los multicitados lineamientos, señala que para cada indicador deberá elaborarse una ficha técnica, la cual contendrá al menos los siguientes elementos:

A. Nombre del Indicador: es una expresión que identifica al Indicador y que manifiesta lo que se desea medir con él. Desde el punto de vista operativo, puede expresar al indicador en términos de las variables que en él intervienen;
B. Definición del Indicador: es una explicación más detallada del nombre del indicador. Debe precisar qué se pretende medir del objetivo al que está asociado; ayudar a entender la utilidad, finalidad o uso del indicador;

C. Método de cálculo: se refiere a la expresión matemática del indicador. Determina la forma en que se relacionan las variables;
D. Frecuencia de medición: hace referencia a la periodicidad en el tiempo con que se realiza la medición del indicador;
E. Unidad de medida: hace referencia a la determinación concreta de la forma en que se quiere expresar el resultado de la medición al aplicar el indicador, y
F. Metas: establece los límites o niveles máximos de logro, comunican el nivel de desempeño esperado y permiten enfocarla hacia la mejora.

Además, establece que los indicadores deberán ser «estratégicos y de gestión», los estratégicos deberán medir «el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas y de los programas presupuestarios», los de gestión deberán medir «el avance y logro en procesos y actividades», es decir, sobre la forma en que los bienes y servicios públicos son generados y entregados.

Finalmente, dicho dispositivo del CONAC alude que los indicadores deberán considerar alguna de las siguientes dimensiones: «Eficacia, para medir el grado de cumplimiento de los objetivos; Eficiencia, que mide la relación entre los productos y servicios generados con respecto a los insumos o recursos utilizados; Economía, para medir la capacidad para generar y movilizar adecuadamente los recursos financieros, y Calidad, para medir los atributos cualitativos, propiedades o características que deben tener los bienes y servicios para satisfacer los objetivos del programa».

La revisión de cada uno de los indicadores se muestra a continuación:

Nivel MIR	Resumen Narrativo	Indicador	CREMAA	Tipo del Indicador		Dimensión		Elementos del Indicador					Comentarios del Equipo Evaluador
			Estatus	Dato	Estatus	Dato	Estatus	(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	
Fin	Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo	S.I	✗	S.I	✗	S.I	✗	✗	✗	✗	✗	✗	El ente evaluado no proporciono evidencia de la Ficha de indicador del nivel FIN.
Propósito	Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento	Porcentaje De Población Beneficiada Con Programas Que Facilitan Su Conectividad	✗	Estratégico	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no Cumple con los criterios CREMAA, ya que no hace referencia al Objetivo del Resumen Narrativo, sino al cumplimiento de los Componentes. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
Componentes	C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados	Porcentaje De Acceso Integrales A Colonias Con Alumbrado Público Realizados	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.	Porcentaje De Señalamientos E Iluminación Solar Para Brindar Un Entorno Seguro A Los Usuarios Ya Instalados	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados	Porcentaje Espacios Públicos Rehabilitados	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento, Espacios Públicos y Servicios, Realizadas	Porcentaje De Metros Cuadrados De Tramos De Calles Pavimentadas De La Ur 1816	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje De Metros Cuadrados De Tramos De Calles Pavimentadas (Fidoc)	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas	Porcentaje De Acciones De Rehabilitación Y Mantenimiento Realizadas	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

	C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado	Porcentaje De Acciones De Mantenimiento De Áreas Verdes Realizadas	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas	Porcentaje De Parques Lineales Construidos	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
Actividades	A1C1. Medición Del Avance De Obra De Accesos Integrales Condiciones De Traslado Y Transporte Público En Las Colonias (400 Obras)	Porcentaje Del Avance De Obra En Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Otates Sur (Calle La Cruz	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Cerro Alto. (Calle Camino Don Eliseo González Ávalos.)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Rancho Nuevo La Luz (2da. Etapa)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Otates Norte (La Soledad)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De El Capulín (Calle Sin Nombre)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Tepetates. (Calles Nardos, Santa Elena, Privadas San Reynaldo, Olvera Y San Pedro.)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Lucio Blanco. (Sección Los Gavilanes.)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Barrón (Sección Cinco Llagas.)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad Santa Ana Del Conde. (Calle Gonzalo De Hungría.)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Estancia De Los Sapos. (Calles San Isidro, Privada La Estancia, Privada Tarimoro, San Enrique Y Privada Santa Catarina Y Jesús Muñoz)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De El Terrero (Calle Camino A La Brecha)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Los López. (Calle El Capulín)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A1C2. Medición Del Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación Con Energía Solar En Paradas Del SIT	Porcentaje De Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación C on Energía Solar En Paradas Del Sit	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A1C3. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	Porcentaje De Avance De Los Anteproyectos Del Implan	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A2C3. Medición Del Avance De Obra De Espacios Públicos (400 Obras)	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, y Tenerar Eventos y Usos Varios en la Col Santa MAria de Cementos, Entre las Calles de Costas del Oceano Atlantico y Costas del Mar de Java	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Lomas De Jerez, Entre Las Calles De Volcán De Jorullo Y Villa De Reyes	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar,Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Popular Guadalajara, En La Calle La Escandalera	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Villa De León, Entre Las Calles De Crucifixión, De La Hacienda Y Del Agora.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Ermita, Entre Las Calles De Artemisa, Cloto Y Prometeo.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. León Ii, Entre Las Calles De Blvd. Maríano Escobedo, María Esther Valtierra y Maria Sánchez	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incliuye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. San Marcos, Entre Las Calles De 21 De Marzo Y Las Rivas	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incliuye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. León Ii, Entre Las Calles De José De Jesús Lira Y Lauro Villegas	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incliuye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Deportiva Ii, Entre Las Calles De Turín, Botafogo Y Juventus.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incliuye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Del Carmen Ctm, Entre Las Calles De Pura Sangre Y Belga	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Libertad, Entre Las Calles De San José Del Cabo Y Artículo 27.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Jardines De La Bufa, Entre Las Calles De Balcón De Mapimi Y Cerro De La Bufa	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Observatorio Ii, Entre Las Calles De Mineral De Abajo Y Metis	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. 8 De Marzo, Entre Las Calles De 7 De Julio Y 8 De Marzo.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Desarrollo El Potrero, Entre Las Calles De Potrero Del Rincón.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Desarrollo El Potrero, Entre Las Calles De Vía De Los Claveles Y Blvd. Guanajuato	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática, e incluye la redacción de objetivos. El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A1C4. Medición Del Avance De Los Proyectos De Pavimentación	Porcentaje De Avance De Los Proyectos De Pavimentación	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A2C4. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	Porcentaje De Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

