

Dependencia/Entidad: Dirección General de Innovación
Programa a evaluar: Programa Retos Compartidos
Periodo: Ejercicio 2018

Apartado	Matriz de Indicadores para Resultados
Vertiente	Seguimiento, Control y Evaluación
Resultado	Sintaxis de las actividades
Cuestionamiento	C.6 ¿Las acciones se expresan como actividades internas del programa y se identifica su corresponsabilidad y cronología para producir cada uno de los componentes?
Hipótesis	H6.1 Se identifica que las acciones forman parte de las actividades internas del programa. H6.2 Las acciones están agrupadas por componente de manera cronológica, lo que permite identificar la corresponsabilidad para producir los bienes y servicios del programa (componentes).

Deber ser:

La Ley General de Contabilidad Gubernamental, tiene como objeto establecer los criterios generales que regirán la contabilidad gubernamental y la emisión de información financiera de los entes públicos, con el fin de lograr su adecuada armonización», y en general, contribuir a medir la eficacia, economía y eficiencia del gasto e ingresos públicos; en el artículo 4, establece que se entenderá por el término de armonización: «la revisión, reestructuración y compatibilización de los modelos contables vigentes a nivel nacional, a partir de la adecuación y fortalecimiento de las disposiciones jurídicas que las rigen, de los procedimientos para el registro de las operaciones, de la información que deben generar los sistemas de contabilidad gubernamental, y de las características y contenido de los principales informes de rendición de cuentas».

Los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, estipulan lo siguiente: «con la finalidad de definir y establecer las consideraciones en materia de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED), se hace necesario involucrar la Metodología de Marco Lógico dentro del proceso de armonización contable, para la generación periódica de la información financiera sobre el seguimiento, monitoreo y evaluación».

Al respecto, la Ley para el Ejercicio y Control de los Recursos Públicos para el Estado y los Municipios de Guanajuato señala en el artículo 105, lo siguiente: «La contabilidad gubernamental de los sujetos de la Ley se sujetará a lo previsto en la Ley General de Contabilidad Gubernamental y demás disposiciones normativas aplicables en la materia».

La cuarta fila corresponde a las «Actividades» que deberán ser realizadas durante la ejecución del programa para producir Componentes.

Análisis del equipo evaluador:

La cuarta fila de la MIR, corresponde a las «Actividades» que deberán ser realizadas durante la ejecución del programa para producir Componentes. La primera columna, llamada «Resumen Narrativo» sirve para registrar los objetivos del programa y las actividades que la institución a cargo deberá desarrollar para el logro de éstos.

La MML señala que para una adecuada formulación de objetivos al nivel de actividades del programa deberá expresarse en términos de las tareas (acciones) que el equipo operador del programa debe llevar a cabo para producir cada uno de los Componentes, considerando además su orden cronológico, agrupando el conjunto de éstas por cada uno de los Componentes a que corresponden.

Las actividades son una secuencia de tareas que permiten la concreción del Componente, es decir, corresponden al proceso de producción de los bienes y servicios que entrega el programa. Es importante no definir demasiadas actividades relacionadas con los componentes, sino considerar solamente aquellas Actividades críticas imprescindibles para que el componente se produzca.

Asimismo, es obligación de los entes públicos incluir en sus MIRs el resumen narrativo de «actividades», acorde a la Metodología del Marco Lógico que deben implementar para el presupuesto basado en resultados (PbR) en términos de los Lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología del Marco Lógico emitidos por el CONAC.

Dicha obligación, como puede advertirse, deviene de la normativa aplicable y encuentra su sustento en la LGCG, ordenamiento que otorga carácter vinculatorio a los acuerdos y disposiciones que emita el CONAC, como es el caso de los invocados lineamientos publicitados en el órgano de difusión oficial. Lo anterior, con independencia de que la incorporación de tales elementos igualmente se señala en las mejores prácticas en la materia.

Al respecto, la Matriz de Indicadores para Resultados del **Programa de Retos Compartidos**, operado por el **Dirección General de Innovación**, muestra las siguientes Actividades:

Actividades del Programa de Retos Compartidos

C1 Procesos de análisis-solución-aplicación implementados a programas y proyectos de la administración pública municipal.

A1C1. Implementar procesos de análisis-solución-aplicación que abonen a programas y proyectos de la administración pública

C2 Sesiones de capacitaciones en metodologías, diseño de servicios y toma de decisiones impartidas.

A1C2. Realizar sesiones de diseño de servicio y toma de decisiones

C3 Documentación de casos de estudio de experiencias y buenas prácticas realizada

A1C3. Documentar casos de estudio como gestión del conocimiento

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con información del Programa de Retos Compartidos, proporcionados por la Dirección General de Innovación mediante oficio DGIN/DG/073/2018 recibido el 21 de mayo del 2018.

