

<b>Dependencia/Entidad:</b>	Instituto Municipal de las Mujeres
<b>Programa a evaluar:</b>	Programa Red de Mujeres sin Violencia
<b>Periodo:</b>	Ejercicio 2018

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados.
Fundamento SED	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	<b>Lógica Vertical</b>
Cuestionamiento	C.8. ¿El análisis de la lógica vertical de la matriz permite observar la completa correspondencia entre sus niveles?
Hipótesis	<p>H8.1 La lógica vertical (objetivos-supuestos) de actividades a componentes postula que existe una relación causa-efecto entre las actividades y sus componentes correspondientes, es decir, la MIR contiene las actividades necesarias y suficientes para producir los componentes, y que junto con los supuestos a este nivel, confluyen al éxito de la ejecución del mismo.</p> <p>H8.2 La de componentes a propósito postula que existe una relación causa-efecto entre los componentes y el propósito correspondiente, es decir, los componentes de la MIR, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias y suficientes para lograr el propósito.</p> <p>H8.3 A nivel de propósito a fin postula que existe una relación causa-efecto entre el propósito y el fin correspondiente, es decir, el propósito, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias para contribuir con el fin.</p>

**Deber ser:**

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización, y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

#### Análisis del equipo evaluador:

Según la Metodología del Marco Lógico, la lógica vertical es aquella que asegura que haya completa correspondencia entre las acciones específicas que se emprenden como parte de un programa orientado a resolver un problema, y la serie de objetivos concatenados. La cadena de transformación debe quedar explícita en la matriz, ocupando las columnas de los objetivos (resumen narrativo) y la de los supuestos.

La lógica vertical postula que si contribuimos con ciertas actividades (o insumos), produciremos ciertos componentes (o resultados); por lo tanto, existe una relación necesaria y suficiente entre las actividades y sus componentes correspondientes, siempre y cuando los supuestos identificados sean confirmados en la realidad de la ejecución y posterior uso de los productos. En el siguiente nivel de la lógica vertical de la matriz, volvemos a hacer una inferencia causal. Si el proyecto produce estos componentes (o resultados), y los supuestos de este nivel se ratifican, se logrará el propósito. Siguiendo hasta el nivel de objetivo superior (FIN), si se lograra el PROPÓSITO, y se confirman los supuestos de este nivel, se habrá contribuido de manera significativa a alcanzar el FIN todo ello como se ejemplifica a continuación:



En este contexto se analizaron los resúmenes narrativos y los supuestos planteados en la MIR diseñada para el **Programa Red de Mujeres sin Violencia**

**Análisis de la Lógica Vertical de Actividades a Componentes**

Actividades	+ Supuestos	= Generación de Componentes	C/E	SUF	Comentarios del Equipo Evaluador
A1C1. Capacitaciones para personal de promotoría realizadas	<u>Sin Información</u>	C1 Talleres impartidos a mujeres "multiplicadoras" en temas de liderazgo, empoderamiento y autonomía implementando el trabajo de la perspectiva de género en el municipio a través de la participación ciudadana de las mujeres	✓	✗	La actividad planteada, <u>expresa una acción necesaria</u> para lograr el componente C1, no obstante, <u>no se identificaron los supuestos</u> o condiciones poistiivas externas que deben cumplirse para lograr el componente C1.  Debido a que solo se ha definido una actividad de planeación, <u>resulta imposible determinar si esta es suficiente</u> para el logro del componente.  <u>Las actividades planteadas deben responder a la siguiente pregunta: ¿Las actividades son las necesarias y suficientes para que se produzcan los componentes?</u>
A1C2. Capacitación al personal de promotoría realizadas	<u>Sin Información</u>	C2 Talleres informativos realizados para la prevención de la violencia feminicida en zonas con mayor número de incidencias en homicidios de mujeres	✓	✗	La actividad planteada, <u>expresa una acción necesaria</u> para lograr el componente C2, no obstante, <u>no se identificaron los supuestos</u> o condiciones poistiivas externas que deben cumplirse para lograr el componente C1.  Debido a que solo se ha definido una actividad de planeación, <u>resulta imposible determinar si esta es suficiente</u> para el logro del componente.
A1C3. Planeación y capacitación para las atenciones realizadas	<u>Sin Información</u>	C3 Atenciones realizadas a familiares de mujeres que han muerto a causa de la violencia feminicida y a mujeres que han tenido una tentativa de violencia feminicida	✓	✗	La actividad planteada, <u>expresa una acción necesaria</u> para lograr el componente C3, no obstante, <u>no se identificaron los supuestos</u> o condiciones poistiivas externas que deben cumplirse para lograr el componente C1  Debido a que solo se ha definido una actividad de planeación, <u>resulta imposible determinar si esta es suficiente</u> para el logro del componente.
<u>Sin Información</u>	<u>Sin Información</u>	C4 Protocolo de atención de la violencia feminicida en el municipio de león, gto. Elaborado	✗	✗	No se identificaron Actividades para este Componente de la MIR, <u>por lo tanto, no se identificaron los supuestos</u> o condiciones poistiivas externas que deben cumplirse para lograr el componente C1.