	A3C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación (400 Obras)	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Emilio Portes Gil, Tramo: Entre La Calle Nicolás Clavo Y Calle Plutarco Elías Calles; En La Colonia Presidentes De México	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Jerez De Burgos, Tramo: Entre Calle Jerez De Sanalona Y Calle Jerez De Miño; En La Colonia Valle De Jerez	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Manuel Zermeño, Tramo: Entre Calle Alonso Trueba Olivares (Antes Av. Celestita) Y Calle Antonio Martinez Aguayo; En La Colonia Sinarquistas	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Balcón De Los Tucanes, Tramo: Entre Calle Balcón De Los Ruiseñores Y Calle Balcón De Las Palomas; En La Colonia Balcones De La Joya	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A4C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación Del Fidoc (400 Obras)	Avance De Obra De La Pavimentación De Varias Calles En Diferentes Poligonos De La Ciudad Proy. 612	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra De La Pavimentación De Varias Calles En Diferentes Colonias De La Ciudad (Its Estatal) (Ramo 33 2016)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentaciones (Fortalece 2017) 1era. Etapa Calle Conchagua, Calle Avenida Rio De Los Castillos, Calle Melancolia, Calle Mejigon Y Calle Laguna Seca	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentaciones (Pdr 2017) 2da. Etapa Calle Conchagua Y Calle Andador.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Balcón De Las Luciernagas (Primera Etapa), Tramo: Balcón De Las Golondrinas - Balcón De Los Charranes, Col. Balcones De Las Joyas Centro Familiar La Soledad (Proy. 929)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Madre Marina Tramo: Madre Maura A Rio Mayo Col. Arboledas De San Hilarión León De Los Aldama (Proy. 932)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Madre Paz Tramo: Madre Tierra A Cerro De Soyate Col. Diez De Mayo (Proy. 934)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Loma Larga Tramo: Cerro Largo A Madre Marina Col. Popular Polanco León De Los Aldama (Proy. 935)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Jerez De Formentera Tramo: Blvd Delta A Valle De Santiago Col. Valle De Jerez Ii León De Los Aldama (Proy. 936)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle José María Tornel Tramo: José María Brito A Ignacio Aguirre Col. Periodistas Mexicanos León De Los Aldama (Proy. 937)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Pedro De Catania (Antes Fray Ramón) Tramo: Fray Raúl A Av. Olímpica Col. Ampliación San Francisco León De Los Aldama (Proy. 938)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Ramón Sagredo (Jardines De Naranjillas) Tramo: Jardines Del Sol A Jardines Del Rocío Col. Jardines De Maravillas León De Los Aldama (Proy. 939)	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Cacho Tramo: De Presa De La Mojina A Calle Presa Del Tigre En La Col.Valladito León De Los Aldama (Proy.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A1C5. Medición Del Avance De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Porcentaje De Avance Realizado De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A2C5. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Porcentaje De Avance Financiero Ejecutado De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A3C5. Medición Del Avance Financiero Del Proyecto Nup 164	Porcentaje De Avance Financiero Del Proyecto	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A4C5. Ejecución De Los Cierres Administrativos De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	Porcentaje De Cierres Administrativos Realizados	✓	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

	A5C5. Medición Del Avance De Obra De Rehabilitación Y Mantenimiento (400 Obras)	Avance De Obra De Construcción De La Red De Distribución De Agua Potable. En La Comunidad De Lagunillas	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De La Red De Alcantarillado En La Comunidad Lucio Blanco	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De Construcción Del Colector Sanitario Para La Comunidad De San Francisco Del Durán (San Agustín Del Mirasol)-Tramo 2	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De Construcción De Colector Sanitario San Juan De Abajo	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra De Colector Sanitario De San Francisco Del Durán-Santa Ana Del Conde 2da Etapa	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra De Construcción De Red De Agua Potable, Comunidad Nuevo Valle De Moreno	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A1C6. Medición Del Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	Porcentaje De Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A2C6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	A2c6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A1C7. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan	Porcentaje De Avance De Los Anteproyectos Del Implan	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
	A2C7. Medición Del Avance De Obra De Parques Lineales (400 Obras)	Avance De Obra Del Parque Lineal Alfaro, Tramo: De Blvd. Juan Alonso De Torres A Calle Cofre De Perote	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Los Naranjos, Tramo: Selva Del Campo A Antiguo Camino Los Naranjos	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Hueso, Tramo: De Calle Privado Del Rio A Eduardo Zamagas	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Masiranto, Tramo: Blvd. Karol Wojtyla A Calle Beato Miguel Gómez	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Salto, Tramo: De Comunidad El Potrero A Lindero Sur Fracc. Punta Del Este.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Interceptor Ejido Bulevar Jose María Morelos A Juan Alonso De Torres	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Arado Tramo Bulevar La Luz A Puente Comunidad San Juan De Otates	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Interceptor Ejido Del Tramo Blvd. Vasco De Quiroga A Bvdl. Francisco Villa.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.
		Avance De Obra En Los Siguientes Tramos: Arroyo Del Muerto Del Tramo (1) Del Blvd. Juan Alonso De Torres A Congreso De Chilpancingo Y Tramo (2) Av. Guanajuato A Bulevar Vicente Valtierra.	✗	Gestión	✓	Eficiencia	✗	✓	✓	✓	✗	✓	El indicador no es una expresión matemática El indicador no hace referencia a la medición de una acción necesaria para producir un bien o servicio, sino mas bien al mismo bien o servicio; por lo que este indicador no corresponde a una Actividad. No es un indicador de Eficiencia, ya que no hace referencia a los recursos economicos o materiales movilizados. No cuenta con Unidad de Medida.

Elementos de la ficha técnica: (a) Nombre del indicador; (b) Método de cálculo y variables de la fórmula; (c) Frecuencia de medición; (d) Unidad de medida, y (e) Meta.
✓: Como resultado del análisis realizado por el equipo evaluador se concluye que el indicador cumple con el requisito señalado.
⊘: Como resultado del análisis realizado por el equipo evaluador se concluye que el indicador cuenta con información del requisito, sin embargo, presenta alguna inconsistencia con los datos en medición.
✗: Como resultado del análisis realizado por el equipo evaluador se concluye que el indicador no cumple con el requisito señalado.
N.I.: Dato no identificado en la información disponible para el Programa.
Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para los **Indicadores del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H.9.1 Los indicadores que integran la matriz del programa cumplen con las características de ser claros, relevantes, económicos, monitoreables, adecuados e indican su aportación marginal.

Resultado: Los indicadores planteados para el FIN, Propósito y Actividades no cumplen con las características de Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreables. Adecuados e Indican su Aportación Marginal (CREMAA).
Particularmente los indicadores planteados a nivel Actividad, hace referencia a el avance sobre la entrega o construcción de un bien o servicio, es decir, a un Componente; cuando las Actividades más bien, son acciones que se deben realizar para el logro de los mismos.
Los indicadores planteados para los Componentes del Programa si cumplen con los criterios CREMAA.