De donde se deriva el siguiente análisis:

Propósito	"Políticas públicas enfocadas en las necesidades de los habitantes de León"	
Componente	Actividades	Comentarios
C1 Procesos de análisis-solución-aplicación implementados a programas y proyectos de la administración pública municipal.	A1C1. Implementar procesos de análisis-solución-aplicación que abonen a programas y proyectos de la administración pública	<p>La Actividad descrita para el Componente no cumple con las Reglas de Sintaxis que establece la Metodología de Marco Lógico para este nivel de la MIR: [Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]</p> <p>La Actividad descrita resulta inadecuada ya que <u>manifiesta la misma acción que el bien identificado como Componente</u> (Procesos de análisis-solución-aplicación implementados), <u>por lo que no describe una tarea que permita la concreción del componente.</u></p> <p>Las Actividades de los Componentes deben responder a la siguiente pregunta: ¿Cuáles son los procesos e insumos que permiten generar los Componentes?</p> <p>Además, las Actividades deben tener una secuencia lógica y cronológica necesaria al interior del programa para producir el componente.</p>
C2 Sesiones de capacitaciones en metodologías, diseño de servicios y toma de decisiones impartidas.	A1C2. Realizar sesiones de diseño de servicio y toma de decisiones	<p>La Actividad descrita para el Componente no cumple con las Reglas de Sintaxis que establece la Metodología de Marco Lógico para este nivel de la MIR: [Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]</p> <p>La Actividad descrita resulta inadecuada ya que <u>manifiesta la misma acción que el bien identificado como Componente</u> (Sesiones de diseño de servicio y toma de decisiones), <u>por lo que no describe una tarea que permita la concreción del componente.</u></p> <p>Las Actividades de los Componentes deben responder a la siguiente pregunta: ¿Cuáles son los procesos e insumos que permiten generar los Componentes?</p> <p>Además, las Actividades deben tener una secuencia lógica y cronológica necesaria al interior del programa para producir el componente.</p>

Propósito	"Políticas públicas enfocadas en las necesidades de los habitantes de León"	
Componente	Actividades	Comentarios
C3 Documentación de casos de estudio de experiencias y buenas prácticas realizada	A1C3. Documentar casos de estudio como gestión del conocimiento	<p>La Actividad descrita para el Componente no cumple con las Reglas de Sintaxis que establece la Metodología de Marco Lógico para este nivel de la MIR: [Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]</p> <p>La Actividad descrita resulta inadecuada ya que <u>manifiesta la misma acción que el bien identificado como Componente</u> (Documentación de casos de estudio), <u>por lo que no describe una tarea que permita la concreción del componente.</u></p> <p>Las Actividades de los Componentes deben responder a la siguiente pregunta: ¿Cuáles son los procesos e insumos que permiten generar los Componentes?</p> <p>Además, las Actividades deben tener una secuencia lógica y cronológica necesaria al interior del programa para producir el componente.</p>

Fuente: Elaborado por la Dirección de Evaluación del Sistema de Control Interno, con información de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa de Retos Compartidos, proporcionados por la Dirección General de Innovación mediante oficio DGIN/DG/073/2018, recibido el 21 de mayo del 2018.

Resultados de la Evaluación

De la información presentada para las **Actividades del Programa**, el equipo evaluador señala lo siguiente:

Hipótesis H6.1 Se identifica que las acciones forman parte de las actividades internas del programa.

Resultado: Las Actividades descritas para cada componente, **no corresponden a acciones** que forman parte de las actividades internas del programa para la generación de los Componentes.

Hipótesis H6.2 Las acciones están agrupadas por componente de manera cronológica, lo que permite identificar la corresponsabilidad para producir los bienes y servicios del programa (componentes).

Resultado: Las actividades descritas para cada componente, **no se encuentran agrupadas de manera cronológica** de tal manera que permitan identificar la corresponsabilidad para producir los componentes.

Conclusión.

Las actividades descritas en los componentes del programa no están redactadas de acuerdo a la reglas de sintaxis para este elemento de la Matriz de Indicadores para Resultados: **[Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]**, Las Actividades no representan acciones internas del programa ni se identifica corresponsabilidad y cronología entre ellas necesaria para producir los componentes.

Aspecto Susceptible de Mejora Núm. 5.

Para que la **Dirección General de Innovación** establezca las medidas necesarias a fin de establecer las actividades correspondientes para cada componente, y que estas se redacten respetando las Reglas de

Sintaxis para este nivel de la Matriz de Indicadores para Resultados: **[Sustantivo derivado de un verbo] + [Complemento]**, y además sean acciones internas del programa y se identifica su corresponsabilidad y cronología entre ellas.

Fecha de elaboración:

7 de junio del 2018

POR PARTE DEL EQUIPO EVALUADOR

Mtro. Martín Millán Soberanes
**Director de Evaluación del Sistema de
Control Interno**

Mtro. Josué Hernández Arrieta
Coordinador de Evaluación del Desempeño

Lic. Luis Giovanni Lucio Vázquez
Evaluador