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Red de Mujeres sin Violencia, proporcionados por el Instituto Municipal de las Mujeres mediante oficio IMMujeres/DR/253/2018 recibido el 01 de junio del 2018.

C/E=Guarda relación de causa/efecto

SUF=Suficiencia

Análisis de la Lógica Vertical de Componentes a Propósito

Componentes	+ Supuestos	= Logro del Propósito	C/E	SUF	Comentarios del Equipo Evaluador
C1 Talleres impartidos a mujeres "multiplicadoras" en temas de liderazgo, empoderamiento y autonomía implementando el trabajo de la perspectiva de género en el municipio a través de la participación ciudadana de las mujeres	"Aceptación y participación activa de las mujeres"	Bajo índice de violencia contra las mujeres por razones de género en el municipio de león, gto.	✓	✗	<p>Debido a la magnitud del propósito planteado "<u>Bajo índice de violencia contra las mujeres por razones de género en el municipio de León, Gto.</u>", los Componentes descritos en el mismo no dan evidencia necesaria y suficiente para lograr el objetivo, ya que para la consecución de un objetivo de escala macroeconómica como lo son los índices de violencia hacen falta acciones y componentes que complementen los "<u>Talleres impartidos</u>" y "<u>Atenciones realizadas a familiares</u>" que se describen en la MIR del Programa.</p> <p>Si bien los componentes <u>tienen relación con el cumplimiento del Propósito</u>, se considera que los componentes no son suficientes para alcanzar el objetivo o resolver la problemática que se desea atender según el propósito proporcionado.</p> <p><u>Los componentes planteados deben responder a la siguiente pregunta:</u>  <b>¿Los componentes son las necesarios y suficientes para la concreción del Propósito?</b></p>
C2 Talleres informativos realizados para la prevención de la violencia feminicida en zonas con mayor número de incidencias en homicidios de mujeres	"Participación por parte de la ciudadanía en los talleres informativos para la prevención de la violencia feminicida."				
C3 Atenciones realizadas a familiares de mujeres que han muerto a causa de la violencia feminicida y a mujeres que han tenido una tentativa de violencia feminicida	"Asistencia y participación por parte de familiares de mujeres que han muerto a causa de la violencia feminicida, así como la"				
C4 Protocolo de atención de la violencia feminicida en el municipio de león, gto. elaborado	"El protocolo de prevención y atención de la violencia feminicida en el municipio de león es implementado por los sectores"				

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Red de Mujeres sin Violencia, proporcionados por el Instituto Municipal de las Mujeres mediante oficio IMMujeres/DR/253/2018 recibido el 01 de junio del 2018.