Hipótesis H.9.2 Cada uno de los indicadores cuenta con una ficha técnica que indica por lo menos los siguientes elementos: Nombre del indicador, definición del indicador, método de cálculo, frecuencia de medición, unidad de medida y metas.

Resultado: El ente evaluado no anexo ficha técnica para el indicador a nivel Fin.
A todas las fichas de indicadores les falta especificar la Unidad de Medida.
La Dimensión especificada para todos los indicadores "Eficiencia" es incorrecta debido a que ninguno de ellos relaciona el uso de los recursos disponibles (humanos, financieros, equipamientos… etc) utilizados con respecto a los productos y servicios entregados de la acción del programa.

Conclusión.

Los indicadores en la matriz del programa y sus fichas técnicas no cumplen con las características de diseño conforme a los "Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico".

Existen elementos de la matriz de indicadores para resultados del programa, que no cuentan con una Ficha Técnica.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 11.

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de fortalecer la elaboración de los indicadores y sus fichas técnicas para las Actividades, Componentes y Propósito de la Matriz de Indicadores para Resultados, de forma tal que se cumpla con las características de diseño establecidas en los "Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico".

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 12.

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias para que se elabore un Indicadores y su Ficha Técnica para el Fin del Programa.

Fecha de elaboración:

1 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

"

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	**Medios de Verificación**
Cuestionamiento	C.10. ¿Los medios de verificación permiten identificar las fuentes precisas de información que se utilizarán para estimar el valor de los indicadores?
Hipótesis	H.10. Los medios de verificación definidos en la MIR son las fuentes precisas de información que se utiliza para medir cada uno de los indicadores (variables) en cada nivel de la MIR, ya que estos cuentan con información referente al nombre del documento que sustenta la información y el nombre del área que genera, administra o pública la información.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

"

Análisis del equipo evaluador:

Cada indicador debe acompañarse de las fuentes necesarias para realizar su cálculo, es decir, los medios de verificación a los que se debe recurrir para obtener los datos necesarios para que alguna instancia interna o externa e incluso la ciudadanía, pueda calcular o verificar los valores de los indicadores definidos en la segunda columna de la matriz.

Dado que los medios de verificación son las fuentes precisas de información que se utilizarán para medir cada uno de los indicadores de la MIR, estos deben de tener las siguientes características:

- El nombre completo del documento que sustenta la información;
- Nombre de la unidad responsable de generar, administrar o publicar la información;
- Año o periodo en que se emite el documento;
- La ubicación física de la información y el tratamiento que debe realizarse a los datos para monitorear las variables del indicador.

Análisis de los Medios de Verificación de la MIR del Programa Manos a la Obra por León

Nivel MIR	Indicador	Fórmula	Medio de Verificación	ID	UR	Comentarios del Equipo Evaluador
Fin	Sin Información	Sin Información	Sin Información	✗	✗	No existe indicador, formula ni medio de verificación para este nivel de la MIR
Propósito	Porcentaje De Población Beneficiada Con Programas Que Facilitan Su Conectividad	(avance realizado del proyecto/avance programado del proyecto)*100	Registro de beneficiarios bajo resguardo en las unidades administrativas responsables "Dirección de Desarrollo y Participación Ciudadana / Dirección de Programas Estratégicos ") Administración 2015-2018	✗	✓	El medio de verificación y el indicador hacen referencia a población beneficiaca, en tanto la fórmula al avance de realización de programas, por lo que no existe congruencia entre los tres elementos.
C1	Porcentaje De Acceso Integrales A Colonias Con Alumbrado Público Realizados	(acceso integrales a colonias con alumbrado público realizados / acceso integrales a colonias con alumbrado público programados) * 100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente al NUP 841 resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos. Administración 2015-2018	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
C2	Porcentaje De Señalamientos E Iluminación Solar Para Brindar Un Entorno Seguro A Los Usuarios Ya Instalados	(Señalamientos e iluminación solar para brindar un entorno seguro a los usuarios ya instalados / Señalamientos e iluminación solar para brindar un entorno seguro a los usuarios programados)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotografica y documentación anexa correspondiente a los NUP 308, 365 (documentos de evidencia resguardados en la Dirección General de Movilidad) Administración 2015-2018	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
C3	Porcentaje Espacios Públicos Rehabilitados	(espacios públicos rehabilitados/espacios públicos por rehabilitar)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documetnación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos. Administración 2015-2018	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
C4	Porcentaje De Metros Cuadrados De Tramos De Calles Pavimentadas De La Ur 1816	(metros cuadrados de tramos de calles pavimentadas/metros cuadrados de tramos d e ccalles por pavimentar)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotografica y documentación anexa correspondiente a 7,799 mts2 de pavimentación a cargo de la UR 1816NUP605 ; (documentos de evidencia resguardados en las unidades	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje De Metros Cuadrados De Tramos De Calles Pavimentadas (Fidoc)	(metros cuadrados de tramos de calles pavimentadas/metros	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotografica y documentación anexa	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

		cuadrados de tramos de calles por pavimentar)*100	correspondiente a 7,799 mts2 de pavimentación a cargo de la UR 1816 NUP 605; (documentos de evidencia resguardados en las unidades			
C5	Porcentaje De Acciones De Rehabilitación Y Mantenimiento Realizadas	(acciones de rehabilitación y mantenimiento realizadas/acciones de rehabilitación y mantenimiento programadas)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente a 13 acciones del NUP 9006; 13 acciones del NUP 528;1 acción del NUP 329; 1 acción del NUP 942; 1 acción del NUP 9007; 86 acciones correspondientes a los NUP 505,	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
C6	Porcentaje De Acciones De Mantenimiento De Áreas Verdes Realizadas	(acciones realizadas de mantenimiento de áreas verdes/acciones programadas de mantenimiento de áreas verdes)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente a 500 acciones del NUP 527 (documentos de evidencia resguardados en la Dirección de Desarrollo y Participación Ciudadana) Administración 2015-2018	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
C7	Porcentaje De Parques Lineales Construidos	(parques lineales construidos/parques lineales por construir) * 1 0 0	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexacorrespondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos. Administración 2015-2018	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C1	Porcentaje Del Avance De Obra En Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Otates Sur (Calle La Cruz	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Cerro Alto. (Calle Camino Don Eliseo González Ávalos.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Rancho Nuevo La Luz (2da. Etapa)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Otates Norte (La Soledad)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De El Capulín (Calle Sin Nombre)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Tepetates. (Calles Nardos, Santa Elena, Privadas San Reynaldo, Olvera Y San Pedro.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Lucio Blanco. (Sección Los Gavilanes.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Barrón (Sección Cinco Llagas.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad Santa Ana Del Conde. (Calle Gonzalo De Hungría.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Estancia De Los Sapos. (Calles San Isidro, Privada La Estancia, Privada Tarim oro, San Enrique Y Privada Santa Catarina Y Jesús Muñoz)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De El Terrero (Calle Camino A La Brecha)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Los López. (Calle El Capulín)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C2	Porcentaje De Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación C en Energía Solar En Paradas Del Sit	(Avance de los proyectos correspondientes a señalamientos e iluminación con energía solar en paradas del SIT realizado / Avance de los proyectos correspondientes a e iluminación con energía solar en paradas del SIT programados)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente a los NUP 308, 365 (documentos de evidencia resguardados en la Dirección General de Movilidad)	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C3	Porcentaje De Avance De Los Anteproyectos Del Implan	(avance realizado del proyecto/avance programado del proyecto)*100	Anteproyectos entregados y validados correspondientes al NUP 439 (documentos de evidencia resguardados en el Instituto Municipal de Planeación " IMPLAN ") Administración 2015-2018	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A2C3	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, y Generar Eventos y Usos Varios en la Col Santa María de Cementos, Entre las Calles	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	de Costas del Océano Atlántico y Costas del Mar de Java					
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Lomas De Jerez, Entre Las Calles De Volcán De Jorullo Y Villa De Reyes	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Popular Guadalajara, En La Calle La Escandalera	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Villa De León, Entre Las Calles De Crucifixión, De La Hacienda Y Del Ágora.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Ermita, Entre Las Calles De Artemisa, Cloto Y Prometeo.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. León Ii, Entre Las Calles De Blvd. Mariano Escobedo, María Esther Valtierra y María Sánchez	de espacios públicos programado)*100	correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos			
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. San Marcos, Entre Las Calles De 21 De Marzo Y Las Rivas	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. León Ii, Entre Las Calles De José De Jesús Lira Y Lauro Villegas	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Deportiva Ii, Entre Las Calles De Turín, Botafogo Y Juventus.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Del Carmen Ctm, Entre Las Calles De Pura Sangre Y Belga	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Libertad, Entre Las Calles De San José Del Cabo Y Artículo 27.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Jardines De La Bufa, Entre Las Calles De Balcón De Mapimi Y Cerro De La Bufa	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Observatorio Ii, Entre Las Calles De Mineral De Abajo Y Metis	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. 8 De Marzo, Entre Las Calles De 7 De Julio Y 8 De Marzo.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Desarrollo El Potrero, Entre Las Calles De Potrero Del Rincón.	de espacios públicos programado)*100	correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos			
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Desarrollo El Potrero, Entre Las Calles De Vía De Los Claveles Y Blvd. Guanajuato	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C4	Porcentaje De Avance De Los Proyectos De Pavimentación	(avance de los proyectos de pavimentación realizada/avance de los proyectos de pavimentación programada)*100	Proyectos entregados y validados (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables) Administración 2015-2018	✓	✖	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C4	Porcentaje De Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	(avance financiero ejecutado de los proyectos de pavimentación/avance financiero programado de los proyectos de pavimentación)*100	Reportes financieros del sistema OPERGOB (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables) Administración 2015-2018	✓	✖	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A3C4	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Emilio Portes Gil, Tramo: Entre La Calle Nicolás Clavo Y Calle Plutarco Elías Calles; En La Colonia Presidentes De México	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Jerez De Burgos, Tramo: Entre Calle Jerez De Sanalona Y Calle Jerez De Miño; En La Colonia Valle De Jerez	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Manuel Zermeño, Tramo: Entre Calle Alonso Trueba Olivares (Antes Av. Celestita) Y Calle Antonio Martínez Aguayo; En La Colonia Sinarquistas	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Balcón De Los Tucanes, Tramo: Entre Calle Balcón De Los Ruiseñores Y Calle Balcón De Las Palomas; En La Colonia Balcones De La Joya	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A4C4	Avance De Obra De La Pavimentación De Varias Calles En Diferentes Polígonos De La Ciudad Pro. 612	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De Varias Calles En Diferentes Colonias De La Ciudad (Its Estatal) (Ramo 33 2016)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentaciones (Fortalece 2017) 1era. Etapa Calle Conchagua, Calle Avenida Rio De Los Castillos, Calle	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Melancolia, Calle Mejigon Y Calle Laguna Seca					
	Avance De Obra De La Pavimentaciones (Pdr 2017) 2da. Etapa Calle Conchagua Y Calle Andador.	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Balcón De Las Luciernagas (Primera Etapa), Tramo: Balcón De Las Golondrinas - Balcón De Los Charranes, Col. Balcones De Las Joyas Centro Familiar La Soledad (Pro. 929)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Madre Marina Tramo: Madre Maura A Rio Mayo Col. Arboledas De San Hilarión León De Los Aldama (Proy. 932)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Madre Paz Tramo: Madre Tierra A Cerro De Soyate Col. Diez De Mayo (Proy. 934)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Loma Larga Tramo: Cerro Largo A Madre Marina Col. Popular Polanco León De Los Aldama (Proy. 935)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Jerez De Formentera Tramo: Blvd Delta A Valle De Santiago Col. Valle De Jerez Ii León De Los Aldama (Proy. 936)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle José María Tornel Tramo: José María Brito A Ignacio Aguirre Col. Periodistas Mexicanos León De Los Aldama (Proy. 937)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Pedro De Catania (Antes Fray Ramón) Tramo: Fray Raúl A Av. Olímpica Col. Ampliación San Francisco León De Los Aldama (Proy. 938)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Ramón Sagredo (Jardines De Naranjillas) Tramo: Jardines Del Sol A Jardines Del Rocío Col. Jardines De Maravillas	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	León De Los Aldama (Proy. 939)					
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Cacho Tramo: De Presa De La Mojina A Calle Presa Del Tigre En La Col.Valladito León De Los Aldama (Proy.	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C5	Porcentaje De Avance Realizado De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	(avance realizado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento/avance programado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento)*100	Proyectos entregados y validados (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C5	Porcentaje De Avance Financiero Ejecutado De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	(avance financiero ejecutado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento/avance financiero programado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento)*100	Reportes financieros del sistema OPERGOB (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A3C5	Porcentaje De Avance Financiero Del Proyecto	(avance financiero del proyecto ejecutado/avance financiero del proyecto programado)*100	Reportes financieros del sistema OPERGOB correspondiente al NUP 164 (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A4C5	Porcentaje De Cierres Administrativos Realizados	(cierres administrativos realizados/cierres administrativos programados)*100	Cumplimiento de contrato o convenio por ambas partes (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A5C5	Avance De Obra De Construcción De La Red De Distribución De Agua Potable. En La Comunidad De Lagunillas	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra De La Red De Alcantarillado En La Comunidad Lucio Blanco	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Construcción Del Colector Sanitario Para La Comunidad De San Francisco Del Durán (San Agustín Del Mirasol)-Tramo 2	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Construcción De Colector Sanitario San Juan De Abajo	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Colector Sanitario De San Francisco Del Durán-Santa Ana Del Conde 2da Etapa	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra De Construcción De Red De Agua Potable, Comunidad Nuevo Valle De Moreno	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C6	Porcentaje De Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	(avance realizado de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes/avance programado de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes)*100	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa y contratistas (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C6	A2c6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	(avance financiero ejercido de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes / avance financiero programado de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes)*100	Recurso ejercido con el cumplimiento de contratos y convenios con terceros (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A1C7	Porcentaje De Avance De Los Anteproyectos Del Implan	(avance realizado del proyecto/avance programado del proyecto)*100	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✓	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C7	Avance De Obra Del Parque Lineal Alfaro, Tramo: De Blvd. Juan Alonso De Torres A Calle Cofre De Perote	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Los Naranjos,	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Tramo: Selva Del Campo A Antiguo Camino Los Naranjos	de parques lineales programada)*100	correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.			
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Hueso, Tramo: De Calle Privado Del Rio A Eduardo Amagas	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Mastranto, Tramo: Blvd. Carol Wojtyla A Calle Beato Miguel Gómez	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Salto, Tramo: De Comunidad El Potrero A Lindero Sur Frac. Punta Del Este.	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Interceptor Ejido Bulevar José María Morelos A Juan Alonso De Torres	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Arado Tramo Bulevar La Luz A Puente Comunidad San Juan De Otates	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Interceptor Ejido Del Tramo Blvd. Vasco De Quiroga A Blvd. Francisco Villa.	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra En Los Siguientes Tramos: Arroyo Del Muerto Del Tramo (1) Del Blvd. Juan Alonso De Torres A Congreso De Chilpancingo Y Tramo (2) Av. Guanajuato A Bulevar Vicente Valtierra.	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