C/E=Guarda relación de causa/efecto

SUF=Suficiencia

Análisis de la Lógica Vertical de Propósito a Fin

Propósito	+ Supuestos	= Contribución al Fin	C/E	SUF	Comentarios del Equipo Evaluador
Bajo índice de violencia contra las mujeres por razones de género en el municipio de león, gto.	"Transformación por parte de la sociedad"	Incremento en el acceso de las Mujeres a una vida libre de violencia En el municipio de león, gto.	✓	✗	<p>El Propósito del Programa presupuestario guarda una relación causa-efecto directa con el FIN del programa, ya que un bajo índice de violencia contra las mujeres tiene por tanto que contribuir a un incremento en el acceso de las mujeres a una vida libre de violencia.</p> <p>Sin embargo, la redacción del Propósito no cumple con las Reglas de Sintaxis de la MML <b>Sujeto: [Población Objetivo] +Verbo en Presente + Complemento: [Solución del problema]</b></p> <p><u>Los componentes planteados deben responder a la siguiente pregunta:</u>  <b>¿Es claro que la concreción del propósito resulta en una contribución a la solución de un objetivo superior (Fin)?</b></p>

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con datos de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Red de Mujeres sin Violencia, proporcionados por el Instituto Municipal de las Mujeres mediante oficio IMMujeres/DR/253/2018 recibido el 01 de junio del 2018.

C/E=Guarda relación de causa/efecto

SUF=Suficiencia

**Resultados de la Evaluación**

De la información presentada para la Lógica Vertical del Programa, el equipo evaluador señala lo siguiente:

**Hipótesis H8.1** La lógica vertical (objetivos-supuestos) de actividades a componentes postula que existe una relación causa-efecto entre las actividades y sus componentes correspondientes, es decir, la MIR contiene las actividades necesarias y suficientes para producir los componentes, y que junto con los supuestos a este nivel, confluyen al éxito de la ejecución del mismo.

**Respuesta:** La MIR del programa, contiene las Actividades relacionadas con los Componentes, sin embargo estas representan acciones que forman parte de las actividades internas del programa para la generación de los Componentes, por lo que se guarda una relación de causa-efecto; sin embargo, debido a que solo se han definido una sola actividad para cada componente, siendo estas de planeación, resulta imposible determinar si esta es suficiente para el logro del componente.

**Hipótesis H8.2** La de componentes a propósito postula que existe una relación causa-efecto entre los componentes y el propósito correspondiente, es decir, los componentes de la MIR, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias y suficientes para lograr el propósito.

**Respuesta:** Existe relación causa – efecto entre el Componente y el Propósito; no obstante, los componentes descritos no se consideran suficientes para el logro del Propósito el programa.

**Hipótesis H8.3** A nivel de propósito a fin postula que existe una relación causa-efecto entre el propósito y el fin correspondiente, es decir, el propósito, junto con los supuestos a este nivel, describen las condiciones necesarias para contribuir con el fin.

**Respuesta:** Existe una relación Causa – Efecto entre el Propósito y el Fin; sin embargo, la redacción del Propósito no cumple con las Reglas de Sintaxis de la MML Sujeto: [Población Objetivo] +Verbo en Presente + Complemento: [Solución del problema]

**Conclusión.**

El análisis realizado a la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa, no permite observar una completa correspondencia entre sus niveles debido a las siguientes razones:

- Las Actividades representan acciones que forman parte de las actividades internas del programa para la generación de los Componentes.
- Debido a que solo se han definido una sola actividad para cada componente, siendo estas de planeación, resulta imposible determinar si esta es suficiente para el logro del componente.
- Existe un Componente sin Actividades descritas para su consecución.
- Los Componentes descritos no se consideran suficientes para el logro del Propósito el programa.
- No existe suficiencia entre el Propósito y el Fin.
- La redacción del Propósito no cumple con las Reglas de Sintaxis de la MML.

**Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 7**

Para que el **Instituto Municipal de las Mujeres** establezca las medidas necesarias para que la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa, establezca supuestos adecuados para el nivel Actividad, Componente y Fin, así como replantear sus Actividades y Componentes para que se procure una secuencia lógica de causa-efecto, identificando los elementos sustanciales y necesarios para la consecución de cada uno de los niveles de la Matriz de Indicadores para Resultados, para que cuente con Lógica Vertical.

**Fecha de elaboración:**

15 de junio del 2018

**POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR**

---

Mtro. Martín Millán Soberanes  
**Director de Evaluación del Sistema de  
Control Interno**

---

Mtro. Josué Hernández Arrieta  
**Coordinador de Evaluación del Desempeño**

---

Lic. Luis Giovanni Lucio Vázquez  
**Evaluador**