..: La información cumple con el requisito en revisión.

✗.: La información no es consistente con las características del requisito en revisión.

ID.: Identidad del indicador, permite reconocer el nombre del documento que sustenta la información.

UR.: Unidad responsable, permite identificar a los responsables de generar, administrar o publicar la información.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para los **Medios de Verificación del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H.10. Los medios de verificación definidos en la MIR son las fuentes precisas de información que se utiliza para medir cada uno de los indicadores (variables) en cada nivel de la MIR, ya que estos cuentan con información referente al nombre del documento que sustenta la información y el nombre del área que genera, administra o pública la información.

Resultado: No existe medio de verificación para el nivel FIN.

Debido a que la fórmula del indicador a nivel Propósito no está relacionada con el Resumen Narrativo, no es posible identificar si el medio de verificación planteado para este elemento de la MIR es el adecuado.

Los Medios de Verificación planteados para los Componentes y Actividades se consideran fuentes precisas de información utilizadas para medir cada uno de los indicadores planteados; no obstante, es necesario incluir el nombre del responsable directo de su administración.

Los Medios de Verificación planteados para las actividades A1C4, A2C4, A1C5, A2C5, A3C5, A4C5, A1C6, A2C6 y A1C7 no especifican la Unidad Responsable de su generación, Administración y Publicación.

Conclusión.

En un alto porcentaje de los elementos que integran la matriz de indicadores para resultados del programa, existen medios de medios de verificación adecuados; solo es necesario fortalecer el planteamiento de los medios de verificación de algunas actividades y el propósito del programa, además de establecer el indicador, formula y medio de verificación del Fin.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 13

Para que la **Dirección General de Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de que se planteen los medios de verificación adecuados, que permitan identificar con precisión la información generada por los indicadores de cada uno de los elementos de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa; mismos que deberán incluir al menos la siguiente información: Nombre del documento, UR responsable de su Resguardo; Nombre del Área responsable de su generación y administración y Nombre de la persona resguardante.

Fecha de elaboración:

03 de Noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin Texto

Dependencia/Entidad:	Dirección General de Desarrollo Humano y Social
Programa a evaluar:	"2311 Programa Manos a la Obra por León"
Periodo:	Ejercicio 2017

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	Lógica Horizontal
Cuestionamiento	C.11. ¿Los objetivos de la MIR cuentan con los indicadores y medios de verificación necesarios y suficientes para monitorear y evaluar el logro de cada uno de ellos?
Hipótesis	H.11.1 El conjunto Objetivos-Indicadores-Medios de Verificación permite identificar que los medios son los necesarios para calcular los indicadores; asimismo, los indicadores permiten medir directa o indirectamente el objetivo al nivel (Actividades, Componentes Propósito o Fin) correspondiente.

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

Por lo anterior, a efecto de analizar el cumplimiento a las citadas disposiciones y que los entes públicos cuenten con elementos y referencias que permitan armonizar la generación de indicadores para resultados y de desempeño, así como con una base metodológica para la formulación, seguimiento y evaluación de los programas presupuestarios de carácter público, este **Órgano de Control** consideró para su análisis los «Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico», emitidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable.

Análisis del equipo evaluador:

El conjunto Objetivo-Indicadores-Medios de Verificación define lo que se conoce como la Lógica Horizontal. Esta puede resumirse en los siguientes puntos:

Cada objetivo detallado en el Resumen Narrativo (Fin, Propósito, Componentes, Actividades) debe contar con los indicadores necesarios y suficientes para poder evaluar adecuadamente su logro; los indicadores deben cumplir con las características y no deben agregar condicionantes que alteren el contenido de la columna del resumen narrativo; deben haberse especificado metas asociadas a plazos para todos los indicadores y que los medios de verificación designados para cada indicador deben ser los necesarios y suficientes para obtener los datos requeridos para el cálculo de los mismos, siendo además de acceso público.

Al respecto, se elaboró por este ente evaluador el siguiente cuadro de análisis con información de la MIR del **Programa Manos a la Obra por León** y las fichas técnicas de los indicadores:

Nivel MIR	Indicador	Fórmula	Medio de Verificación	S - MIV	Objetivo	MED	Comentarios del Equipo Evaluador
Fin	Sin Información	Sin Información	Sin Información	✗	**Contribuir a la reducción de las desigualdades sociales, la marginación y pobreza de la ciudadanía de León a través de oportunidades de desarrollo**	✗	No existen medios de verificación que permitan dar seguimiento al objetivo. No es posible identificar el grado en el que se relaciona el medio de verificación con la Medición del Objetivo.
Propósito	Porcentaje De Población Beneficiada Con Programas Que Facilitan Su Conectividad	(avance realizado del proyecto/avance programado del proyecto)*100	Registro de beneficiarios bajo resguardo en las unidades administrativas responsables "Dirección de Desarrollo y Participación Ciudadana / Dirección de Programas Estratégicos ") Administración 2015-2018	✓	**Población de las 66 Zonas de Atención Prioritarias Urbanas que facilitan su conectividad entre estas zonas a través de obras y acciones enfocadas a la dotación de servicios básicos, infraestructura y equipamiento**	⊘	No es posible identificar el grado en el que se relaciona el medio de verificación con la Medición del Objetivo, debido a que la formula del indicador planteado no tiene congruencia con el objetivo ni con el medio de verificación.
C1	Porcentaje De Acceso Integrales A Colonias Con Alumbrado Público Realizados	(acceso integrales a colonias con alumbrado público realizados / acceso integrales a colonias con alumbrado público programados) * 100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente al NUP 841 resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos. Administración 2015-2018	✓	**C1. Accesos Integrales (Condiciones de Traslado y Transporte Público) en las Colonias de los Polígonos Medina, 10 de Mayo, San Francisco, Los Castillos, Jacinto López, San Juan de Abajo, Las Joyas y Piletas, Mejorados**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
C2	Porcentaje De Señalamientos E Iluminación Solar Para Brindar Un Entorno Seguro A Los Usuarios Ya Instalados	(Señalamientos e iluminación solar para brindar un entorno seguro a los usuarios ya instalados / Señalamientos e iluminación solar para brindar un entorno seguro a los usuarios programados)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotografica y documentación anexa correspondiente a los NUP 308, 365 (documentos de evidencia resguardados en la Dirección General de Movilidad) Administración 2015-2018	✓	**C2. Señalamientos e Iluminación con Energía Solar en Paradas del SIT para un entorno seguro de los usuarios, Instalados.**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
C3	Porcentaje Espacios Públicos Rehabilitados	(espacios públicos rehabilitados/espacios públicos por rehabilitar)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documetnación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos. Administración 2015-2018	✓	**C3. 25 Espacios Públicos para la Convivencia, la Seguridad y la Integración Social de la Población, Rehabilitados**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
C4	Porcentaje De Metros Cuadrados De Tramos De	(metros cuadrados de tramos de calles pavimentadas/metros	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotografica y	✓	**C4. Acciones de Pavimentación en Calles que dan Acceso al Equipamiento,**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.

	Calles Pavimentadas De La Ur 1816	cuadrados de tramos d e ccalles por pavimentar)*100	documentación anexa correspondiente a 7,799 mts2 de pavimentación a cargo de la UR 1816NUP605 ; (documentos de evidencia resguardados en las unidades		**Espacios Públicos y Servicios, Realizadas**		
	Porcentaje De Metros Cuadrados De Tramos De Calles Pavimentadas (Fidoc)	(metros cuadrados de tramos de calles pavimentadas/metros cuadrados de tramos de calles por pavimentar)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotografica y documentación anexa correspondiente a 7,799 mts2 de pavimentación a cargo de la UR 1816 NUP 605; (documentos de evidencia resguardados en las unidades	✓		✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
C5	Porcentaje De Acciones De Rehabilitación Y Mantenimiento Realizadas	(acciones de rehabilitación y mantenimiento realizadas/acciones de rehabilitación y mantenimiento programadas)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente a 13 acciones del NUP 9006; 13 acciones del NUP 528;1 acción del NUP 329; 1 acción del NUP 942; 1 acción del NUP 9007; 86 acciones correspondientes a los NUP 505,	✓	**C5. Acciones de Rehabilitación y Mantenimiento de Equipamiento, Realizadas**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
C6	Porcentaje De Acciones De Mantenimiento De Áreas Verdes Realizadas	(acciones realizadas de mantenimiento de áreas verdes/acciones programadas de mantenimiento de áreas verdes)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente a 500 acciones del NUP 527 (documentos de evidencia resguardados en la Dirección de Desarrollo y Participación Ciudadana) Administración 2015-2018	✓	**C6. Mantenimiento en las Principales Áreas Verdes en Colaboración con los Comités de Colonos Fomentando así un Entorno Seguro y la Integración Social, Realizado**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
C7	Porcentaje De Parques Lineales Construidos	(parques lineales construidos/parques lineales por construir) * 1 0 0	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexacorrespondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos. Administración 2015-2018	✓	**C7. Acciones para Generar Entornos Seguros en Espacios Públicos y Áreas Verdes a Través de Parques Lineales en sus Primeras Etapas, Realizadas**	✓	El indicador es congruente con su formula de calculo, con el medio de verificación y el objetivo planteado.
A1C1	Porcentaje Del Avance De Obra En Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Otates Sur (Calle La Cruz	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	**A1C1. Medición Del Avance De Obra De Accesos Integrales Condiciones De Traslado Y Transporte Público En Las Colonias (400 Obras)**	⊘	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Porcentaje Del Avance De Obra De Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Cerro Alto. (Calle Camino Don Eliseo González Ávalos.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Rancho Nuevo La Luz (2da. Etapa)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Otates Norte (La Soledad)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De El Capulín (Calle Sin Nombre)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Tepetates. (Calles Nardos, Santa Elena, Privadas San Reynaldo, Olvera Y San Pedro.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Lucio Blanco. (Sección Los Gavilanes.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	

	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De San José De Barrón (Sección Cinco Llagas.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad Santa Ana Del Conde. (Calle Gonzalo De Hungría.)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Estancia De Los Sapos. (Calles San Isidro, Privada La Estancia, Privada Tarim oro, San Enrique Y Privada Santa Catarina Y Jesús Muñoz)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De El Terrero (Calle Camino A La Brecha)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
	Porcentaje Del Avance De Obra De La Ampliación De Electrificación En La Comunidad De Los López. (Calle El Capulín)	(avance de obra realizado/avance de obra programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		⊘	
A1C2	Porcentaje De Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E	(Avance de los proyectos correspondientes a señalamientos e iluminación con energía solar en paradas	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa	✓	**A1C2. Medición Del Avance De Los Proyectos Correspondientes A Señalamientos E Iluminación**	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Iluminación C en Energía Solar En Paradas Del Sit	del SIT realizado / Avance de los proyectos correspondientes a e iluminación con energía solar en paradas del SIT programados)*100	correspondiente a los NUP 308, 365 (documentos de evidencia resguardados en la Dirección General de Movilidad)		**Con Energía Solar En Paradas Del SIT**		
A1C3	Porcentaje De Avance De Los Anteproyectos Del Implan	(avance realizado del proyecto/avance programado del proyecto)*100	Anteproyectos entregados y validados correspondientes al NUP 439 (documentos de evidencia resguardados en el Instituto Municipal de Planeación " IMPLAN ") Administración 2015-2018	✓	**A1C3. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan**	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A2C3	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, y Generar Eventos y Usos Varios en la Col Santa María de Cementos, Entre las Calles de Costas del Océano Atlántico y Costas del Mar de Java	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓	**A2C3. Medición Del Avance De Obra De Espacios Públicos (400 Obras)**	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Lomas De Jerez, Entre Las Calles De Volcán De Jorullo Y Villa De Reyes	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Popular Guadalajara, En La Calle La Escandalera	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Villa De León, Entre Las Calles De Crucifixión, De La Hacienda Y Del Ágora.		Dirección de Programas Estratégicos				
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Ermita, Entre Las Calles De Artemisa, Cloto Y Prometeo.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. León Ii, Entre Las Calles De Blvd. Mariano Escobedo, María Esther Valtierra y María Sánchez	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. San Marcos, Entre Las Calles De 21 De Marzo Y Las Rivas	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. León Ii, Entre Las Calles De José De Jesús Lira Y Lauro Villegas	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Deportiva Ii, Entre Las Calles De Turín, Botafogo Y Juventus.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Del Carmen Ctm, Entre Las Calles De Pura Sangre Y Belga	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Libertad, Entre Las Calles De San José Del Cabo Y Artículo 27.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Jardines De La Bufa, Entre Las Calles De Balcón De Mapimi Y Cerro De La Bufa	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Observatorio Ii, Entre Las Calles De Mineral De Abajo Y Metis		Dirección de Programas Estratégicos				
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. 8 De Marzo, Entre Las Calles De 7 De Julio Y 8 De Marzo.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Desarrollo El Potrero, Entre Las Calles De Potrero Del Rincón.	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Espacio De Encuentro Y Convivencia, Espacios Abiertos Para Realizar Ejercicio, Convivencia Familiar, Y Generar Eventos Y Usos Varios En La Col. Desarrollo El Potrero, Entre Las Calles De Vía De Los Claveles Y Blvd. Guanajuato	(avance de obra de espacios públicos realizado /avance de obra de espacios públicos programado)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C4	Porcentaje De Avance De Los Proyectos De Pavimentación	(avance de los proyectos de pavimentación realizada/avance de los proyectos de pavimentación programada)*100	Proyectos entregados y validados (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables) Administración 2015-2018	✗	**A1C4. Medición Del Avance De Los Proyectos De Pavimentación**	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C4				✗		✗	

	Porcentaje De Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación	(avance financiero ejecutado de los proyectos de pavimentación/avance financiero programado de los proyectos de pavimentación)*100	Reportes financieros del sistema OPERGOB (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables) Administración 2015-2018		**A2C4. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Pavimentación**		El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A3C4	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Emilio Portes Gil, Tramo: Entre La Calle Nicolás Clavo Y Calle Plutarco Elías Calles; En La Colonia Presidentes De México	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	**A3C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación (400 Obras)**	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Jerez De Burgos, Tramo: Entre Calle Jerez De Sanalona Y Calle Jerez De Miño; En La Colonia Valle De Jerez	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Manuel Zermeño, Tramo: Entre Calle Alonso Trueba Olivares (Antes Av. Celestita) Y Calle Antonio Martínez Aguayo; En La Colonia Sinarquistas	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Pavimentación De La Calle Balcón De Los Tucanes, Tramo: Entre Calle Balcón De Los Ruiseñores Y Calle Balcón De Las Palomas; En La Colonia Balcones De La Joya	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

A4C4	Avance De Obra De La Pavimentación De Varias Calles En Diferentes Polígonos De La Ciudad Pro. 612	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓	A4C4. Medición Del Avance De Obra De Pavimentación Del Fidoc (400 Obras)	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De Varias Calles En Diferentes Colonias De La Ciudad (Its Estatal) (Ramo 33 2016)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentaciones (Fortalece 2017) 1era. Etapa Calle Conchagua, Calle Avenida Rio De Los Castillos, Calle Melancolia, Calle Mejigon Y Calle Laguna Seca	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentaciones (Pdr 2017) 2da. Etapa Calle Conchagua Y Calle Andador.	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Balcón De Las Luciernagas (Primera Etapa), Tramo: Balcón De Las Golondrinas - Balcón De Los Charranes, Col. Balcones De Las Joyas	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Centro Familiar La Soledad (Pro. 929)						
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Madre Marina Tramo: Madre Maura A Rio Mayo Col. Arboledas De San Hilarión León De Los Aldama (Proy. 932)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Madre Paz Tramo: Madre Tierra A Cerro De Soyate Col. Diez De Mayo (Proy. 934)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Loma Larga Tramo: Cerro Largo A Madre Marina Col. Popular Polanco León De Los Aldama (Proy. 935)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Jerez De Formentera Tramo: Blvd Delta A Valle De Santiago Col. Valle De Jerez Ii León De Los Aldama (Proy. 936)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle	(avance de obra de pavimentación realizada	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	José María Tornel Tramo: José María Brito A Ignacio Aguirre Col. Periodistas Mexicanos León De Los Aldama (Proy. 937)	/avance de obra de pavimentación programada)*100	entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.				
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Pedro De Catania (Antes Fray Ramón) Tramo: Fray Raúl A Av. Olímpica Col. Ampliación San Francisco León De Los Aldama (Proy. 938)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Ramón Sagredo (Jardines De Naranjillas) Tramo: Jardines Del Sol A Jardines Del Roció Col. Jardines De Maravillas León De Los Aldama (Proy. 939)	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Pavimentación De La Calle Cacho Tramo: De Presa De La Mojina A Calle Presa Del Tigre En La Col.Valladito León De Los Aldama (Proy.	(avance de obra de pavimentación realizada /avance de obra de pavimentación programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente en el Fideicomiso de Obras por Cooperación FIDOC.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C5	Porcentaje De Avance Realizado De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	(avance realizado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento/avance programado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento)*100	Proyectos entregados y validados (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✗	**A1C5. Medición Del Avance De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento**	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.

A2C5	Porcentaje De Avance Financiero Ejecutado De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento	(avance financiero ejecutado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento/avance financiero programado de los proyectos de rehabilitación y mantenimiento)*100	Reportes financieros del sistema OPERGOB (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables	✗	**A2C5. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento**	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A3C5	Porcentaje De Avance Financiero Del Proyecto	(avance financiero del proyecto ejecutado/avance financiero del proyecto programado)*100	Reportes financieros del sistema OPERGOB correspondiente al NUP 164 (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✗	**A3C5. Medición Del Avance Financiero Del Proyecto Nup 164**	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A4C5	Porcentaje De Cierres Administrativos Realizados	(cierres administrativos realizados/cierres administrativos programados)*100	Cumplimiento de contrato o convenio por ambas partes (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✗	**A4C5. Ejecución De Los Cierres Administrativos De Los Proyectos De Rehabilitación Y Mantenimiento**	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A5C5	Avance De Obra De Construcción De La Red De Distribución De Agua Potable. En La Comunidad De Lagunillas	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	**A5C5. Medición Del Avance De Obra De Rehabilitación Y Mantenimiento (400 Obras)**	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De La Red De Alcantarillado En La Comunidad Lucio Blanco	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Construcción Del Colector Sanitario Para La Comunidad De San Francisco Del Durán (San	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Agustín Del Mirasol)-Tramo 2		Dirección de Programas Estratégicos.				
	Avance De Obra De Construcción De Colector Sanitario San Juan De Abajo	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Colector Sanitario De San Francisco Del Durán-Santa Ana Del Conde 2da Etapa	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra De Construcción De Red De Agua Potable, Comunidad Nuevo Valle De Moreno	(avance de obra de rehabilitación y mantenimiento realizada /avance de obra de rehabilitación y mantenimiento programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
A1C6	Porcentaje De Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	(avance realizado de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes/avance programado de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes)*100	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa y contratistas (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✗	**A1C6. Medición Del Avance De Los Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes**	✗	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C6	A2c6. Medición Del Avance Financiero De Los	(avance financiero ejercido de los proyectos de	Recurso ejercido con el cumplimiento de contratos y	✗	**A2C6. Medición Del Avance Financiero De Los Proyectos**	✗	

	Proyectos De Mantenimiento De Áreas Verdes	mantenimiento de áreas verdes / avance financiero programado de los proyectos de mantenimiento de áreas verdes)*100	convenios con terceros (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)		**De Mantenimiento De Áreas Verdes**		El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A1C7	Porcentaje De Avance De Los Anteproyectos Del Implan	(avance realizado del proyecto/avance programado del proyecto)*100	El avance del proyecto recae en la ejecución de una entidad externa (documentos de evidencia resguardados en las unidades administrativas responsables)	✖	**A1C7. Medición Del Avance De Los Anteproyectos Del Implan**	✖	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador. No se identifica la UR resposnable del medio de verificación.
A2C7	Avance De Obra Del Parque Lineal Alfaro, Tramo: De Blvd. Juan Alonso De Torres A Calle Cofre De Perote	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓	**A2C7. Medición Del Avance De Obra De Parques Lineales (400 Obras)**	✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Los Naranjos, Tramo: Selva Del Campo A Antiguo Camino Los Naranjos	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Hueso, Tramo: De Calle Privado Del Rio A Eduardo Amagas	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Mastranto, Tramo: Blvd. Carol Wojtyla A Calle Beato Miguel Gómez	obra de parques lineales programada)*100	entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.				
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Salto, Tramo: De Comunidad El Potrero A Lindero Sur Frac. Punta Del Este.	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Interceptor Ejido Bulevar José María Morelos A Juan Alonso De Torres	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo El Arado Tramo Bulevar La Luz A Puente Comunidad San Juan De Otates	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.
	Avance De Obra Del Parque Lineal Arroyo Interceptor Ejido Del Tramo Blvd. Vasco De Quiroga A Blvd. Francisco Villa.	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

	Avance De Obra En Los Siguientes Tramos: Arroyo Del Muerto Del Tramo (1) Del Blvd. Juan Alonso De Torres A Congreso De Chilpancingo Y Tramo (2) Av. Guanajuato A Bulevar Vicente Valtierra.	(avance de obra de parques lineales realizada /avance de obra de parques lineales programada)*100	Carpeta de evidencias de los proyectos, con acta de cierre y entrega, evidencia fotográfica y documentación anexa correspondiente resguardados en la Dirección de Programas Estratégicos.	✓		✓	El medio de verificación planteado permite reconocer los avances del indicador.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos del programa "2311 Programa Manos a la Obra por León", proporcionados por la Dirección General de Desarrollo Humano y Social mediante oficio DGDH]/DPE/0508/2017, recibido el 17 de octubre del 2017.

S-MV.: Suficiencia de los Medios de Verificación para dar seguimiento al Indicador, pudiendo ser: suficiente (✓) o insuficiente (✖).
MED.: Grado en que se relaciona el indicador para con la Medición del Objetivo, pudiendo ser: nula (✖); parcial o indirecta (⦸), o directamente (✓).
NI.: No identificado (NI)

Hipótesis H.11.1 El conjunto Objetivos-Indicadores-Medios de Verificación permite identificar que los medios son los necesarios para calcular los indicadores; asimismo, los indicadores permiten medir directa o indirectamente el objetivo al nivel (Actividades, Componentes Propósito o Fin) correspondiente.

Resultado: El conjunto Objetivos – Indicadores – Medios de Verificación planteados para cada elmento de la matriz de indicadores del Programa no permite identificar que los medios de verificación son los necesarios para calcular los indicadores, ni permiten medir medir directa o indirectamente el objetivo de cada uno de los niveles. Por los siguientes motivos:

- No existen medios de verificación, indicador ni formula de cálculo para el FIN del programa.
- La Formula planteada para el propósito no es congruente con el objetivo, el indicador y el medio de verificación.
- Existe congruencia entre el indicador, formula, medio de verificación y objetivos planteados para las Actividades de la MIR del Programa, sin embargo, estas en si no son acciones que deban implementarse para el logro de un Componente, sino que hacen referencia precisamente a Componentes.

Conclusión.

Los objetivos planteados para el FIN, PROPÓSITO y ACTIVIDADES de la MIR del programa no cuentan con los indicadores y medios de verificación necesarios y suficientes para monitorear y evaluar el logro de cada uno de ellos.

Aspecto Susceptible de Mejora Num. 14.

Para que la **Dirección General Desarrollo Humano y Social** establezca las medidas necesarias a fin de lograr que todos los elementos que integran la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa **"Manos a la Obra por León"**, cuenten con Lógica Horizontal que permita identifificar que existen los indicadores y medios de verificación necesarios y suficientes para monitorear y evaluar el logro de cada uno de los objetivos planteados, además de vigilar que los objetivos planteados para elemento de la MIR sea congruente con el elemento al que corresponde de conformidad a la Metología del Marco Lógico.

Fecha de elaboración:

6 de noviembre del 2017

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes **Director de Evaluación del Sistema de Control Interno**	Mtro. Josué Hernández Arrieta **Coordinador de Evaluación del Desempeño**

Sin Texto